



الخطة التشغيلية

وزارة الأوقاف والشؤون الدينية
للعام 2023م

إعداد

وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي

دائرة السياسات والتخطيط



الخطة التشغيلية
لوزارة الأوقاف والشؤون الدينية

إعداد

عبد الحميد عبد الحميد عباس
رئيس قسم السياسات والتخطيط

إشراف ومتابعة

محمود عودة سعيد
مدير دائرة السياسات والتخطيط

د. محمد مصطفى أبو مصطفى
مدير وحدة التخطيط وتطوير
الأداء المؤسسي

وزارة الأوقاف والشؤون الدينية
الموقع الإلكتروني www.palwakf.ps

هاتف رقم 2623114-2623117

فلسطين، قطاع غزة، دوار أنصار – بجوار مسجد زايد (الكتيبة)



ديسمبر - 2022م

لجنة إعداد الخطة التشغيلية

الاسم	الصفة	المسمى الوظيفي
1 د. محمد مصطفى أبو مصطفى	رئيس اللجنة	مدير وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي
2 أ. محمود عودة سعيد	عضواً	مدير دائرة السياسات والتخطيط
3 م. عبد الحميد عبد الحميد عباس	عضواً	رئيس قسم السياسات والتخطيط

لجنة مناقشة الموازنة المالية التقديرية لخطة عام 2023م

الاسم	الصفة	المسمى الوظيفي
1 أ. سامي محمود عبيدة	رئيس اللجنة	الإدارة العامة للشؤون المالية
2 د. محمد مصطفى أبو مصطفى	عضواً	وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي
3 د. أشرف عادل إسماعيل	عضواً	وحدة المشاريع والتعاون الدولي
4 أ. مازن ابيد النجار	عضواً	الإدارة العامة للأموال الوقفية



فهرس المحتويات

الصفحة	المحتويات
5	التقديم
5	الملخص التنفيذي
	الباب الأول / الملخص العام للخطة
8	التعريف بالوزارة
9	الرؤية والرسالة
10	القيم المؤسسية
11	الأهداف الإستراتيجية
12	الأهداف الفرعية والبرامج
13	أوليات الوزارة
14	منهجية اعداد الخطة التشغيلية
16	منهجية المتابعة والتقييم
	الباب الثاني/ قراءة الواقع والمؤشرات
18	قراءة الواقع الحالي (التحليل البيئي)
19	نقاط القوة ونقاط الضعف
20	الفرص والتهديدات
21	تحليل مقارن بين المؤشرات التشغيلية لعامي 2021م-2022م
	الباب الثالث/ الخطة التشغيلية
23	موازنة الأهداف والبرامج
24	الموازنة التقديرية وفق الإدارات العامة والوحدات التنظيمية
94-25	الخطة التشغيلية للعام 2023م
106-95	الملاحق



التقديم

تمثل إجراءات إعداد الخطط أحد أهم الأساليب الرئيسية التي تعتمد عليها الوزارة في تحديد توجهاتها الإستراتيجية للارتقاء بالأداء المؤسسي وإدارة الشأن الديني وفق رؤية بالغة الأهمية لتؤدي مهمتها في تجديد الخطاب الديني وتحديث أساليب الدعوة والتوجيه الديني لترسيخ القيم الإنسانية والمبادئ الأخلاقية السامية.

وتعمل وزارة الأوقاف والشؤون الدينية جاهدة خلال السنوات الماضية على الاضطلاع بعملية شاملة للتخطيط الإستراتيجي لتمكينها من التقدم في تحقيق أهدافها وفق الإطار الحكومي والتوجهات الإستراتيجية، وقد تم إعداد الخطة التشغيلية لعام 2023م بالإرتكاز إلى الخطة الإستراتيجية 2020م-2023م لضمان تحقيق الأهداف بأعلى درجة من الفعالية والكفاءة والتأكد من سلامة الإتجاه وفق الخطة المرسومة.

الملخص التنفيذي

وزارة الأوقاف والشؤون الدينية من المؤسسات الحكومية الفاعلة في المجتمع الفلسطيني لما لها من دور مهم في دعم وخدمة المجتمع دينياً وثقافياً وفكرياً واجتماعياً وإغائياً، ولدورها في إدارة الوقف في قطاع غزة بوصفها (متولي الأوقاف الخيرية)، ودورها الرسالي الدعوي والوظيفي كأحد أهم مظاهر الحفاظ على الهوية والقيم الإسلامية في المجتمع الفلسطيني .

وهي في سبيل ذلك تسعى لتحقيق الغايات التالية:

- بناء الإنسان دينياً وفكرياً ووطنياً ومجتمعياً.
- النهوض بالوقف، واستدامته.
- بناء الوزارة بناءً مؤسسياً متكاملاً وفاعلاً.

وقد اتخذت الوزارة العديد من الاجراءات لتحقيق هذه الغايات من خلال:

- تعزيز العلاقة مع الجمهور، والتخفيف من معاناته بفعل الحصار المفروض على قطاع غزة لما يقرب من 15 عام.
- مشاركة الجهات ذات العلاقة بعمل الوزارة ومؤسسات المجتمع المدني في اتخاذ القرار، وتنفيذ سياسات الوزارة.
- تشكيل لجان رئيسية ودائمة لتحقيق رؤية الوزارة في النهوض الإداري والرسالي.



- العمل على تحقيق البناء المؤسسي الفاعل من خلال أبعاده المختلفة: (تحسين بيئة العمل المكانية-تنمية الموارد البشرية- تعزيز البيئة القانونية والتنظيمية للعمل).
 - إصدار القرارات اللازمة لإعادة تنظيم الوضع الداخلي الإداري في الوزارة.
 - إصدار القرارات اللازمة لترشيد النفقات وتعظيم الإيرادات.
- وقد استخدمت الوزارة أحدث أساليب صياغة الخطط التشغيلية والتي تضيف مراحل متابعة تنفيذ الخطة وقياس وتقييم أدائها وتقويمه. حيث إعتمدت صياغة الخطة التشغيلية على المراحل التالية:

(1) الإطار العام للخطة:

- رؤية ورسالة وقيم وأهداف الوزارة.
- أولويات الوزارة للعام 2023م.
- منهجية إعداد الخطة التشغيلية.
- منهجية المتابعة والتقييم.

(2) قراءة الواقع والمؤشرات:

- تحليل البيئة الداخلية والخارجية للوزارة.
- تحليل مفارن للمؤشرات التشغيلية لعامي 2021م- 2022م.
- مقارنة المؤشرات.

(3) الخطة التشغيلية للعام 2023م:

- متضمنة الأهداف الرئيسية والفرعية
- البرامج والأنشطة التفصيلية
- الأوزان النسبية
- مؤشرات الأداء ووصفها
- الجهات المسؤولة عن التنفيذ
- مصدر وتوزيع التكلفة
- درجة الأهمية للأنشطة



وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي
دائرة السياسات والتخطيط

الباب الأول

الإطار العام للخطة



1.1 المقدمة

تعدُّ وزارة الأوقاف والشؤون الدينية من المؤسسات الحكومية الفاعلة في المجتمع الفلسطيني لما لها من دور في دعم المجتمع ثقافيًا واجتماعيًا وفكريًا، والنهوض به لتحقيق وتوثيق علاقة المجتمع بالدين الإسلامي. وتطبق الوزارة الإسلام منهجًا وفكرًا وتعنى بشؤون المسلمين.

والجدير ذكره أن فلسطين من أقصاها إلى أقصاها زاخرة وحافلة بالأوقاف، ولعلها من أحفل البلدان الإسلامية بها، وهذا أمر طبيعي بالنظر لمكانتها المتميزة في الإسلام.

إن أمور الأوقاف في فلسطين كانت تدار من قبل المجلس الإسلامي الأعلى في فلسطين بموجب نظام المجلس الصادر في فلسطين سنة 1921م في عهد الانتداب البريطاني، وبعد نكبة عام 1948م أُديرت الأوقاف الإسلامية في الضفة الغربية طبقاً للقانون الأردني، أما في قطاع غزة فتحت مسمى الأوقاف الإسلامية بإشراف الحاكم الإداري للقطاع.

واستمر الحال على ذلك حتى قدوم السلطة الوطنية الفلسطينية سنة 1994م حيث أنشئت وزارة الأوقاف والشؤون الدينية وانتشرت مقراتها في كافة محافظات فلسطين، وأصبحت أحد مظاهر الهوية الإسلامية في المجتمع الفلسطيني.

وقد استطاعت الوزارة أن تحقق جملة من الأهداف الاستراتيجية وفق خطة استراتيجية 2020-2023م وفق رؤية طموحة ورسالة سامية .



بناء إنسان صالح ووقف مستدام

الرؤية



رسالة الوزارة

نشر تعاليم الإسلام الصحيحة،
وتطبيقها واقعاً عملياً في حياة
الناس، بكافة الوسائل المشروعة،
وتنمية الوقف، والنهوض بالمجتمع
فكرياً ووطنياً واجتماعياً، في إطار
بيئة محفزة؛ تتسم بالمسؤولية،
والشراكة الفاعلة، وأفضل
الممارسات الإدارية والفنية.

الرسالة







الأهداف الاستراتيجية الرئيسية	الوزن النسبي	الأهداف الاستراتيجية الفرعية	الوزن النسبي	البرامج	الوزن النسبي
بناء الإنسان دينياً وفكرياً ووطنياً واجتماعياً	50%	الاهتمام بالقرآن الكريم ونشر علومه، ليكون للناس منهج حياة	15%	العناية بالقرآن الكريم	50%
				تعزيز علاقة المجتمع بالقرآن	30%
				تطوير اذاعة القرآن الكريم بما ينسجم مع تطلعات الوزارة في كافة المجالات المحققة لأهدافها	20%
		تعزيز مكانة المسجد والارتقاء بدوره الحقيقي في نهضة المجتمع	25%	البناء المؤسسي للمسجد	50%
				الارتقاء بدور المسجد للنهوض بالمجتمع	50%
		الارتقاء بالعمل الدعوي وتطوير وسائله لتكون أكثر استجابة لمعالجة الظواهر المجتمعية	15%	تعزيز الاستجابة لمعالجة الظواهر المجتمعية	30%
				تطوير وسائل العمل الدعوي	40%
				العناية بالسنة النبوية المطهرة	30%
		النهوض بالعلم الشرعي ونشره بوسائل أكثر مواءمة لواقع الدعاة ورواد العلم الشرعي	15%	توفير بيئة مناسبة للعلم الشرعي	30%
				تأهيل مختصين في العلوم الشرعية	35%
				نحو تنمية علمية شرعية مستدامة ومتميزة	35%
		تمكين المواطنين من الحج والعمرة بأقل تكلفة وأفضل خدمة ممكنة	10%	تمكين المواطنين من الحج والعمرة بأقل التكاليف	50%
				تكمال منظومة الخدمات في موسم الحج لتقديم أفضل تجربة بأعلى جودة	50%
		المساهمة في توفير الحماية الاجتماعية للفقراء والفئات الأكثر هشاشة، وتمكينهم مجتمعياً	10%	تطوير البنية المؤسسية وبناء القدرات الملائمة للعمل الاغااثي	50%
				التمكين الاجتماعي للفقراء وطلبة العلم والفئات الأكثر هشاشة	50%
النهوض بالوقف، واستدامته	30%	صيانة التراث الثقافي والوطني، وتعميق دوره دافعاً نحو التحرير	10%	تأصيل فقه القضية الفلسطينية	50%
				تعزيز الجانب المعرفي بالمقدسات والمخطوطات والآثار الاسلامية والعناية بها، وتفعيل دور المسلمين في حمايتها والدفاع عنها.	50%
		إحياء الوعي بثقافة الوقف وتجديده	25%	إحياء فكر الوقف في المجتمع وتنمية ثقافته تجاهه، وتيسير سبله لهم	100%
				تطوير البناء المؤسسي لإدارة للوقف	40%
		تحقيق تنمية وقفية مستدامة	50%	تطوير الأوقاف وتنميتها	60%
				أماك وقفية مضبوطة ونظيفة	100%
		حماية أعيان الوقف والمحافظة عليها	25%		

بناء مؤسسي متكامل وفاعل	20%	الارتقاء بالأداء الإداري والمالي، وتعزيز الموارد	15%	التخطيط وإعادة الهيكلة وتطوير الموارد البشرية	50%
				بناء وتطوير الأدلة وأنظمة العمل	50%
		التحول الالكتروني	25%	التحول الالكتروني الشامل	100%
				استدامة الجودة في الأداء والخدمات لتكون أكثر فاعلية في تحقيق التنمية المجتمعية	50%
		تعزيز جودة الخدمات واستدامتها	15%	صناعة التميز	50%
				بناء نظام رقابي فاعل	40%
		تعزيز المتابعة والرقابة على الأداء	15%	رفع مستوى المتابعة والرقابة على أداء الشأن الديني وإدارة الأملاك الوقفية	35%
				رفع مستوى الشفافية والمساءلة في إدارة الأموال والأملاك الوقفية	25%
		تطوير إدارة السمعة المؤسسية	15%	تطوير تطبيقات الجودة واليات تحسين الصورة	50%
				بناء جسور الثقة وتعزيز العلاقة مع الجمهور	50%
		الجهوزية والاستجابة لحالات الطوارئ والأزمات	15%	توفير بيئة عمل مناسبة للعمل في أوقات الأزمات والطوارئ	50%
				تعزيز التأهب والاستجابة لمواجهة المخاطر	50%



1.6 أولويات الوزارة

- البناء المؤسسي للمسجد ليقوم بدوره الحقيقي في نهضة المجتمع، وإحياء فكرة المسجد الجامع.
- توحيد مرجعية المساجد بما يضمن سيادة الوزارة على كافة المساجد في قطاع غزة، ويحفظ الدور الدعوي لكافة أطراف المجتمع.
- نشر مراكز تحفيظ القرآن الكريم في كافة المساجد والمدارس والمؤسسات الحكومية.
- الوصول إلى عدد 1000 حافظ وحافظة للقرآن الكريم كاملاً.
- تعزيز أنشطة معهد شرعي لتطوير الخطباء والدعاة المبدعين والمختصين في العلم الشرعي.
- إنشاء المدارس الشرعية، تحت عنوان: "مدارس قادة الغد"، في كل محافظة على مراحل.
- تعزيز العمل الوعظي والارتقاء بالمنبر الدعوي من خلال إطلاق مبادرة وثيقة الخطيب والداعية، والخطيب التقني.
- استئناف البرنامج العلمي "نحو الرسوخ"، ومشروع الرائد الشرعي.
- إطلاق البرنامج الوطني الشرعي للبحث العلمي.
- تعزيز الفتوى الشرعية وتوحيدها وتيسير وصولها للجمهور.
- إطلاق برنامج السنة النبوية الالكترونية.
- تطوير أداء مجلس الاجتهاد الفقهي وتعزيز تنمية الاجتهاد الجماعي في الإجابة عن الأسئلة الفقهية ومعالجة المشكلات المجتمعية.
- مشروع إنشاء المكتبة العلمية والالكترونية.
- تعزيز فكرة وقفية لكل مسجد، وتخصيص عائداتها له، وضبط اجراءات اعمار وصيانة المساجد وفق محددات وضوابط مالية.
- إحياء الوعي بثقافة الوقف وتجديده، وحرمة التعدي عليه.
- بناء قاعدة بيانات للوقف دقيقة وتحديث أطلس الأملاك الوقفية التقني.
- تطوير آليات تأهيل شركات الحج والعمرة.
- تنفيذ وقفية الحاج والمعتمر الفلسطيني.
- استكمال مراحل مشروع التحول الالكتروني، وبناء منظومة الكترونية متكاملة لجميع مجالات العمل والخدمات التي تقدمها الوزارة.
- استكمال البناء المؤسسي للوزارة من خلال تحديث الهيكلية، وإعداد الأدلة والنظم واللوائح المنظمة للعمل ومدونة سلوك الموظفين واعتماد دليل تنمية الموارد البشرية، إضافة الى صياغة مؤشرات القياس ومعايير الجودة.
- تطوير إدارة السمعة المؤسسية وتجسيد صورة ذهنية ايجابية تساهم في انطلاق الوزارة نحو أهدافها.



- تفعيل القناة الالكترونية على اليوتيوب، وتحديث المنصات الالكترونية الخاصة بمجالات عمل الوزارة.
- تحسين مستوى الاستعداد والجهوزية وتعزيز الاستجابة لحالات الطوارئ والأزمات.
- تطوير المناهج العلمية والشرعية في مجال التعليم الشرعي وتطوير الدعاة.
- تطوير البرامج التقنية وأدوات البحث الاجتماعي ومنظومة الرقابة على العمل الاغاثي، وتوفير وقفيات ناهضة به.
- تدشين دليل للآثار الإسلامية في فلسطين.
- تطوير آليات مشاركة المهتمين والمؤسسات ذات العلاقة في إعداد الخطط وصياغة النظم وتطوير أعمال الوزارة، وتقييم أدائها.

1.7 منهجية إعداد الخطة التشغيلية

منهجية إعداد الخطة:

أولت الإدارة العليا أهمية كبرى بإعداد خطة تشغيلية شاملة وداعمة للوزارة، فبادرت بتنفيذ توجهاتها المستقبلية، ضمن حاجتها الأساسية وأولوياتها بما ينسجم مع الخطة الاستراتيجية للوزارة (2020م-2023م) ولهذا، فقد أصدر وكيل الوزارة قراراً بتشكيل اللجنة العليا للإشراف على إعداد الخطة، كما أصدر قراراً بتشكيل لجنة التخطيط والموازنة لإعداد الخطة التشغيلية 2023م، وارتكزت منهجية العمل على ما يلي:

المرحلة الأولى:

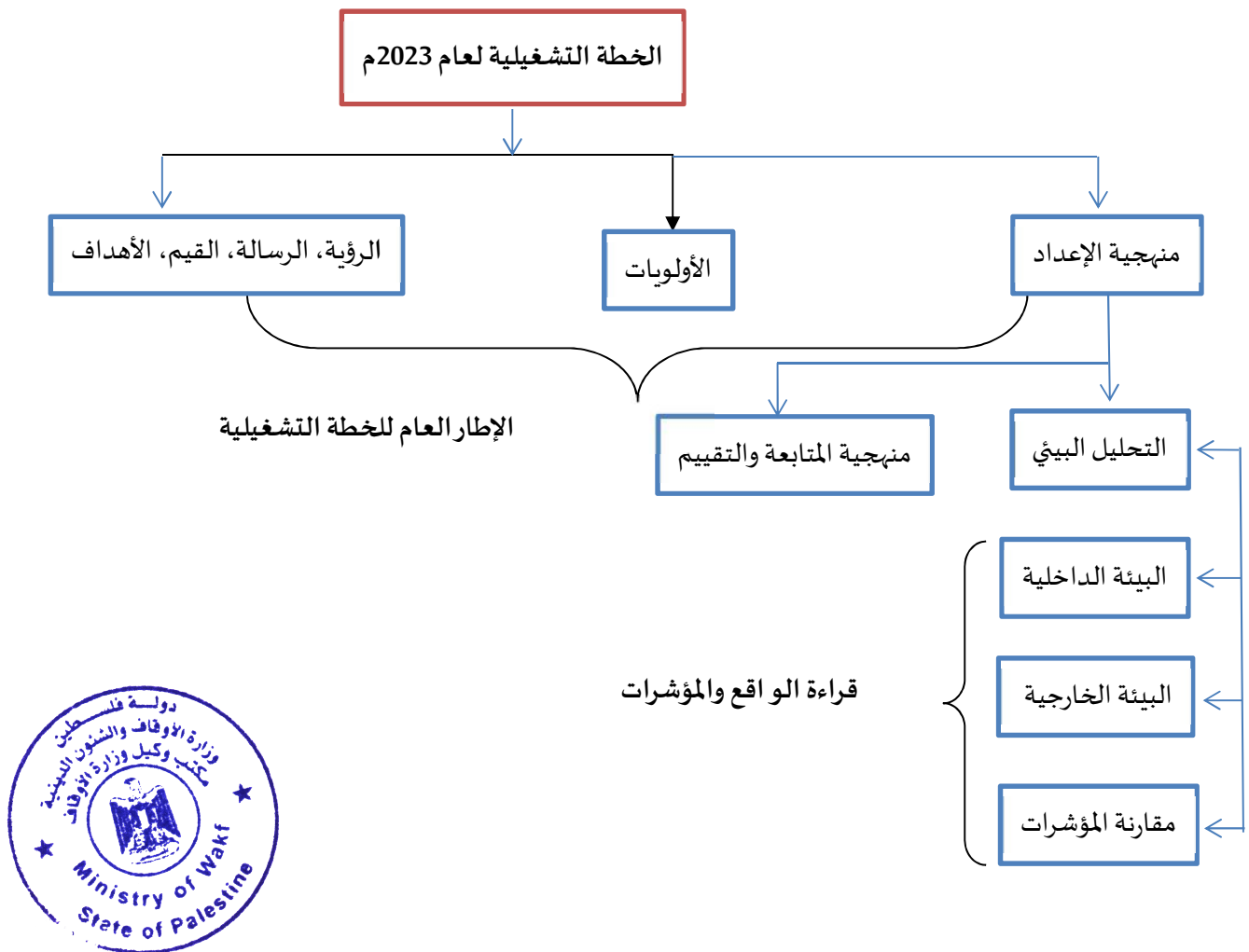
1. تنظيم لقاءات برئاسة وكيل الوزارة ووحدة التخطيط لمناقشة الخطط التشغيلية مع الإدارة العليا، والتأكيد على الأولويات المستقبلية (بلغت أكثر من 20 اجتماعاً).
2. اعتماد منهجية التفكير الإبداعي وتطوير الأنشطة بحيث (70% أنشطة روتينية، 30% أنشطة إبداعية).
3. عقد مقابلات منفردة مع الإدارات والوحدات التنظيمية متمثلة بالمدراء العامون ومدراء الدوائر (بلغت 15 اجتماعاً).
4. عقد جلسات عصف ذهني ونقاش لفريق التخطيط (بلغت 20 جلسة بصورة جماعية ومتفرقة).
5. عقد اجتماعات وجلسات للجنة التخطيط والموازنة برئاسة مدير عام المالية وعضوية التخطيط والمشاريع لمناقشة التفاصيل المالية المتعلقة بالأنشطة ودراسة الموازنة التقديرية للخطة مع الإدارات والوحدات التنظيمية في الوزارة (بلغت أكثر من 20 جلسة).



المرحلة الثانية:

1. الاطلاع على تقارير الأداء ودراسة شكاوى الجمهور.
2. الاطلاع على مقترحات الجهات ذات العلاقة بعمل الوزارة (الأمانة العامة).
3. الاطلاع على خطة التنمية الحكومية والمؤشرات الحكومية والخطة الاستراتيجية للجنة متابعة العمل الحكومي.
4. اجراء تحليل swot وتشخيص البيئة الداخلية والخارجية ودراسة القضايا ووضع معالجات لها.
5. تحديد الغايات والتوجهات المستقبلية والأهداف الاستراتيجية ضمن تطلعات الوزارة المستقبلية لتحقيق أهدافها.
6. صياغة البرامج والأنشطة في ضوء الأهداف الموضوعية، آخذين بالاعتبار التوجهات الرئيسية في النهوض بمجالات عمل الوزارة بما ينسجم مع الأهداف والغايات الحكومية.

مخطط مراحل إعداد الخطة التشغيلية



1.8 منهجية المتابعة والتقييم

عملية المتابعة والتقييم هي مهمة مستمرة ومتوالية وتراكمية تستهدف بشكل أساسي تزويد الإدارة العليا بتقارير كافية تبين مدى تقدم العمل وفق الأنشطة المدرجة في الخطة التشغيلية وتشمل كافة الأحصائيات والإنجازات والمخرجات الكمية والوصفية المتحققة وتوضح كافة المخرجات المتعلقة بالتقدم الحاصل باتجاه تنفيذ الأنشطة والبرامج والأهداف .

وذلك يتطلب جمع بيانات دقيقة وواضحة عن عمليات التنفيذ ومن ثم تدقيقها وتحليلها واستخراج مؤشرات توجه الوزارة إلى مستوى تنفيذ الأنشطة مع بيان الفجوة الحاصلة نتيجة عدم التنفيذ وذلك تمهيدا لاتخاذ الإجراءات التصحيحية لتصويب الخلل وتقليل الفجوات في التنفيذ.

وفي أثناء مدة تنفيذ الخطة التشغيلية يلزم اجراء مسح لمستوى الأداء في تنفيذ أنشطة وبرامج وأهداف الخطة التشغيلية وفق الخطة الاستراتيجية.

ولمتابعة وتقييم تنفيذ الخطة التشغيلية لعام 2023م تم بناء بنك من المؤشرات المتعلقة بطبيعة الأنشطة والبرامج والأهداف الخاصة بكل نشاط يتم تغذيتها وفق الآلية والمحددات التالية:

1. جمع البيانات المتعلقة بإنجاز أنشطة وبرامج الخطة لكل إدارة ووحدة تنظيمية.
2. التحديث الدوري للخطة التشغيلية عبر البرنامج القياسي والاطلاع على نسبة الإنجاز.
3. متابعة تحديث قيم مؤشرات الأداء حسب الإنجاز ومقارنة القيم بالسنوات الماضية.
4. جمع وتحديث التقارير الشهرية للادارات والوحدات التنظيمية والتي تتضمن اجمالي الإنجازات واعداد التقارير الشهرية والربعية والسنوية.
5. تقييم الخطة التشغيلية وذلك من خلال اعداد تقارير (سنوية - نصف سنوية - ربعية) باستخدام نماذج التقييم لكل إدارة ووحدة تنظيمية، وتشمل هذه النماذج على الأنشطة والأهداف ونسبة التنفيذ .
6. اعداد تقرير تقييمي نهائي في نهاية فترة تنفيذ الخطة التشغيلية للوزارة ككل.
7. اشراك الإدارات والوحدات التنظيمية خلال كافة عمليات التقييم والمتابعة لتقارير ونسب الإنجاز من الخطة والاستفادة من التوصيات والملاحظات المدرجة في تقارير المتابعة.
8. متابعة التغذية العكسية من الإدارات والوحدات التنظيمية لكافة أعمال تنفيذ الخطة التشغيلية، وتحديث نسب الإنجاز من الخطة.



الباب الثاني

قراءة الواقع والمؤثرات



2.1 قراءة الواقع الحالي (التحليل البيئي)

التحليل الرباعي للبيئة الداخلية والخارجية (SWOT)

وزارة الأوقاف والشؤون الدينية			اسم الدائرة الحكومية
البيان			منهجية التحليل
ملاحظات	العدد		
	2	ورشة عمل.	
	20	تقييم داخلي.	
	0	مشاركة من خارج الدائرة الحكومية.	
	20	أخرى .. (إجتماعات مع الإدارات والوحدات).	

أولاً: تحليل البيئة الداخلية

نقاط قوة	نقاط ضعف
أداء الوزارة	
وجود لوائح إدارية داخلية تنظم العمل داخل الوزارة	معدل الأداء لا يحقق معايير الجودة في أداء العمل
تطور الأداء الإعلامي في الوزارة	الحاجة إلى تفعيل وتطوير وتنظيم الأداء المؤسسي على كافة المستويات
امتلاك الوزارة أهم وسيلة إعلام دينية وهي منبر الجمعة	

نقاط قوة	نقاط ضعف
الموارد البشرية	
توفر الخطباء والدعاة الذين يحملون رسالة الدين إلى المجتمع	عدد المتطوعين الكبير في المساجد دون تلقينهم أي مقابل
تمتلك الوزارة كادر وظيفي متنوع وكبير قادر على تحقيق أهدافها	ضعف ثقة الموظفين وولائهم الوظيفي للوزارة
وجود نظام إنضباط وظيفي مطبق في الوزارة والمديريات والدوائر الخارجية	



نقاط قوة	نقاط ضعف
الهيكل التنظيمي	
وجود هيكل تنظيمي مرن وملائم لطبيعة عمل الوزارة	عدم تفعيل بعض الوظائف الاشرافية على الهيكل التنظيمي المعتمد
وجود وصف وظيفي لكافة المسميات الوظيفية يتضمن المهارات والكفاءات المطلوبة	
وجود لجنة عليا مختصة بالسياسات المتعلقة بمجالات عمل الوزارة	

نقاط قوة	نقاط ضعف
آلية اتخاذ القرار	
تطبيق الوزارة إجراءات عمل تنظم عمليات اتخاذ القرار تمكن من تحقيق الأهداف	التدخل في مهام وادوار مجالات عمل الوزارة
	التأخير في اعداد البيانات والمعلومات الاحصائية

نقاط قوة	نقاط ضعف
الخدمة المقدمة والعلاقة مع الشركاء	
انتشار المساجد وحلقات تحفيظ القرآن الكريم في كافة المحافظات	تراجع الخدمة لدى المسجدية (الإمامة – النظافة – الصيانة)
إمتلاك الوزارة للتعليم الشرعي يعتبر إضافة نوعية لخدمة وتحقيق أهداف الوزارة	ضعف المنبر الدعوي وقصور في الوصول للمستوى المطلوب في مجال حفظ القرآن الكريم ونشر علومه
مجال العلاقات الواسع مع القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المحلي يمكن من الاستفادة من تحسين وتطوير العمليات لمتلقى الخدمات	

نقاط قوة	نقاط ضعف
النظم الإدارية والمالية والمعلوماتية	
وجود دليل خدمات وإجراءات عمل واضحة ومحددة	تراجع الإيرادات وضعف التحصيل مما يجعل الوزارة غير قادرة على الوفاء بالتزاماتها وأداء رسالتها
وجود نظامك مالي وإداري ينظم العمليات المالية	ضعف تطبيق نظم المعلومات الإدارية والإلكترونية والاعتماد على المراسلات الورقية في العمل الإداري والفني
وجود برامج مالية محوسبة	عدم توفر قواعد بيانات دقيقة ومحدثة
وجود برامج وتطبيقات الكترونية محوسبة	ضعف الاستثمار في الممتلكات الوقفية نتيجة حتمية لصعوبة وتعقيد اجراءات الاستثمارات



ثانياً: تحليل البيئة الخارجية

الفرص	التحديات
المتغيرات السياسية	
العلاقة الخارجية الإيجابية مع بعض الدول والذي يساهم في تقديم الدعم والمساندة لأعمال الوزارة	التغير المستمر في وتيرة الظروف السياسية والتحديات الأمنية الناتجة عن الظروف السياسية الراهنة
المتغيرات الاقتصادية	
منافذ الخير المتعددة التي تتيح للوزارة تنفيذ بعض البرامج المختلفة لسد حاجة الفقراء والمحتاجين	ضعف التمويل الخارجي مما قد يؤدي إلى إضعاف قدرة الوزارة على تنفيذ خططها المتنوعة
المتغيرات الاجتماعية	
توفر كوادر بشرية قادرة على تغطية النقص في المساجد	انتشار بعض الظواهر المجتمعية السلبية أثرت على سلوك الناس وأخلاقياتهم في المجتمع
المتغيرات السكانية والبيئية	
مساندة الحكومة الدائمة والمستمرة للوزارة في معالجة القضايا المتعلقة بتقديم خدماتها من خلال مرافقها العامة	استمرار حالة التعدي على مساحات واسعة من الأملاك الوقفية مما ينعكس على أعمال الوزارة الميدانية
المتغيرات التكنولوجية	
التطور التكنولوجي الواسع الذي يتيح سهولة التواصل الخارجي لنشر تعاليم الإسلام بكافة إمكانياته	التطور التكنولوجي السريع الذي قد يسرع في تقادم بعض أنظمة الوزارة التكنولوجية
التشريعات والقوانين	
القوانين والتشريعات التي تسنها الحكومة وتساهم في استقرار البيئة القانونية	عدم توفر القوانين والأنظمة الحكومية الخاصة بالوقف



2.2 تحليل مقارنة بين المؤشرات التشغيلية لعامي 2021م-2022م

م	اسم المؤشر	2021م	2022م	ارتفاع/انخفاض
		نسبة/عدد	نسبة/عدد	
1	تخريج حفظة القرآن الكريم (كامل)	643	899	ارتفاع
2	تخريج حفظة القرآن الكريم (أجزاء)	35613	31808	انخفاض
3	افتتاح مراكز تحفيظ جديدة	68	65	انخفاض
4	الطلاب الملتحقين بمراكز التحفيظ	694	776	ارتفاع
5	مسابقات دينية	199	271	ارتفاع
6	الندوات والدروس الوعظية	42386	69933	ارتفاع
7	الدروس المنهجية	11632	32133	ارتفاع
8	اللقاءات الإيمانية والدعوة	39900	65474	ارتفاع
9	تنفيذ ملتقى شبابي ودعوي	1486	409	انخفاض
10	الإصدارات ونشرات دعوية	977	582	انخفاض
11	ورش العمل	179	297	ارتفاع
12	الأيام الدراسية	150	145	انخفاض
13	مدارس الكتب العلمية	1071	149	انخفاض
14	الملتقيات الدعوية والإختفالات والأمسيات الدينية	2154	3035	ارتفاع
15	المشاريع الاغاثية	94	95	ارتفاع
16	المشاريع والمساعدات العينية	8404213	6603532	انخفاض
17	مذكرات تفاهم واتفاقيات	26	34	ارتفاع
18	الإصدارات الإعلامية (أفلام، بروشورات)	1356	1547	ارتفاع
19	المساعدات النقدية	5349656	7022763	ارتفاع
20	إنشاء قبور	5105	1579	انخفاض



الباب الثالث

الخطة التشغيلية



3.1 موازنة الأهداف والبرامج

مصدر التكلفة		الأهداف الإستراتيجية
داخلي	خارجي	
36,382,073	3,651,535	الهدف الرئيسي(1) // بناء الإنسان دينياً وفكرياً ووطنياً واجتماعياً
804,671	2,231,845	الهدف الفرعي (1) // الاهتمام بالقرآن الكريم ونشر علومه، ليكون للناس منهج حياة
7,400,000	412,800	الهدف الفرعي (2) // تعزيز مكانة المسجد والارتقاء بدوره الحقيقي في نهضة المجتمع
294,500	263,000	الهدف الفرعي (3) // الارتقاء بالعمل الدعوي وتطوير وسائله لتكون أكثر استجابة لمعالجة الظواهر المجتمعية
4,705,500	417,400	الهدف الفرعي (4) // النهوض بالعلم الشرعي ونشره بوسائل أكثر مواءمة لواقع الدعاة ورواد العلم الشرعي
135,002	37,000	الهدف الفرعي (5) // تمكين المواطنين من الحج والعمرة بأقل تكلفة وأفضل خدمة ممكنة
22,849,400	274,750	الهدف الفرعي(6) / المساهمة في توفير الحماية الاجتماعية للفقراء والفئات الأكثر هشاشة، وتمكينهم مجتمعياً
193,000	14,740	الهدف الفرعي(7) / صيانة التراث الثقافي والوطني، وتعميق دوره دافعاً نحو التحرير
1,705,600	7,826,700	الهدف الرئيسي(2) // النهوض بالوقف، واستدامته
2,000	2,500	الهدف الفرعي(8) / إحياء الوعي بثقافة الوقف وتجديده
1,500,600	7,735,300	الهدف الفرعي(9) / تحقيق تنمية وقفية مستدامة
203,000	88,900	الهدف الفرعي(10) / حماية أعيان الوقف والمحافظة عليها
1,057,100	1,185,540	الهدف الرئيسي(3) // بناء مؤسسي متكامل وفاعل
169,000	114,800	الهدف الفرعي(11) / الارتقاء بالأداء الإداري والمالي، وتعزيز الموارد
118,050	441,690	الهدف الفرعي(12) / التحول الالكتروني
670,900	406,180	الهدف الفرعي(13) / تعزيز جودة الخدمات واستدامتها
0	81,720	الهدف الفرعي(14) / تعزيز المتابعة والرقابة على الأداء
60,950	107,050	الهدف الفرعي(15) / تطوير إدارة السمعة المؤسسية
38,200	34,100	الهدف الفرعي(16) / الجهوزية والاستجابة لحالات الطوارئ والأزمات
46,456,125	12,672,425	إجمالي الموازنة التقديرية (بالشيكل)



3.2 الموازنة التقديرية للإدارات العامة والوحدات التنظيمية

م	الإدارة العامة / الوحدة التنظيمية	عدد الأهداف	عدد البرامج	تمويل داخلي
1	القرآن الكريم	8	12	2,169,750
2	الدعوة والإرشاد	13	25	381,600
3	التعليم الشرعي	10	21	745,750
4	المساجد والمديريات	14	21	451,950
5	الحج والعمرة	7	10	19,000
6	الزكاة والإغاثة	7	11	70,750
7	القدس	1	2	8,000
8	المخطوطات والمكتبات	2	2	5,440
9	الأموال الوقفية	13	15	839,200
10	تنمية أموال الوقف	6	8	7,014,000
11	الشؤون القانونية	5	7	20,300
12	الشؤون الإدارية	9	16	427,770
13	الشؤون المالية	15	29	14,700
14	التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي	13	22	28,460
15	الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات	8	10	423,040
16	العلاقات العامة والاعلام	15	25	62,900
17	إذاعة القرآن الكريم	3	5	58,200
18	المشاريع والتعاون الدولي	12	21	30,000
19	مكتب الوكيل	11	19	9,650
20	الرقابة الداخلية	5	9	1,000
إجمالي الموازنة التقديرية (بالشيكل)				12,672,425

3.3 الخطة التشغيلية للعام 2023م



الخطة التشغيلية للعام 2023م

الدائرة الحكومية/ وزارة الأوقاف والشؤون الدينية

الهدف العام للدائرة/ بناء انسان صالح ووقف مستدام

النسبي الوزن												
الهدف الرئيسي(1)/ بناء الإنسان دينياً وفكرياً ووطنياً واجتماعياً												
الهدف الفرعي (1) / الاهتمام بالقرآن الكريم ونشر علومه، ليكون للناس منهج حياة												
البرنامج(1) / العناية بالقرآن الكريم												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي												

الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكيل	(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي		
مشروع حفظ العشرة أجزاء الاخيرة ل عدد150 طالب وطالبة المركز الاول 51 طالب/ة*150ش ممتاز =7650 المركز الثاني 63 طالب/ة*100ش جيد جداً=6300 المركز الثالث 36 طالب/ة*70 ش جيد = 2520 ضيافة لجان 1070	150	عدد الحفظة عدد المشاركين عدد الناجحين نسبة المشاركة	القرآن الكريم	مكتب الوكيل ، الشؤون المالية	50	50	50	0	21,705	0	0	1	1%	
مشروع الخمسة أجزاء سردا لعدد 150 طالب وطالبة 50 طالب -- 100 طالبية ضيافة لجان الاول 100ش*30طلاب/ة =3000ش. الثاني 80ش*30طلاب/ة =2400ش. الثالث 70ش*30 طلاب/ة=2100ش. الرابع 60*30 طلاب/ة =1800ش. ال خامسة50ش* 30 طلاب/ة =1500ش. ضيافة 500 شيكيل	150	عدد الحفظة عدد المشاركين عدد الناجحين نسبة المشاركة	القرآن الكريم	مكتب الوكيل ، الشؤون المالية	50	50	50	0	18,635	0	0	1	1%	
مشروع سرد عشر أجزاء على جلسة واحدة 100 طالب وطالبة	100	عدد الحفظة عدد المشاركين عدد الناجحين نسبة المشاركة	القرآن الكريم	مكتب الوكيل ، الشؤون المالية	25	25	25	25	22,735	0	0	1	1%	
عقد لقاءات تقييم الأداء لعدد 750 محفظ ومحفظة	5		القرآن الكريم	اقسام التحفيظ	5	0	0	0	1,500	0	0	1	1%	
تنفيذ 12000 زيارة ميدانية لمراكز التحفيظ	12000	عدد الزيارات المنفذة	القرآن الكريم	اقسام التحفيظ	3000	3000	3000	3000	0	0	0	1	1%	
دعم وتحفيز مراكز التحفيظ 1- مكافآت مالية للاختبارات التجميعية بقيمة \$ 90000 2- مكافآت عينية للمراكز بقيمة \$20000	4	عدد المراكز قيمة المكافآت المالية والعينية	القرآن الكريم	مكتب الوكيل ، الشؤون المالية	1	1	1	1	363,000	0	0	1	6%	
سرد ثلاثة اجزاء لعدد 400طالب وطالبة ضيافة لجان وبسترات 1100	400	عدد الطلبة المشاركين	القرآن الكريم	مكتب الوكيل ، الشؤون المالية	0	400	0	0	23,235	0	0	1	1%	
مسابقة مشروع حفظ سور من القرآن	4	عدد المسابقات عدد المشاركين	القرآن الكريم	مكتب الوكيل ، الشؤون المالية	1	1	1	1	5,535	0	0	1	1%	
التكريم الشهري لأفضل طالب وطالبة أمام جماعة المسجد	12	عدد الطلبة المشاركين	القرآن الكريم	مكتب الوكيل ، الشؤون المالية	3	3	3	3	0	0	0	1	1%	
تكريم الحفظة من مراكز التحفيظ في المدارس	12	عدد الطلبة المشاركين	القرآن الكريم	مكتب الوكيل ، الشؤون المالية	3	3	3	3	5,000	0	0	1	1%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
مسابقة قرآنية بين المحافظات خلال شهر رمضان	1	عدد المشاركين	القرآن الكريم	العلاقات العامة والإعلام ، الإذاعة	1	0	0	0	3,535	0	0	1	2	1%	
عقد مسابقة للمحفظات في مدارس كتاب	1	عدد المشاركين	القرآن الكريم	مكتب الوكيل ، الشؤون المالية	1	1	0	0	2,535	0	0	1	1	1%	
الاسبوع الوطني للقرآن الكريم	1	عدد المشاركين	القرآن الكريم	الإدارات العامة	1	0	0	0	15,000	0	0	1	1	1%	
زيادة عدد منتسبي حلقات الديوان بالتواصل مع المجتمع المحلي	12	عدد الحفظة	القرآن الكريم	المجتمع المحلي	3	3	3	3	0	0	0	1	1	1%	
فتح حلقات ديوان تتناسب مع عدد الخريجين السنوي على مستوى المحافظات بمكافأة(200شئكل) للحلقة عدد (30) حلقة.	30	عدد الحلقات عدد الطلبة	القرآن الكريم	الدائرة المالية	10	10	10	0	48,000	0	0	1	1	1%	
تخريج (50) حافظ يسمع القرآن كاملاً على جلسة واحدة.	50	عدد الحفظة	القرآن الكريم	دائرة ديوان الحفاظ	10	20	10	10	0	0	0	1	2	1%	
حوافز الاختبارات المجتمعة	12	قيمة الحوافز	القرآن الكريم	الشؤون المالية	3	3	3	3	100,000	0	0	1	1	2%	
حوافز لأفضل محفظ ومشرف من كل محافظة	12	قيمة الحوافز	القرآن الكريم	الشؤون المالية	3	3	3	3	7,000	0	0	1	1	1%	
طباعة سجلات فصلية للحلقات، عدد (600) سجل فصلي لعام 2022م	600	عدد السجلات	القرآن الكريم	الشؤون المالية	600	0	0	0	3,500	0	0	1	1	1%	
تطوير البرنامج الإلكتروني لمتابعة إنجاز حلقات ديوان الحفاظ	1	تطوير البرامج	القرآن الكريم	قسم البرمجة	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
توفير كتاب في متشابهات القرآن (مصحف التبيان) عدد 200 كتاب	200	الارتقاء بحفظة كتاب الله	القرآن الكريم	الشؤون المالية	200	0	0	0	10,000	0	0	1	2	1%	
عقد دورة متشابهات القرآن (1) لطلبة الختمة (2) وتوفير الملزمة	1	عدد الطلبة المشاركين	القرآن الكريم	دائرة ديوان الحفاظ	1	0	0	0	1,000	0	0	1	1	1%	
عقد دورة متشابهات القرآن المستوى (2) وتوفير الملزمة	2	عدد الطلبة المشاركين	القرآن الكريم	دائرة ديوان الحفاظ	1	1	0	0	1,000	0	0	1	1	1%	
عقد مسابقة قرآنية في إبداعات حافظ خاصة بالديوان.	1	عدد الطلبة المشاركين	القرآن الكريم	حافظات ديوان الحفاظ	0	1	0	0	4,035	0	0	1	2	1%	
عقد المخيم القرآني الثالث مخيم روض الجنان طلاب وطالبات.	1	عدد المشاركين	القرآن الكريم	الشؤون المالية	0	1	0	0	23,000	0	0	1	2	1%	
عقد مسابقة الأقصى المحلية الثانية والعشرون لحفظ القرآن الكريم وتفسيره	1	عدد المشاركين عدد الفائزين	القرآن الكريم	دائرة ديوان الحفاظ	0	1	0	0	34,035	0	0	1	2	1%	
عقد دورات أحكام عليا وسند للطلاب الحفظة بالتنسيق مع دائرة القراءات القرآنية.	4	عدد الدورات عدد الخريجين	القرآن الكريم	دائرة المشيخة	1	1	1	1	0	0	0	1	1	1%	
إمامة طلاب الديوان الحافظين في صلاة التراويح بمساجد القطاع.	1	عدد الطلبة المشاركين	القرآن الكريم	المساجد والمديريات	1	0	0	0	10,000	0	0	1	1	1%	
مسابقة تفسير كلمات القرآن وتكريم الثلاثة الأوائل - مع توفير الكتاب	1	عدد المشاركين	القرآن الكريم	الشؤون المالية	1	0	0	0	11,035	0	0	1	2	1%	
عقد ورشة عمل للحفظة بالمحافظات تحت عنوان (إبداعات حافظ).	1	الارتقاء بحفظة كتاب الله	القرآن الكريم	الشؤون المالية	0	1	0	0	2,000	0	0	1	2	1%	
عقد دورة في مبادئ وأصول التدبر - دورة سنوياً لكل محافظة	1	عدد الدورات عدد الخريجين	القرآن الكريم	الدعوة والإرشاد	0	1	0	0	0	0	0	1	1	1%	
عقد دورة في آيات الأحكام في القرآن، دورة سنوياً لكل محافظة	5	عدد الدورات عدد الخريجين	القرآن الكريم	الدعوة والإرشاد	0	5	0	0	0	0	0	1	1	1%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
عقد دورة في أسباب النزول - دورة سنوياً لكل محافظة	5	عدد الدورات عدد الخريجين	القرآن الكريم	الدعوة والإرشاد	5	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
عقد دورة في آيات الأخلاق في القرآن، دورة سنوياً للمحافظة	5	عدد الدورات عدد الخريجين	القرآن الكريم	الدعوة والإرشاد	0	0	5	0	0	0	0	1	1	1%	
مشروع تعاودوا القرآن (حلقات تثبيت وبرامج خاصة بمحفظي ومشرفي الديوان وطلاب الجلسة الواحدة)	1	عدد الطلبة المشاركين	القرآن الكريم	ديوان الحفاظ	1	0	0	0	0	10,000	0	1	1	1%	
عقد مسابقة لتثبيت القرآن للمكفوفين.	1	عدد المشاركين	القرآن الكريم	مدرسة المكفوفين	0	1	0	0	2,035	0	0	1	2	1%	
عقد لقاء مع حافظ مبدع بالإذاعة.	12	عقد لقاء	القرآن الكريم	الإذاعة	3	3	3	3	0	0	0	1	2	1%	
تنظيم زيارات ميدانية لحلقات القرآن الكريم من قبل الإدارة العامة والدائرة.	500	تنظيم زيارات	القرآن الكريم	الشؤون الإدارية	200	100	100	100	1,725	0	0	1	1	1%	
تنظيم (ملتقى الحفاظ) اجتماع بكادر ديوان الحفاظ. يوم دراسي (طلاب - محفظين - مشرفين)	1	عقد اجتماع	القرآن الكريم	الشؤون الإدارية	1	0	0	0	5,000	0	0	1	1	1%	
زيارات اجتماعية لمحفظي ومشرفي ديوان الحفاظ في المناسبات	10	زيارات اجتماعية	القرآن الكريم	دائرة ديوان الحفاظ	3	2	2	3	0	0	0	1	2	1%	
زيارات اجتماعية للحفاظ الذين يتمون تسميع القرآن على جلسة واحدة	12	زيارات اجتماعية	القرآن الكريم	دائرة ديوان الحفاظ	3	3	3	3	0	0	0	1	3	1%	
ضيافة لجان تسميع القرآن الكريم كاملاً على جلسة واحدة	12	توفير الضيافة	القرآن الكريم	الشؤون المالية	3	3	3	3	3,000	0	0	1	2	1%	
عقد دورة في علوم القرآن - دورة سنوياً لكل محافظة	4	الارتقاء بحفظة كتاب الله	القرآن الكريم	الدعوة والإرشاد	1	1	1	1	0	0	0	1	1	1%	
طباعة منهاج (كتب وملزم) خاصة بحلقات الديوان	4	الارتقاء بحفظة كتاب الله	القرآن الكريم	دائرة ديوان الحفاظ	1	1	1	1	0	1,000	0	1	3	1%	
حفل تكريم للمحفظين الذين خرجوا حفاظ الجلسة الواحدة	4	زيادة التنافس	القرآن الكريم	الشؤون المالية	1	1	1	1	0	2,000	0	1	2	1%	
تخريج (70) طالب وطالبة سند على مستوى القطاع-1	70	تخريج 70	القرآن الكريم	القراءات القرآنية، الشؤون المالية	30	20	20	20	0	0	0	1	1	1%	
عقد (150) دورة في القاعدة النورانية على مستوى القطاع-3	150	تخريج 140	القرآن الكريم	القراءات القرآنية، الشؤون المالية	30	50	50	20	0	0	0	1	1	1%	
عقد (150) دورة تمهيدية على مستوى القطاع-4	150	تخريج 140	القرآن الكريم	القراءات القرآنية، الشؤون المالية	30	50	50	20	0	0	0	1	1	1%	
عقد (350) دورة تأهيلية على مستوى القطاع-5	350	تخريج 130	القرآن الكريم	القراءات القرآنية، الشؤون المالية	50	100	100	100	52,500	0	0	1	1	1%	
عقد (260) دورة عليا على مستوى القطاع-6	260	تخريج 150	القرآن الكريم	القراءات القرآنية، الشؤون المالية	60	70	70	60	52,000	0	0	1	1	1%	
عقد (80) دورة تأهيل سند على مستوى القطاع-7	80	تخريج 40 طالبة	القرآن الكريم	القراءات القرآنية، الشؤون المالية	20	20	20	20	0	0	0	1	1	1%	
عقد (135) دورة قراءات وروايات متنوعة عل مستوى القطاع للجمهور والمشرفات-8 والمدرسات	135	تخريج 135 طالبة	القرآن الكريم	القراءات القرآنية، الشؤون المالية	35	35	35	30	27,000	0	0	1	3	1%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي			
تكريم المدرس المتميز على مستوى القطاع -9	4	تميز 10 خلال العام	القرآن الكريم	القراءات القرآنية ، الشؤون المالية	1	1	1	1	1,000	0	2	1%	
إعداد السجلات والتقارير النهائية والشهرية والسنوية للأنشطة والإنجازات والنماذج (إناث) -10	4	تعبة النماذج من المدرسات	القرآن الكريم	الشؤون المالية	1	1	1	1	1,700	0	1	1%	
عقد ثلاث ورشات عمل تطويرية وتقييمية للمدرسات -11 عدد (257) (إناث)	3	حضور المشاركين	القرآن الكريم	الشؤون المالية	1	1	1	0	1,700	0	3	1%	
عقد احتفال لتكريم مقرئي وخريجي السند لعام 2022م-12	4	تخريج 50 قارئة	القرآن الكريم	الشؤون المالية	1	1	1	1	5,150	0	3	1%	
لقاء تقييمي لمدرسات الدورات (إناث) -13	4	حضور المشاركين	القرآن الكريم	الشؤون المالية	1	1	1	1	1,000	0	2	1%	
عقد ملتقيات قرآنية عدد (2) على مستوى القطاع (مدرسات وطالبات)-14	2	حضور المشاركين	القرآن الكريم	الوعظ والإرشاد ، الشؤون المالية	1	0	1	0	350	0	3	1%	
عقد (2) دورات في المقامات الصوتية -15	2	عدد الدورات عدد الخريجين	القرآن الكريم	القراءات القرآنية	1	0	1	0	700	0	3	1%	
تنفيذ (10) أمسيات قرآنية -16	10	عدد الأمسيات عدد المشاركين	القرآن الكريم	الشؤون المالية	3	3	3	1	1,100	0	3	1%	
مسابقة الأصوات الندية في قراءة القرآن -17	1	عدد المشاركين	القرآن الكريم	الشؤون المالية	1	0	0	0	6,800	0	3	1%	
عقد المقرأة القرآنية التاسعة على مستوى القطاع عدد (350) مقرأة خلال رمضان -18	350	عدد المقرأة القرآنية عدد المشاركين	القرآن الكريم	الشؤون المالية	100	100	100	50	44,000	0	2	2%	
عقد برامج تربوية للفئة المستهدفة في الدورات سلسلة عن الأخلاق (بالأخلاق نسمو) -19	12	عدد الدورات عدد الخريجين	القرآن الكريم	الوعظ والإرشاد	3	3	3	3	0	0	1	1%	
عقد برنامج دعوي شامل ما بين الفقه والسيرة للنساء -20	4	عدد المشاركين	القرآن الكريم	دائرة الوعظ والإرشاد	1	1	1	1	0	0	1	1%	
إطلاق مسابقة ثقافية بين المدرسات -21	4	عدد المشاركين	القرآن الكريم	الشؤون المالية	1	1	1	1	700	0	1	1%	
إطلاق مسابقة ثقافية دعوية للفئة المستهدفة في الدورات -22	4	عدد المشاركين	القرآن الكريم	الوعظ والإرشاد ،الشؤون المالية	1	1	1	1	1,700	0	1	1%	
عقد مسابقة بقرأة أهل سما -24	1	عدد الدورات عدد الخريجين	القرآن الكريم		0	1	0	0	7,035	0	1	2%	
افتتاح مركز أقرأ لتحفيظ القرآن الكريم	2	افتتاح المركز	التعليم الشرعي	القرآن الكريم	2	0	0	0	300	0	1	1%	
اعتماد برنامج علمي لمركز أقرأ	1	عدد البرنامج	التعليم الشرعي	القرآن الكريم	1	0	0	0	0	0	1	1%	
استقطاب محفظ ومحفظة لمبحث القرآن الكريم	2	عدد المحفظين	الشؤون الادارية	التعليم الشرعي ، القرآن الكريم	0	0	1	1	0	0	1	1%	
تنفيذ مسابقة أقرأ 2 لحفظة القرآن الكريم وأجزاء منه للبنين والبنات في الإجازة الصيفية	1	تنفيذ المسابقة	التعليم الشرعي	القرآن الكريم ، الشؤون المالية	0	0	1	0	5,000	0	1	1%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكال		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
تنفيذ دورة في إتقان سورة الفاتحة لجميع طلبة المدارس الشرعية	1	عدد الدورات عدد الخريجين	التعليم الشرعي	القرآن الكريم	0	0	0	1	0	0	0	1	1	1%	
تنفيذ 2 دورة تمهيدية في أحكام التلاوة والتجويد	2	عدد الدورات عدد الخريجين	التعليم الشرعي	القرآن الكريم	2	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
تنفيذ 2 دورة تأهيلية في أحكام التلاوة والتجويد	2	عدد الدورات عدد الخريجين	التعليم الشرعي	التعليم الشرعي	0	2	0	0	0	0	0	1	1	1%	
تنفيذ عدد احتفال مركزي لتكريم الحفظة والفائزين في مسابقات القرآن الكريم	1	تنفيذ الاحتفال	التعليم الشرعي	التعليم الشرعي ،الشؤون المالية	0	0	1	0	0	1,200	0	1	1	1%	
إطلاق مشروع المهرة لسرد القرآن الكريم وأجزاء منه	1	عقد المسابقة	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	0	0	0	1	0	3,600	0	1	1	1%	
عقد (5) مجالس علمية في تفسير القرآن الكريم في كل محافظة على مستوى قطاع غزة مع توفير الكتاب وتجهيز المكان	5	عدد الدروس	التعليم الشرعي	مديريات الأوقاف	5	0	0	0	0	10,000	0	1	1	1%	
تنفيذ يوم علمي واحد للحفظة والحافظات لتوجيههم نحو العلم الشرعي	1	إعداد وتنفيذ البرنامج	التعليم الشرعي	القرآن الكريم	0	0	1	0	0	18,000	0	1	1	1%	
إعداد تصور لمنهج علمي لطلبة ديوان الحفاظ	1	عدد المشاركين	التعليم الشرعي	القرآن الكريم	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
عقد أنشطة متنوعة لمركز القرآن والسنة بفروع كلية الدعوة الإسلامية (دورات، محاضرات، ملتقيات).	40	تنفيذ النشاط	التعليم الشرعي		10	10	10	10	10	15,000	0	1	1	1%	
كفالة (150) حلقة تحفيظ القرآن الكريم	150	توفير كفالة الحلقات	المشاريع	القرآن الكريم ، الشؤون المالية	50	50	50	0	0	100,000	0	1	1	3%	
إنتاج فيديو قصير بعنوان: آيات بينات	6	إنتاج فيديو قصير	الدعوة والإرشاد		2	2	2	0	0	0	0	1	1	1%	
تنفيذ حملة دعوية إلكترونية على أبواب رمضان بعنوان: (قرآني حياتي).	1	تنفيذ حملة إلكترونية	الدعوة والإرشاد		1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
تنفيذ حملة دعوية ميدانية على أبواب رمضان بعنوان: (قرآني حياتي).	1	تنفيذ حملة ميدانية	الدعوة والإرشاد		1	0	0	0	0	1,000	0	1	1	1%	
مشروع هدايات قرآنية لفئة الإعاقة البصرية	4	دورات منهجية لقاءات دعوية	الدعوة والإرشاد	مدارس المكفوفين مركز الجامعة الإسلامية	1	1	1	1	0	3,000	0	1	1	1%	
توفير مصاحف ناطقة للأمية ذوي الإعاقة البصرية (المكفوفين).	100	توفير مصاحف ناطقة	الدعوة والإرشاد		0	100	0	0	0	3,000	0	1	2	1%	
توزيع بطاقات دعوية على أبواب رمضان بعنوان: (قرآني حياتي)، على طواقم المؤسسات.	500	عدد البطاقات	الدعوة والإرشاد		250	250	0	0	0	500	0	1	2	1%	
عقد مسابقة ختم القرآن الكريم في صلاة الجماعة للأمة، تستمر (6) أشهر، وحصول عدد (25) إماماً من الفائزين على جوائز نقدية.	2	عقد مسابقة ختم القرآن الكريم	الدعوة والإرشاد		1	1	0	0	0	5,200	0	1	1	1%	
تثبيت برنامج الختم الرمضانية وزيادة عدد المساجد المستهدفة	1		الدعوة والإرشاد		1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
تنظيم أسابيع دعوية للحث على فضل القرآن الكريم	1000	تنظيم أسابيع دعوية	الدعوة والإرشاد		500	500	0	0	0	500	0	1	2	1%	
تنفيذ حملة دعوية مسجدية على أبواب رمضان بعنوان: (قرآني حياتي).	500	تنفيذ حملة مسجدية	الدعوة والإرشاد		500	0	0	0	0	500	0	1	1	1%	
برنامج تريوي " زاد المسير" لطلالبات الجامعات	2	عدد طالبات الجامعات	الدعوة والإرشاد	الشركاء المديريات	0	0	2	0	0	1,500	0	1	1	1%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل (درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن نسبة الانجاز % النسبي
									داخلي	خارجي		
توفير حوافز عينية لطلبة مركز اقرأ القرآني	1	قيمة الحوافز	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	1	0	0	0	4,000	0	1	20%
عقد عدد 2 لقاء معايشة مع حفاظ وقرأ القرآن الكريم	2	عدد المشاركين	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	0	2	0	0	600	0	1	5%
عقد عدد 6 استضافة قراء في مركز اقرأ	6	عدد القراء	التعليم الشرعي		3	3	0	0	0	0	1	3%
نشر برومو عدد 4 عن أنشطة وإنجازات مركز اقرأ	4	عدد النشرات	العلاقات العامة	التعليم الشرعي	0	4	0	0	0	0	1	3%
تنفيذ زيارات لطلبة مركز اقرأ لمؤسسات قرآنية ومراكز تحفيظ مميزة عدد 4	4	عدد الزيارات	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	2	2	0	0	800	0	1	5%
توفير (20000) نسخ من المصحف الشريف لرواد المساجد	20000	عدد النسخ عدد المستفيدين	المشاريع	القرآن الكريم ، الشؤون المالية	5000	5000	5000	5000	0	100,000	1	5%
تصميم بطاقات إلكترونية مصورة بعنوان: (كلمات قرآنية).	24	تصميم بطاقات إلكترونية	الدعوة والإرشاد		6	6	6	6	0	0	1	1%
توزيع كتاب (هدية الإلتقان لطالب حفظ القرآن) على المؤسسات القرآنية، الأيتام، النزلاء، طلاب المدارس "المتفوقين".	5000	توزيع كتاب	الدعوة والإرشاد		0	5000	0	0	0	5,000	1	1%
توزيع كتاب (هذه رسالات القرآن فمن يتلقاها؟ - المؤلف: فريد الأنصار) للأئمة والخطباء (هدية رمضان)	1000	توزيع كتاب	الدعوة والإرشاد		1000	0	0	0	10,000	0	1	1%
تنفيذ سلاسل قرآنية مسجدية بعنوان: (في ظلال آية) لجمهور المصلين.	500	تنفيذ سلاسل قرآنية	الدعوة والإرشاد		100	200	100	100	0	0	1	1%
عقد مسابقة مسجدية بعنوان: (تفسير سورة الإسراء).	1	عقد مسابقة	الدعوة والإرشاد		0	1	0	0	1,000	0	1	1%
عقد ملتقيات لتعزيز علاقة المجتمع بالقرآن.	30	عقد ملتقيات	الدعوة والإرشاد	الإعلام، المديرية	15	15	0	0	1,000	0	1	1%
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشئكل												
قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشئكل												
البرنامج(3) / تطوير اذاعة القرآن الكريم بما ينسجم مع تطلعات الوزارة في كافة المجالات المحققة لأهدافها												
1.6.1 (الهدف الإستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية												
91%												
30%												
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل (درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن نسبة الانجاز % النسبي
									داخلي	خارجي		
إعداد قاعدة بيانات مكونة من عدد (50) واعظ وخطيب ومميزين في الحضور الإعلامي وتزويدها للجهات الإعلامية.	1	إعداد البيانات	الدعوة والإرشاد	التخطيط ، الشؤون الإدارية	1	0	0	0	0	0	1	1%
نشر (10) محدثات للخطاب الدعوي تنشر مرة واحدة عبر منصات التواصل الاجتماعي الخاصة بالوعظ.	10	نشر المحدثات	الدعوة والإرشاد	التخطيط	10	0	0	0	0	0	1	1%
المساهمة في تطوير اذاعة القرآن الكريم التابعة للوزارة	1	معدل الوصول للجمهور	المشاريع	الشؤون المالية ، العلاقات العامة والإعلام ، الإذاعة	1	0	0	0	0	400,000	1	5%
تنفيذ دورتين برامجيتين (شتوية وصيفية) بتخللها مخططين برامجيين لموسم الحج وشهر رمضان المبارك بواقع 8760 ساعة بث	2	عدد البرامج ساعات البث المخططات البرمجية	الإذاعة	الدعوة والإرشاد والتحفيظ التعليم الشرعي الإدارات العامة بالوزارة	1	0	1	0	5,000	0	1	3%



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي			
إنتاج سلاسل حديثة محلية	12	عدد السلاسل عدد الدقائق بالزمن	الإذاعة	الدعوة والإرشاد والتحفيظ التعليم الشرعي	3	3	3	3	2,400	0	1	2%	
إنتاج سلاسل فواصل محلية	6	عدد السلاسل المدة بالدقائق	الإذاعة	الدعوة والإرشاد والتحفيظ التعليم الشرعي	2	1	2	1	1,200	0	1	2%	
تنفيذ مشروع جمع تراث الشيخ يوسف فرجات الصوتي	4	عدد المواد المدة بالدقائق	الإذاعة	الدعوة والإرشاد التعليم الشرعي	1	1	1	1	1,200	0	1	2%	
تنفيذ مشروع سلسلة حدث في مثل هذا اليوم للمناسبات الدينية	365	عدد السلاسل المدة بالدقائق	الإذاعة	الدعوة والإرشاد التعليم الشرعي	100	100	100	65	1,200	0	1	3%	
تنفيذ مسابقات إذاعية	4	عدد المسابقات عدد المشاركين	الإذاعة	الإدارات العامة	1	1	1	1	4,000	8,000	1	8%	
إطلاق هوية سمعية للإذاعة من خلال إنتاج آهات وأناشيد وتترات ونهايات 20	20	عدد المواد المدة بالدقائق	الإذاعة	منشدين وكاتب محتوى موزع ألحان	5	5	5	5	4,500	0	1	5%	
إطلاق هوية بصرية للإذاعة	1	نسبة التغيير في الهوية	الإذاعة	العلاقات العامة والإعلام	1	0	0	0	0	0	1	1%	
توفير مساحة تخزين سحابي مركزي عبر الحاسوب الحكومي	2	قيمة المساحة التخزينية	الحاسوب	الإذاعة	2	0	0	0	0	0	1	1%	
تجديد اشتراك البث الالكتروني للإذاعة	1	قيمة التكلفة	الإذاعة	الشؤون المالية ، الحاسوب	1	0	0	0	1,000	0	1	2%	
الاشتراك في تطبيقات إذاعية محلية ودولية الكترونية	3	عدد المشاركات	الإذاعة	العلاقات العامة والإعلام	0	0	0	3	500	0	1	2%	
تنفيذ حملات إعلانية	1	عدد الحملات عدد المشاركين عدد الفائزين	الإذاعة	العلاقات العامة والإعلام	0	1	0	0	7,500	0	1	4%	
عقد دورات تدريبية تخصصية	3	عدد الدورات عدد المشاركين	الإذاعة	التخطيط	1	1	1	0	1,200	0	1	2%	
عقد ورش عمل لمناقشة الخطط البرمجية	1	نسبة التغيير في الورش	الإذاعة	العلاقات العامة والإعلام	0	1	0	1	500	0	1	2%	
عقد 5 اتفاقيات تعاون مع مؤسسات إعلامية ومجتمعية وتنظيم 24 زيارات لشخصيات محلية ودولية مثل مقدمي البرامج الخارجيين، الشخصيات الداعمة للإذاعة، الضيوف الدائمين، شخصيات دينية.	24 5	عدد المواد المدة بالدقائق	الإذاعة	العلاقات العامة والإعلام	6	6	6	6	0	0	1	4%	
الاستعانة بمقدمي برامج ومعلقين صوت	20	عدد المستخدمين عدد المشاركات	الإذاعة	الشؤون المالية	5	5	5	5	7,000	0	1	4%	



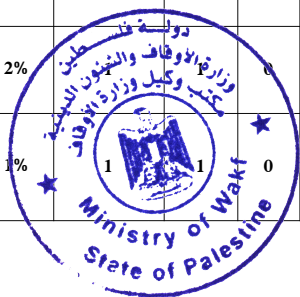
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
توفير أجهزة الكترونية لتطوير جودة العمل بالإذاعة (5) جهاز حاسوب مواصفات عالية، (2) مايك صوت، (5) هدفون مونتاج، (1) موزع هدفون، (1) جهاز تحويل شريحة جوال، (60) بطارية UPS.	74	عدد المواد المدة بالدقائق	الإذاعة	الشؤون المالية ، الشؤون الإدارية	30	12	12	10	10,000	10,000	0	1	1	8%	
توفير احتياجات لوجستية للإذاعة: (14) ألف لتر سولار للمولد، (4000) رسالة SMS	4	عدد المواد المدة بالدقائق	الإذاعة	الحاسوب	1	1	1	1	0	0	0	1	1	3%	
توفير وجبات غذائية (فطور وسحور) خلال شهر رمضان	60 150	وجبة سحور 60 وجبة فطور 150	الإذاعة	الشؤون المالية	60	0	0	0	2,800	0	0	1	1	2%	
تنظيم رحلات ترفيهية لموظفي الإذاعة	2	عدد المستخدمين عدد المشاركات	الإذاعة	العلاقات العامة ، الشؤون المالية	1	0	1	0	0	0	0	1	1	2%	
تطوير قناة الإذاعة عبر اليوتيوب وتطوير التواصل مع الجمهور عبر مواقع التواصل الاجتماعي (فيس، انستقرام، تيك توك)	4	عدد المواد المدة بالدقائق	الإذاعة	العلاقات العامة والإعلام	1	1	1	1	1,200	0	0	1	1	2%	
تنظيم احتفال في نكرى تأسيس الإذاعة ال 20	1	نسبة التغيير في الاحتفال	الإذاعة	العلاقات العامة والإعلام	1	0	0	0	7,000	0	0	1	1	3%	
تجهيز محطة بديلة ومكان احتياطي لبث الإذاعة في حالات الطوارئ	1	عدد المواد المدة بالدقائق	الإذاعة	مكتب الوكيل ، الشؤون المالية	0	0	0	1	0	80,000	0	1	1	5%	
استضافة دعاء مؤثرين للحديث عن (تجربته الدعوية).	12	استضافة دعاء	الدعوة والإرشاد		3	3	3	3	0	0	0	1	3	2%	
بث الأنشطة الدعوية النوعية التي تنفذها وزارة الأوقاف.	12	بث الأنشطة الدعوية	الدعوة والإرشاد		3	3	3	3	0	0	0	1	2	2%	
بث خطب الجمعة المميزة من المساجد المركزية في جميع محافظات قطاع غزة.	50	بث خطب الجمعة	الدعوة والإرشاد		10	10	10	20	0	0	0	1	2	2%	
بث موجة مفتوحة بين الإذاعات؛ لتعزيز القيم ومعالجة السلوكيات الخاطئة.	3	بث موجة مفتوحة	الدعوة والإرشاد		1	1	1	0	0	0	0	1	3	2%	
إعداد فواصل دعوية بعنوان "خاطر إيمانية"	50	بث الخواطر	الدعوة والإرشاد		20	10	10	10	0	0	0	1	2	2%	
بث برنامج خاص بالدعوة الإلكترونية بعنوان أفكار مسافر (أخوات)	1	التنفيذ	الدعوة والإرشاد	الإذاعة	0	1	0	0	800	0	0	1	2	2%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالمشيكل															
قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالمشيكل															
الهدف الفرعي (2) // تعزيز مكانة المسجد والازنتقاء بدوره الحقيقي في نهضة المجتمع															
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية															
البرنامج(1) / البناء المؤسسي للمسجد															
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية															
الأنشطة															
المساهمة في اعادة اعمار(3) مساجد في قطاع غزة	3	عدد المساجد قيمة التكلفة	المشاريع	الشؤون المالية ، الأموال الوقفية	1	1	1	0	0	6,300,000	0	1	1	15%	
تأهيل (30) مسجد في قطاع غزة	30	عدد المساجد قيمة التكلفة	المشاريع	الشؤون المالية ، مديريات الأوقاف ، الأموال الوقفية	9	7	7	7	0	1,000,000	0	1	2	15%	



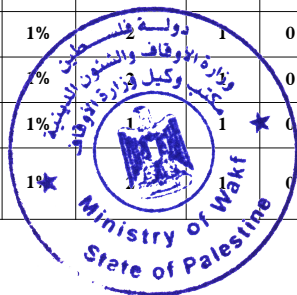
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسئولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
تشكيل (20) لجنة إعمار للمساجد.	20	عدد اللجان المشكلة	المساجد والمديريات	الأموالك الوقفية	5	5	5	5	0	0	0	1	5%		
تشكيل عدد (150) مجالس إدارة للمساجد.	150	عدد المجالس المشكلة	المساجد والمديريات	مكتب الوكيل	30	40	40	40	0	0	0	1	5%		
تسوية أوضاع (10) مساجد غير تابعة للوزارة.	10	عدد المساجد المنجزة	المساجد والمديريات	مكتب الوكيل	3	2	3	2	0	0	0	1	3%		
تنفيذ (25) زيارة ميدانية للمساجد قيد الإعمار.	25	عدد الزيارات المنقذة	المساجد والمديريات	الأموالك الوقفية، مديريات الأوقاف	0	0	25	0	0	0	0	1	3%		
تنفيذ فكرة المسجد الجامع في (5) مساجد، وإغلاق المساجد الصغيرة في محيطها خلال وقت صلاة الجمعة	5	عدد المساجد المعتمدة	المساجد والمديريات	الإدارات العامة	0	0	5	0	0	0	0	1	3%		
افتتاح (10) مساجد جديدة.	10	عدد المساجد	مديريات الأوقاف	المساجد والمديريات	3	3	3	1	0	0	0	1	5%		
توفير وقفية جديدة لعدد (10) مسجد.	20	عدد الوقفيات الجديدة	المساجد والمديريات	مديريات الاوقاف	5	5	5	5	0	0	0	1	12%		
تسويق وتوفير مشاريع طاقة شمسية لعدد (10) مساجد.	10	عدد المساجد قيمة التكلفة	المساجد والمديريات	المشاريع، الزكاة	3	3	3	1	0	100,000	0	1	8%		
تجهيز عدد (40) أماكن لدوام مشرف المساجد في المحليات مع توفير المستلزمات لها.	10	تجهيز الأماكن	المساجد والمديريات	الشؤون الإدارية	3	3	3	1	50,000	0	0	1	5%		
تدقيق واعتماد (10) مخططات واردة من لجان اعمار المساجد وفق المحددات المعتمدة من الجهات الفنية	10	عدد المخططات المعتمدة	الأموالك الوقفية	المساجد والمديريات	3	3	3	1	0	0	0	1	3%		
تنفيذ (30) زيارات ميدانية وإعداد تقرير فني حول المساجد التي بحاجة لترميم وصيانة.	30	الزيارات الميدانية	الأموالك الوقفية	المساجد والمديريات	10	5	5	10	0	0	0	1	3%		
متابعة إعمار (10) مساجد قيد الاعمار والمتابعة مع لجان الإعمار	10	افتتاح المساجد	الأموالك الوقفية	المساجد والمديريات	3	3	3	1	0	0	0	1	8%		
عقد 9 ورش عمل بواقع ورشة لكل قسم من أقسام الدوائر	9	عدد الورش عدد المشاركين	الدعوة والإرشاد	الاقسام	3	2	2	2	2,000	0	0	1	3%		
مبادرة أفضل إمام مسجد لتعزيز فكرة (الإمام الرسالي).	50	عدد المشاركين	الدعوة والإرشاد	الدعوية المسجدية	0	0	50	0	0	0	0	1	2%		
إعداد محتوى دعوي للشاشات المسجدية.	12	عدد المنشورات	الدعوة والإرشاد		3	3	3	3	0	0	0	1	2%		
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشيكل															
7,400,000															
52,000															
قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشيكل															
البرنامج(2) / الارتقاء بدور المسجد للنهوض بالمجتمع															
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه)/ تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية															
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسئولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
عقد (5) لقاءات مع رؤساء لجان إعمار المساجد الفاعلة في المحافظات بواقع لقاء واحد في كل محافظة	5	عدد اللقاءات	مديريات الأوقاف	المساجد والمديريات	0	5	0	0	500		1		1	2%	



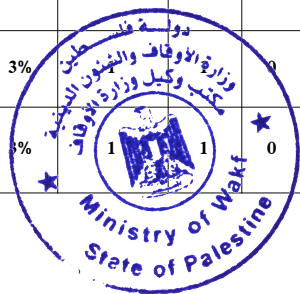
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكل	(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي		
عقد (150) لقاء منفرد مع مجالس إدارة المساجد الجديدة.	150	عدد اللقاءات	مديريات الأوقاف	المساجد والمديريات	40	40	40	30	0	0	0	1	2%	
تنفيذ عدد (200) زيارة لمجالس إدارة المساجد ولجان الإعمار وتقديم تقرير حول طبيعة أعمالها.	200	تنفيذ الزيارات	مديريات الأوقاف	المساجد والمديريات	50	50	50	50	0	0	0	1	5%	
تكريم عدد (10) مجالس إدارة مساجد فاعلة.	10	تكريم المجالس	مديريات الأوقاف	المساجد والمديريات	0	0	0	10	10,000	0	0	1	3%	
عقد (5) لقاءات مع موظفي الخدمات المسجدية لعدد (1500) موظف بواقع لقاء في كل محافظة.	1	عقد اللقاء	مديريات الأوقاف	المساجد والمديريات	1	0	0	0	3,000	0	0	1	3%	
عقد (5) لقاءات مع الجهات الفاعلة في المساجد بواقع لقاء في كل مديرية.	5	عدد اللقاءات	مديريات الأوقاف	المساجد والمديريات	5	0	0	0	500	0	0	1	2%	
تكريم لجان إعمار المساجد التي تنتهي من إنجاز أعمالها خلال العام 2023	15	عقد لقاء	مديريات الأوقاف	المساجد والمديريات	0	0	0	15	600	0	0	1	2%	
عقد (5) لقاءات مع أمناء الصندوق بمجالس إدارة المساجد ولجان الإعمار بواقع لقاء في كل محافظة.	5	عقد اللقاءات	المساجد والمديريات	الشؤون المالية	0	5	0	0	500	0	0	1	2%	
تنسيب عدد (600) من موظفي الخدمات المسجدية لحضور (10) دورات تدريبية.	10	عدد الدورات والمشاركين	المساجد، التخطيط	مديريات الأوقاف	0	5	5	0	0	0	0	1	3%	
عقد لقاء مركزي لجميع العاملين في دائرة وأقسام المساجد لشرح خطوات تنفيذ خطة 2023	1	عقد اللقاء	المساجد والمديريات	مديريات الأوقاف	1	0	0	0	200	0	0	1	3%	
عقد لقاء لجميع مشرفي المساجد لتقييم إنجازات الخطة وتنفيذ سياسات الوزارة	1	عقد اللقاء	المساجد والمديريات	مديريات الأوقاف	0	0	1	0	350	0	0	1	3%	
صرف وتوفير مواد نظافة ومستلزمات خاصة بالمساجد البالغ عددها 1250 مسجداً.	4	عدد مرات الصرف عدد المساجد	المساجد والمديريات	الشؤون المالية	2	5	8	11	300,000	0	0	1	10%	
تهيئة المساجد لاستقبال شهر رمضان، وتوفير المتطلبات اللازمة.	1	تهيئة المساجد	المساجد والمديريات	الجهات الشريكة	1	0	0	0	17,000	0	0	1	5%	
تنفيذ عدد (10) زيارات لجهات ومؤسسات داعمة للمساجد.	10	تنفيذ الزيارات	المساجد والمديريات	مديريات الأوقاف	0	5	5	0	300	0	0	1	3%	
تجهيز ونشر (5) مواد إعلامية إلكترونية حول أهمية المساجد.	5	نشر المواد	المساجد والمديريات	العلاقات العامة	2	1	1	1	0	0	0	1	1%	
عقد ورشة عمل لدراسة مدى إمكانية فصل مهمة الأذان عن موظف الخدمات، وإسنادها إلى موظف شؤون دينية أو متطوع محتسب.	1	عقد الورشة	المساجد والمديريات	التخطيط، الشؤون الإدارية	0	1	0	0	300	0	0	1	1%	
تنفيذ عدد (5) أيام علمية حول دور الإمام الرسالي لعدد (500) إمام، بواقع يوم علمي واحد في كل محافظة لعدد (100) إمام.	5	تنفيذ الأيام العلمية	مديريات الأوقاف	المساجد والمديريات الدعوة والإرشاد	0	5	0	0	3,000	0	0	1	3%	
عقد 5 لقاءات للمثقفين والوجهاء حول تقييم أداء مديريات الأوقاف واقتراح ما يمكن أن يعزز جودة الخدمات وتحسين الصورة الذهنية، بواقع لقاء واحد في كل محافظة.	5	عقد اللقاءات	مديريات الأوقاف	المساجد والمديريات	0	0	5	0	2,000	0	0	1	2%	
تنفيذ يوم تدريبي للطاقم الإداري في مديرية أوقاف الوسطى باستضافة عدد من الخبراء .	1	تنفيذ اليوم التدريبي	مديرية أوقاف الوسطى	التخطيط، المساجد والمديريات	0	0	1	0	500	0	0	1	1%	



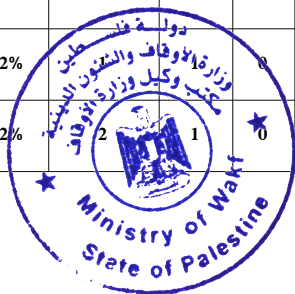
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شكل تشغيلي	(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي			
عقد لقاء دعوي لجميع الدعاة في محافظة رفح من كافة الأقطاب لمناقشة آليات مواجهة الظواهر السلبية في المجتمع.	1	عقد اللقاء	مديرية أوقاف رفح والمديريات، الدعوة والإرشاد	المساجد	0	0	1	0	3,000	0	0	1	3%	
متابعة غسيل سجاد لعدد (100) مسجد.	100	غسل السجاد	المساجد والمديريات	الشؤون الإدارية	25	25	25	25	0	0	0	3	1%	
عقد لقاء مركزي مع المؤسسات الشريكة الفاعلة في المساجد.	1	عقد اللقاء	المساجد والمديريات	الإدارات العامة	1	0	0	0	100	0	0	2	1%	
تقديم تصور لتجهيز مكتبة مركزية في كل محافظة.	1	تجهيز التصور	المساجد والمديريات	مديريات الأوقاف	0	0	1	0	0	0	0	3	1%	
عقد 100 لقاء للمشرفين مع موظفي الخدمات المسجدية حسب المناطق المحلية.	50	عقد اللقاءات	مديريات الأوقاف	المساجد والمديريات	10	20	10	10	3,000	0	0	3	3%	
تفعيل دور فرق العمل الميدانية لتنفيذ (50) جولة لتعزيز ثقافة الوقف الخيري.	50	تنفيذ الجولات	مديريات الأوقاف	الدعوة والإرشاد	10	20	10	10	1,000	0	0	1	1%	
تجهيز لوحات تعريفية رخامية أو يعادلها لبيان ونشر بيانات المسجد لعدد 50 مسجد مركزي.	50	تجهيز اللوحات	المساجد والمديريات	العلاقات العامة والإعلام	0	50	0	0	5,000	0	0	3	3%	
تنظيم (5) لقاءات إعلامية للحديث عن دور المجتمع نحو تعزيز رسالة المسجد.	5	عقد اللقاءات	المساجد والمديريات	العلاقات العامة والإعلام	2	1	1	1	0	0	0	2	1%	
عقد يوم دراسي حول دور مجالس إدارة المساجد في تعزيز رسالة المسجد تجاه المجتمع.	1	عقد اليوم	المساجد والمديريات	العلاقات العامة والإعلام ، التخطيط	0	1	0	0	2,000	0	0	1	2%	
عقد (5) لقاءات لمدير عام المساجد والمديريات مع الجمهور في 5 مساجد المركزية.	5	عقد اللقاءات	المساجد والمديريات	مديريات الأوقاف	2	1	1	1	0	0	0	1	1%	
عقد عدد (25) لقاء مفتوح لمدراء مديريات الأوقاف مع الجمهور في المناطق المحلية في كل محافظة.	25	عقد اللقاءات	مديريات الأوقاف	المساجد والمديريات	5	7	7	6	500	0	0	2	3%	
تنفيذ حملة دعوية إلكترونية بعنوان: (أحب البقاع إلى الله)	1	تنفيذ حملة إلكترونية	الدعوة والإرشاد		0	0	1	0	500	0	0	1	1%	
تنفيذ حملة دعوية ميدانية بعنوان: (أحب البقاع إلى الله)	1	تنفيذ حملة ميدانية	الدعوة والإرشاد		0	0	1	0	1,000	0	0	1	1%	
تنفيذ جولات دعوية ميدانية لأئمة المساجد تستهدف زيارة أهالي الحي.	3600	تنفيذ جولات دعوية	الدعوة والإرشاد		1000	1000	800	800	3,600	0	0	1	1%	
عقد ورشة عمل مع المؤسسات الدعوية الشريكة بهدف النهوض بالعمل المسجدي.	ورشة 1	عقد ورشة عمل	الدعوة والإرشاد		0	1	0	0	500	0	0	1	1%	
تنفيذ حلقة (إذاعية وفضائية) حول المسجد ومكانته في الإسلام.	إذاعية 1 فضائية 1	تنفيذ حلقات	الدعوة والإرشاد		0	0	1	0	0	0	0	2	1%	
تنظيم محاضرات مسجدية لإحياء المناسبات الوطنية والتاريخية.	500	تنظيم محاضرات	الدعوة والإرشاد		100	200	100	100	0	0	0	2	1%	
عقد أمسيات مسجدية لإحياء المناسبات الإيمانية والدينية.	500	عقد أمسيات مسجدية	الدعوة والإرشاد		200	200	0	100	0	0	0	1	1%	
إنتاج فيديوهات (قطوف من بستان الدعاة)	24	إنتاج فيديوهات	الدعوة والإرشاد		6	6	6	6	0	0	0	1	1%	
عقد مسابقات ثقافية قصيرة لجمهور المصلين في المساجد.	220	عقد مسابقات ثقافية	الدعوة والإرشاد		50	60	60	50	0	0	0	2	1%	
تخصيص خطبة جمعة موحدة بعنوان: (أحب البقاع إلى الله)	900	تخصيص خطبة جمعة	الدعوة والإرشاد		0	900	0	0	0	0	0	1	1%	
سلسلة محاضرات بعنوان المسجد ودوره في حماية الشباب من الانحراف	50	عدد المشاركين	الدعوة والإرشاد	المديريات والجهات الشريكة	0	0	50	0	0	0	0	1	1%	



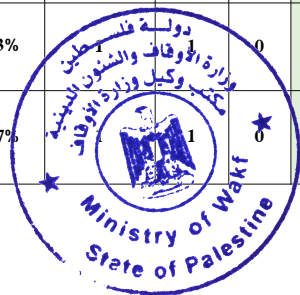
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسئولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكل تشغيلي رأسمالي	(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن نسبة الانجاز % النسبي
									داخلي	خارجي			
مسابقة المسجد المثالي في برامج العمل النسائي / أخوات	وتنفذ في 1 خمس مناطق	عقد المسابقة	الدعوة والإرشاد	المديريات 50 مسجد (محليات)	1	0	0	0	0	0	1	2	1%
زيادة عدد جروبات الواثس الخاصة بالمساجد لتشمل جميع أهالي الحي	12	عدد 500 جروب	الدعوة والإرشاد	المديريات الشركاء	3	3	3	3	0	0	1	1	1%
برنامج بشائر المستقبل للأطفال زيارات لمراكز المرأة والطفولة	عدد 25	التنفيذ	الدعوة والإرشاد	دائرة القرآن رياض الأطفال مؤسسات رعاية الطفل والمرأة، القطان	25	0	0	0	2,000	0	1	2	1%
عقد وتنظيم مسابقة أفضل 15 مسجد على مستوى قطاع غزة ضمن المرحلة الثانية في تعزيز دور المسجد في المجتمع	15	عدد المساجد المشاركة	المساجد والمديريات	مديريات الأوقاف	3	4	4	4	15,000	0	1	1	10%
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشيكل 360,950 0 قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشيكل													
الهدف الفرعي (3) // الارتقاء بالعمل الدعوي وتطوير وسائله لتكون أكثر استجابة لمعالجة الظواهر المجتمعية 1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية 15%													
البرنامج(1) / تعزيز الاستجابة لمعالجة الظواهر المجتمعية 1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية 30% 100%													
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسئولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكل تشغيلي رأسمالي	(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن نسبة الانجاز % النسبي
تنفيذ الخطة التشغيلية الخاصة بأولويات معالجة الظواهر المجتمعية بالتعاون مع المؤسسات الشريكة.	1	إعداد الخطة	الدعوة والإرشاد	التخطيط	1	0	0	0	50,000	0	1	1	2%
إعداد وتجهيز وتركيب لوحات إرشادية صاج عدد (22) لتوضيح آداب زيارة المقابر على مستوى القطاع.	22	عدد اللوحات	الأماك الوقفية	العلاقات العامة ، والإعلام ، الشؤون المالية ، مديريات الأوقاف	22	0	0	0	12,000	0	1	1	10%
تجهيز عرض مرئي تمثيلي بهدف التعريف بحرمة نبش المقابر والتعدي عليها.	4	تجهيز العرض	الأماك الوقفية	العلاقات العامة	1	1	1	1	0	0	1	1	3%
إنشاء صفحة فيس بوك خاصة بالجانب التثقيفي في أحكام المقابر.	1	انشاء صفحة	الأماك الوقفية	العلاقات العامة	1	0	0	0	0	0	1	1	3%
تخصيص خطبة جمعة عن حرمة القبور وأحكامها (نبش القبور).	1	تخصيص خطبة	الأماك الوقفية	الدعوة والارشاد	1	0	0	0	0	0	1	1	3%
عقد دورة تخصصية "مركزية" في "فقه الحسبة وأثرها في المجتمع" للوعاظ في المحافظات الخمس	5	عدد الدورات	التعليم الشرعي	الدعوة والإرشاد	0	5	0	0	1,500	0	0	0	3%
إعداد 4مطويات حول "بيان الأحكام والضوابط الشرعية المتعلقة بالعمل في الأراضي المحتلة"، "الأحكام المتعلقة بالأطباء والمرضى"، الأحكام المتعلقة بالمحامين"، و" أحكام المسافرين". بواقع	4	إعداد مطوية	التعليم الشرعي	الدعوة والإرشاد	1	1	1	1	5,000	0	1	1	3%



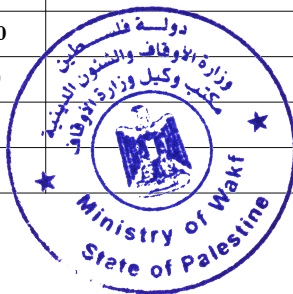
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكال		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
إعداد مطوية إلكترونية عن ضوابط فرحة النجاح في الثانوية العامة بعنوان (فرحة نجاح)	1	إعداد مطوية	التعليم الشرعي	الدعوة والإرشاد	0	0	1	0	0	0	0	1	1	3%	
عقد (4) مناقشات جماعية لكتب علمية	4	عقد المناقشات	التعليم الشرعي	الدعوة والإرشاد	1	1	1	1	3,500	0	0	1	2	3%	
عقد يوم دراسي يخدم رسالة الكلية	1	تنفيذ النشاط	التعليم الشرعي	العلاقات العامة	0	0	0	1	5,000	0	0	1	1	3%	
تنفيذ أنشطة متنوعة للتعليم المستمر في فروع الكلية	20	تنفيذ النشاط	التعليم الشرعي		5	5	5	5	8,000	0	0	1	1	3%	
عقد المؤتمر العلمي الأول لكلية الدعوة الإسلامية	1	تنفيذ المؤتمر	التعليم الشرعي	العلاقات العامة ، الحاسوب ، الشؤون الإدارية	0	1	0	0	30,000	0	0	1	1	20%	
إعداد برنامج رمضاني "عذب الكلام"	30	بث الإذاعة	الدعوة والإرشاد		5	10	10	5	0	0	0	1	2	2%	
اطلاق الحملة الدعوية الكبرى صيف جميل في طاعة الله ميدانية مسجدية إلكترونية	4		الدعوة والإرشاد		1	1	1	1	5,000	0	0	1	1	3%	
تنظيم أسابيع دعوية مسجدية حول الثقافة الإسلامية	100	تنظيم أسابيع دعوية	الدعوة والإرشاد		25	25	25	25	0	0	0	1	2	2%	
تخصيص خطبة جمعة موحدة بعنوان: (تعزيز القيم الإسلامية).	900	تخصيص خطبة جمعة	الدعوة والإرشاد		0	900	0	0	0	0	0	1	1	2%	
تنفيذ حملة دروس وعظية مسجدية حول القيم وأهميتها.	1000	تنفيذ حملة دروس	الدعوة والإرشاد		250	250	250	250	0	0	0	1	1	2%	
نشر محددات الخطاب الدعوي عبر مجموعات الوعظ عبر منصات التواصل الاجتماعي.	20	نشر محددات الخطاب الدعوي	الدعوة والإرشاد		20	0	0	0	0	0	0	1	1	2%	
مسابقة أفضل 20 حساب دعوي	20		الدعوة والإرشاد	جهات فنية خارجية	0	0	20		2,000	0	0	1	1	2%	
فيديوهات رسومات موشن جرافيك	30		الدعوة والإرشاد	جهات فنية خارجية	0	10	10	10	2,000	0	0	1	3	2%	
تنفيذ جولات دعوية ميدانية قيومية تستهدف الأماكن العامة.	100	تنفيذ حملة ميدانية	الدعوة والإرشاد		1	0	0	0	0	0	0	1	1	2%	
عقد مسابقة أفضل إنتاج دعوي لمعالجة مشكلة مجتمعية (خطبة، مقال، موعظة، مبادرة).	1	عقد مسابقة أفضل إنتاج دعوي	الدعوة والإرشاد		1	0	0	0	0	0	0	1	2	2%	
مناظرة لطالبات الجامعات حول الالتزام الحقيقي والالتزام الشكلي	5	التنفيذ	الدعوة والإرشاد	الرابطة الجامعات	0	5	0	0	500	0	0	1	2	2%	
إنتاج فواصل إنشاديه لتعزيز القيم الحسنة	40		الدعوة والإرشاد	جهات فنية خارجية	10	10	10	10	0	2,500	0	1	2	2%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
تنفيذ لقاءات لمعالجة ظاهرة اللباس والزينة (لقاءات أولياء أمور في المدارس/ زيارات لمحللات الملابس النسوية/ الكوافير...) الأخوات	50	التنفيذ	الدعوة والإرشاد	الرابطة المؤسسات التعليم الجامعات	20	10	10	10	5,000	0	0	1	1	2%	
عقد دورات شرعية للزلاء في مراكز التأهيل والإصلاح	36	دورات	الدعوة والإرشاد	لجنة تعبئة الزلاء	10	10	8	8	0	0	0	1	2	2%	
إقامة صلاة الجمعة في مراكز التأهيل والإصلاح	500		الدعوة والإرشاد		100	200	100	100	0	0	0	1	1	2%	
عقد دروس دعوية للموقوفين في النظارات	1000	دروس	الدعوة والإرشاد		250	250	250	250	0	0	0	1	2	2%	
تكريم المنتسبين لحلقات القرآن الكريم في مراكز التأهيل والإصلاح	300	تكريم	الدعوة والإرشاد			300	0	0	1,500	0	0	1	2	2%	
عقد برنامج للنزليات في مركز تأهيل وإصلاح أنصار. الأخوات	1	عقد برنامج	الدعوة والإرشاد	الإعلام	1	0	0	0	500	0	0	1	2	2%	
معالجة ظواهر مجتمعية (عيد الحب -الكريسماس- التبرج- الاختلاط-منكرات الأفراح- مخالفات الاصطياف).	500	محاضرات-منشورات- تصميم بطاقات	الدعوة والإرشاد	التربية والتعليم	200	100	100	100	1,000	0	0	1	1	2%	
تخصيص خطبة جمعة موحدة بعنوان: (معالجة الظواهر الاجتماعية).	900	تخصيص خطبة جمعة	الدعوة والإرشاد		900	0	0	0	0	0	0	1	1	2%	
إنتاج أوبريت فني دعوي فني لمعالجة السلوكيات السيئة ونشره عبر منصات التواصل الاجتماعي	1		الدعوة والإرشاد	جهات فنية خارجية	0	0	1	0	0	15,000	0	0	1	2%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشئكل															
قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشئكل															
البرنامج(2) / تطوير وسائل العمل الدعوي															
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه)/ تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية															
الأنشطة															
إعداد تصور كلية الدعوة الإسلامية الإلكترونية.	1	إعداد التصور	التعليم الشرعي	الشؤون الإدارية ، العلاقات العامة	1	0	0	0	15,000	0	0	1	2	12%	
إنشاء مركز دراسات الدعوة بفروع كلية الدعوة الإسلامية (الوسطى والشمال).	1	إنشاء المركز	التعليم الشرعي	الإدارات العامة	1	0	0	0	5,000	9,000	0	1	3	12%	
إطلاق جولات دعوية ميدانية لخرجي كلية الدعوة بالتعاون مع الدعوة والإرشاد	2	تنفيذ الجولات	التعليم الشرعي	الدعوة والإرشاد	0	2	0	0	2,000	0	0	1		10%	
إنشاء استديو دعوي للتعليم الشرعي في كل فرع من فروع كلية الدعوة الإسلامية (الوسطى/والشمال).	2	إعداد الاستديو	العلاقات العامة	التعليم الشرعي	0	0	2	0	0	90,000	0	1	3	15%	
تطوير حوسبة نموذج تقرير انجازات موظف شئون دينية.	1	تفعيل النموذج	الحاسوب، التخطيط	المساجد والمديريات	1	0	0	0	0	0	0	1	1	5%	
عقد ورشة عمل مع شركاء العمل الدعوي بعنوان: (وسائل الوصول إلى الجمهور إلكترونياً).	1	عقد ورشة عمل	الدعوة والإرشاد ، مديريات الأوقاف	التخطيط، مجلس السياسات	0	1	0	0	700	0	0	0		3%	
إعداد وتطبيق معايير خاصة بتقييم أداء الخطباء وفق أسس مهنية ومنهجية وتحليل التقييم.	2	تقييم أداء الخطباء	الدعوة والإرشاد	مديريات الأوقاف ، التخطيط	1	0	1	0	500	0	0	1		7%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي			
كفالة عدد (150) من الدعاة التابعين لوزارة الأوقاف.	150	عدد المستفيدين قيمة التكاليف	المشاريع	الشؤون المالية ، مديريات الأوقاف ، الدعوة والإرشاد	150	150	150	150	0	175,000	0	8%	
تشبث العمل الدعوي جغرافيا بواقع 50 منطقة محلية	50	قرار إداري	الدعوة والإرشاد		0	0	25	25	0	0	1	1%	
عقد دورة تطويرية بعنوان: (فن التصوير والمونتاج الاحترافي).	1	عقد دورة تطويرية	الدعوة والإرشاد		0	0	1	0	0	4,000	0	1%	
تنفيذ برنامج خاص بموظفي العمل الحكومي بالتشبيك مع النقابات الكبرى	5		الدعوة والإرشاد		0	0	3	2	500	0	1	1%	
تنفيذ لقاءات بين السائل والفقيه وجاهيا بالمساجد على أبواب شهر رمضان	200	تنفيذ لقاءات	الدعوة والإرشاد		0	0	100	100	0	0	1	1%	
أسبوع دعوي علمي في المساجد لتهيئة الناس لاستقبال شهر رمضان المبارك.	5	أسابيع علمية في المساجد	الدعوة والإرشاد		5	0	0	0	500	0	1	1%	
دورة فقه الإمامة للإخوة أئمة التراويح	5	استضافة أهل الافتاء	الدعوة والإرشاد		5	0	0	0	0	0	1	1%	
مجالس عن فقه الصيام في المساجد المركزية في كل محافظة	5	استضافة أهل الافتاء	الدعوة والإرشاد		5	0	0	0	500	0	1	1%	
إعداد لقاءات مرئية دعوية بعنوان "في رحاب رمضان"	10	بث المواعظ	الدعوة والإرشاد		10	0	0	0	0	0	1	1%	
تفعيل استخدام مواقع التواصل الاجتماعي في العمل الدعوي.	1	تفعيل استخدام المواقع	الدعوة والإرشاد		1	0	0	0	0	0	1	1%	
إنشاء كشك دعوي في المرافق العامة	2	إنشاء كشك دعوي	الدعوة والإرشاد		0	0	2	0	0	10,000	0	1%	
تنظيم لقاءات فقهية مع أصحاب الحرف والمهن المختلفة.	25	تنظيم لقاءات فقهية	الدعوة والإرشاد		0	15	10	0	1,000	0	2	1%	
دورة في التصميم والمونتاج	5	التنفيذ	الدعوة والإرشاد	الإعلام والمديريات	0	3	2	0	0	0	2	1%	
دورة في الإعلام الرقمي	5	التنفيذ	الدعوة والإرشاد	الإعلام والمديريات	5	0	0	0	0	0	2	1%	
عقد دورة تطويرية مهارية لكادر العمل الدعوي الميداني.	1	عقد دورة تطويرية	الدعوة والإرشاد	التدريب	1	0	0	0	0	0	1	1%	
تطوير برنامج الخطباء	1	تطوير برنامج الخطباء	الدعوة والإرشاد		1	0	0	0	0	0	1	1%	
مخيم تربوي دعوي للخطباء والدعاة " يوم معايشة"	1000	مخيمات 6	الدعوة والإرشاد		0	500	500	0	20,000	0	2	1%	
مخيم تربوي دعوي للداعيات	100	مخيم	الدعوة والإرشاد		0	100	0	0	3,000	0	2	1%	
مسابقة واعظة المستقبل	2		الدعوة والإرشاد		1	1	0	0	4,000	0	1	1%	
برنامج سفيرات الدعوة (2)	1	التنفيذ	الدعوة والإرشاد	الإعلام	0	0	1	0	1,500	0	1	1%	
إصدار بطاقات إلكترونية بعنوان: [مسائل في فقه الصيام]. مقترح 50 مسألة في الصيام	50	النشر الالكتروني	الدعوة والإرشاد		50	0	0	0	0	0	1	1%	
عقد دروس عن أحكام الزكاة بحضور أهل الإفتاء في المساجد	500	استضافة أهل الافتاء	الدعوة والإرشاد		500	0	0	0	0	0	1	1%	
عقد دروس عن أحكام الاعتكاف بحضور أهل الإفتاء في المساجد خلال شهر رمضان	200	استضافة أهل الافتاء	الدعوة والإرشاد		200	0	0	0	0	0	1	1%	
جولات ميدانية لحث الناس على اعتنام الشهر الفضيل	100	الدعاة	الدعوة والإرشاد		100	0	0	0	0	0	1	1%	
إعداد محتوى وعناوين خطبة الجمعة على مدار العام	50	إعداد الجدول	الدعوة والإرشاد		10	20	10	10	0	0	1	1%	
تنظيم اللقاء السنوي للخطباء والدعاة على أبواب شهر رمضان	1	تنظيم لقاء سنوي	الدعوة والإرشاد		1	0	0	0	2,000	0	1	1%	
تنظيم اللقاء السنوي للداعيات	1	تنظيم لقاء	الدعوة والإرشاد		1	0	0	0	500	0	1	1%	

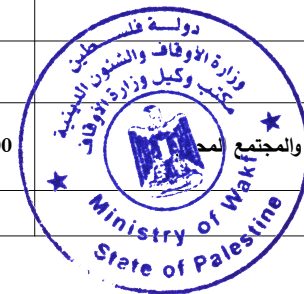


الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
عقد دورة مهارية بعنوان: (الخطيب التقني).	1	عقد دورة مهارية	الدعوة والإرشاد		1	0	0	0	500	0	0	1	1	1%	
ترجمة خطبة الجمعة بلغة الإشارة لذوي الإعاقة السمعية في كل محافظة.	10	ترجمة خطبة الجمعة	الدعوة والإرشاد		10	0	0	0	12,000	0	0	1	2	1%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشئكل															
قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشئكل															
البرنامج(3) / العناية بالسنة النبوية المطهرة															
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه)/ تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية															
30% 100%															
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
تنفيذ مسابقة عدد 2 في حفظ 100 حديث نبوي من كتاب المنتخب من رياض الصالحين	2	عدد المسابقات عدد المشاركين عدد الفائزين	التعليم الشرعي	القرآن الكريم ، الشؤون المالية	0	2	0	0	400	0	0	1	1	8%	
تنفيذ احتفال عدد 2 لتكريم الفائزين في مسابقة الحديث الشريف	2	تنفيذ الاحتفال	التعليم الشرعي	الشؤون المالية ، العلاقات العامة	0	2	0	0	300	0	0	1	1	8%	
إطلاق برنامج حصن المسلم وإحياء السنن	3	إطلاق البرنامج	التعليم الشرعي	التعليم الشرعي	1	1	0	1	0	0	0	1	1	10%	
تنفيذ مسابقة عدد 2 خاصة ببرنامج حصن المسلم وإحياء السنن	2	عدد المسابقات عدد المشاركين عدد الفائزين	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	0	0	0	2	600	0	0	1	1	5%	
عقد (5) مجالس في شرح أحاديث أحكام منتقاة من كتاب بلوغ المرام	5	عدد المجالس عدد المشاركين	الدعوة والإرشاد	التعليم الشرعي	0	0	5	0	2,500	0	0	1	1	8%	
استضافة شخصية علمية لإلقاء محاضرة بعنوان "تجربتي العلمية في العناية بالسنة النبوية"	1	عقد المحاضرة	التعليم الشرعي	الدعوة والإرشاد	1	0	0	0	0	0	0	1	1	3%	
دورة في فقه السنة النبوية (إلكتروني)	5	عدد المشاركين	التعليم الشرعي		0	0	5	0	0	0	0	1	1	5%	
مجالس في أدب طالب العلم (إلكتروني)	10	عدد المجالس عدد المشاركين	التعليم الشرعي		5	0	0	5	0	0	0	1	1	10%	
تنفيذ قوافل وجولات دعوية ميدانية تستهدف السجون (240)، والمستشفيات (60)، والمدارس (600)، والأندية الرياضية (15)، والأسواق (30)، صالونات الحلاقة (15)، وشاطئ البحر (60) لترسيخ القيم النبيلة ومعالجة الظواهر السلبية.	1000	تنفيذ جولات دعوية	الدعوة والإرشاد		250	250	250	250	10,000	0	0	1	1	2%	
تنفيذ زيارات دعوية ميدانية تستهدف المدارس (طابور الصباح) لترسيخ القيم النبيلة ومعالجة الظواهر السلبية.	4000	تنفيذ جولات دعوية	الدعوة والإرشاد		1000	1000	1000	1000	0	0	0	1	1	2%	
مشروع توفير شاشات عرض كبرى في الساحات العامة	10	توفير شاشات	الدعوة والإرشاد		2	3	3	2	0	100,000	0	0	3	2%	
استكتاب الكُتاب والأدباء لتسخير كتاباتهم والقصص القصيرة والشعر في منابرهم للدعوة إلى القيم وتغيير السلوك للأفضل.	4	استكتاب الكُتاب والأدباء	الدعوة والإرشاد		2	0	0	2	0	0	0	1	1	2%	
تنفيذ ملتقيات دعوية في الأماكن العامة بهدف تعزيز القيمة ومعالجة السلوكيات الخاطئة.	5	تنفيذ ملتقيات دعوية	الدعوة والإرشاد		2	1	1	1	1,500	0	0	1	1	2%	
مكافأة العاملين في الملتقيات الدعوية [12*30 شهر *100 شئكل]	1		الدعوة والإرشاد		1	0	0	1	36,000	0	0	1	1	2%	

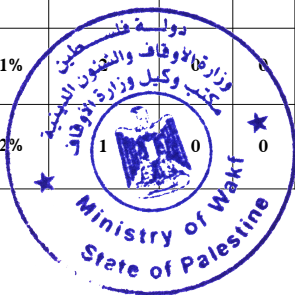


الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن نسبة الانجاز % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
مبادرة الاستفادة من لوحات الإعلانات الكبرى " مطبوعات"	4		الدعوة والإرشاد	العلاقات العامة	1	1	1	1	5,000	0	0	1	2	1%	
لوحات إرشادية للمنتجات السياحية	500		الدعوة والإرشاد		0	250	250	0	0	15,000	0	1	2	1%	
زيارات لل فنادق السياحية والمنتجات العامة	40		الدعوة والإرشاد		10	10	10	10	500	0	0	1	1	1%	
برنامج تفاعلي: لقاء مع الجمهور	4		الدعوة والإرشاد	الإعلام	1	1	1	1	2,500	0	0	1	1	1%	
المشروع الدعوي الكبير لتعزيز الالتزام الديني بالمناطق النائية والأطراف	4		الدعوة والإرشاد		1	1	1	1	1,000	3,000	0	1	1	1%	
إصدار مجلة نصف سنوية للحدوث عن إنجازات الدعوة	3		الدعوة والإرشاد	الإعلام	0	1	1	1	2,500	0	0	1	2	2%	
تنفيذ برنامج إعلامي بعنوان: (غنائم العمر).	24	تنفيذ برنامج إعلامي	الدعوة والإرشاد		6	6	6	6	0	0	0	1	2	2%	
طباعة بوسترات للمساجد مقاس A0	6000		الدعوة والإرشاد		3000	0	0	3000	2,500	0	0	1	2	2%	
تنفيذ حملة دعوية ميدانية بعنوان: (نحيا على سنته).	100	تنفيذ حملة ميدانية	الدعوة والإرشاد		0	100	0	0	1,000	0	0	1	1	2%	
توزيع بطاقات مصورة بعنوان: (السنن اليومية) وتوزيعها على الموظف الحكومي والمؤسسات.	5000	توزيع بطاقات مصورة	الدعوة والإرشاد		0	5000	0	0	500	0	0	1	2	2%	
زيارات دعوية للمؤسسات حول أحكام الوظيفة العامة	2	زيارات	الدعوة والإرشاد		0	1	1	0	0	0	0	1	1	2%	
عقد مسابقة حفظ (أربعون حديثاً) لجميع الفئات العمرية، يتم اختيارها حسب الحاجة.	1	عقد مسابقة لحفظ الأحاديث	الدعوة والإرشاد		1	0	0	0	3,500	0	0	1	1	2%	
تنظيم أسابيع دعوية مسجدية عن السيرة النبوية بعنوان: (في ظلال السيرة النبوية).	250	تنظيم أسابيع دعوية	الدعوة والإرشاد		0	250	0	0	1,500	0	0	1	1	2%	
أسابيع دعوية بعنوان " أيامٌ معلومات" تشتمل على الدروس والمواعظ التي تحت على اعتنام الأيام المباركات.	50	أسابيع دعوية	الدعوة والإرشاد		0	50	0	0	0	0	0	1	1	2%	
لقاءات تأصيلية بعنوان " الجودة والإتقان في ضوء الشريعة" للموظف الحكومي	200	لقاءات	الدعوة والإرشاد		100	50	50	0	0	0	0	1	1	2%	
الحملة الدعوية الشتاء الغنيمة الباردة	1		الدعوة والإرشاد		0	0	0	1	500	0	0	1	1	2%	
إنتاج فيديوهات قصيرة بعنوان: (أطياب الكلام).	12	إنتاج فيديوهات قصيرة	الدعوة والإرشاد		3	3	3	3	0	0	0	1	2	2%	
تنفيذ برامج دعوية موسمية إلكترونية (رمضان، محرم، ذو الحجة، الهجرة..).	3	تنفيذ برامج دعوية موسمية	الدعوة والإرشاد		1	1	1	0	0	0	0	1	1	2%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشكل															
قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشكل															
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية															15%
البرنامج (1) / توفير بيئة مناسبة للعلم الشرعي															30%
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية															98%
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن نسبة الانجاز % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
تطوير مختبرات الحاسوب وتزويدها بأجهزة حاسوب حديثة	42	شراء الأجهزة	الحاسوب	التعليم الشرعي	42	0	0	0	0	132,000	0	1	0	1	
متابعة تهيئة شبكة الحاسوب والانترنت في مدرسة البنين وتزويد المدرستين بنظام مراقبة	1	تهيئة الشبكة	التعليم الشرعي	الحاسوب ، المالية	1	0	0	0	0	20,000	0	1	0	1	

الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
استكمال بناء برنامج الادارات المدرسية الالكتروني	2	استكمال البرنامج	الحاسوب	التعليم الشرعي	0	1	1	0	0	0	0	1	1	1%	
تجهيز مركز اقرأ ب- لاب توب عدد 2 وساعات عدد 2 ومكاتب وكراسي للمحفظين عدد 4	2	تجهيز المركز	الشؤون المالية	التعليم الشرعي	2	0	0	0	6,500	0	1	0	1	2%	
تجهيز 4 صفوف حوسبة وتزويد كل صف ب لاب توب و lcd والشبكات والمعدات المطلوبة	4	توفير الأجهزة	المشاريع	التعليم الشرعي ، الحاسوب	4	0	0	0	0	16,500	1	0	1	5%	
الصيانة الدورية لمرافق المدارس الشرعية	4	إتمام الصيانة	التعليم الشرعي	الإدارات العامة	1	1	1	1	3,000	0	0	1	1	1%	
توفير مستلزمات مختبر العلوم للبنين والبنات	2	توفير المستلزمات	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	2	0	0	0	2,000	0	0	1	1	1%	
توفير الأدوات الرياضية لمدرستي البنين والبنات	2	توفير المواد	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	0	1	1	0	1,000	0	0	1	1	1%	
توفير أوشحة موسومة بشعار المدارس عدد 200	200	توفير الأوشحة	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	200	0	0	0	1,000	0	1	0	1	1%	
توفير روب تخرج عدد 200 للبنين والبنات	200	توفير الروب	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	200	0	0	0	4,000	0	1	0	1	1%	
تشجير المدارس وخلق بيئة خضراء مريحة	200	التشجير	المشاريع	التعليم الشرعي	50	50	50	50	0	1,000	0	1	1	1%	
دهان مدرسة البنات من الداخل والخارج	2	دهان المدرسة	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	1	0	1	0	15,000	0	0	1	1	3%	
ودهان مبنى الأنشطة في مدرسة البنين															
بناء وتجهيز مقصف في مدرسة البنات	1	بناء المقصف	الشؤون الادارية	الشؤون المالية ، التعليم الشرعي	0	0	1	0	15,000	0	1	0	2	3%	
تغطية الملعب المعشب في مدرسة البنين بشوادر	1	تغطية الملعب	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	0	1	0	0	8,000	0	0	1	2	2%	
دهان أرضية الملعب الأسمنتي في مدرسة البنين	1	دهان الأرضية	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	1	0	0	0	500	0	0	1	2	2%	
تنفيذ مشروع جداريات في المدرستين	2	تنفيذ المشروع	الشؤون المالية	التعليم الشرعي	0	0	1	1	2,000	0	0	1	2	2%	
توفير كرسي أسمنت عدد 40 بواقع 20 في كل مدرسة	20	توفير الكراسي	التعليم الشرعي	الشؤون الإدارية ، الشؤون المالية	0	20	0	0	4,000	0	1	0	2	2%	
توفير كرسي موظف لمعلمي مدرسة البنين	24	توفير الكراسي	الشؤون الإدارية ، التعليم الشرعي	الشؤون المالية	20	0	0	0	10,000	0	0	0	1	2%	
توفير مستلزمات لجنة الكشف " خزنة معدات - أدوات كشفية"	1	توفير المستلزمات	التعليم الشرعي	الشؤون الإدارية ، الشؤون المالية	1	0	0	0	1,800	0	1	0	1	2%	
توفير معدات الأمن والسلامة "10 طفايات" ومعدات الرعاية الطبية " 4 شنت إسعافات أولية "	14	توفير المعدات	التعليم الشرعي	الشؤون الإدارية ، الشؤون المالية	14	0	0	0	4,000	0	1	0	1	2%	
تأثيث وتجهيز مكتبة المدرسة وتفعيلها في المدرستين	2	تجهيز المكتبة	التعليم الشرعي	المالية والمشاريع والشؤون الادارية	1	0	0	0	7,000	20,000	1	0	1	3%	
توفير أدوات ومستلزمات فرق الكشف في المدارس الشرعية	1	أدوات ومستلزمات	الشؤون المالية	التعليم الشرعي	1	0	0	0	1,000	0	0	1	1	2%	
توفير رسائل نصية للتواصل مع طلبة كلية الدعوة الاسلامية والمجتمع	150000	توفير الرسائل	التعليم الشرعي	الحاسوب ، العلاقات العامة	8000	8000	8000	8000	24,000	0	0	0	1	3%	
إنشاء لوحات تعريفية للقاعات والغرف الإدارية	100	إنشاء اللوحات	التعليم الشرعي	الإدارات العامة	100	0	0	0	500	0	0	0	1	2%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
توفير شاشات عرض حديثة في قاعات المحاضرات	30	توفير الشاشات	التعليم الشرعي	المشاريع	30	0	0	0	0	30,000	0	0	2	2%	
تنفيذ مشروع إنشاء كافيتريا طلابية خاص بفرع كلية الدعوة بالشمال	1	إعداد المقترح	التعليم الشرعي	المشاريع	1	0	0	0	0	60,000	0	0	3	2%	
تنفيذ مشروع إنشاء مبنى الطلاب - الشمال.	1	إعداد المقترح	التعليم الشرعي	المشاريع	1	0	0	0	0	2,100,000	0	0	3	2%	
وضع مخططات إنشاء المبنى المركزي لكلية الدعوة بدير البلح (إدارة، مكتبة، قاعة مؤتمرات، تعليم مستمر، غرف محاضرين).	2	وضع المخططات	التعليم الشرعي	الأماك الوقفية	1	0	1	0	0	900,000	0	0	3	2%	
بناء 3 طوابق أكاديمية بفروع كلية الدعوة الاسلامية (بالوسطى والشمال).	1	تقديم التصور	التعليم الشرعي	المشاريع	0	1	0	0	0	3,150,000	0	0	3	2%	
توفير ستائر للغرف الصفية ومكاتب الموظفين لفرعي كلية الدعوة الاسلامية (بالوسطى والشمال).	30	توفير الستائر	التعليم الشرعي	الشؤون الإدارية	30	0	0	0	0	4,000	0	0	1	2%	
تركيب لوحات للإعلانات في مداخل المباني والقاعات بفرعي الكلية	30	تركيب اللوحات	التعليم الشرعي	الشؤون الإدارية	30	0	0	0	0	2,000	0	0	1	2%	
صيانة فرعي الكلية بشكل دوري.	1	الصيانة	الشؤون الإدارية	التعليم الشرعي	0	0	1	0	0	30,000	0	0	1	2%	
توفير احتياجات ومستلزمات المكاتب (15 مكتب، 30 كرسي، 300 كرسي طالب جامعي، 10 خزن، 10 طاولة محاضر) وفق تقدير لجنة الاحتياجات	2	توفير الاحتياجات	الشؤون الإدارية	التعليم الشرعي	1	0	1	0	0	0	0	0	1	2%	
تطوير منظومة الشبكات السلكية واللاسلكية في الكلية بفرعيها	2	تطوير الشبكات	التعليم الشرعي		2	0	0	0	0	4,000	0	0	1	2%	
توفير خدمة الانترنت للطلاب في الكلية بفرعيها	2	توفير الانترنت	التعليم الشرعي		2	0	0	0	0	8,000	0	0	1	2%	
تطوير 3 مختبرات الحاسوب بفروع الكلية	3	تطوير المختبرات	الحاسوب , المشاريع	التعليم الشرعي	0	3	0	0	0	30,000	0	0	1	2%	
متابعة تطوير أجهزة حاسوب الموظفين - المرحلة الثانية	15	تطوير الحواسيب	التعليم الشرعي	الحاسوب	0	0	15	0	0	1,000	0	0	1	2%	
توفير نسخ مرخصة من أنظمة التشغيل المستخدمة (Windows 10 Pro)	10	توفير النسخ	الحاسوب	التعليم الشرعي	10	0	0	0	0	500	0	0	2	1%	
توفير نسخ مرخصة من برامج التشغيل المستخدمة (Kaspersky Antivirus)	10	توفير النسخ	الحاسوب	التعليم الشرعي	10	0	0	0	0	500	0	0	1	1%	
توفير نسخ مرخصة من برامج التشغيل المستخدمة (Office 365)	10	توفير النسخ	الحاسوب	التعليم الشرعي	10	0	0	0	0	300	0	0	2	1%	
نشاء مركز حاسوب مركزي في مركز ابن الجوزي بالكلية (دير البلح)	1	إنشاء المركز	الحاسوب	التعليم الشرعي	1	0	0	0	0	60,000	0	0	1	1%	
إنتاج أنشودة خاصة بكلية الدعوة وحقيبة صوتية متكاملة للاحتفالات والأنشطة	2	إنتاج الحقيبة الصوتية	العلاقات العامة	التعليم الشرعي	2	0	0	0	0	500	0	0	1	2%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسئولة	الجهة المساندة	ر1	ر2	ر3	ر4	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
طباعة شهادات فارغة موجود عليها شعار الكلية	2000	طباعة الشهادات	وحدة العلاقات العامة	التعليم الشرعي	0	2000	0	0	0	1,000	0	0	1	1%	
طباعة مظاريق مقاسات مختلفة عليها شعار الكلية	3000	طباعة المظاريق	العلاقات العامة	التعليم الشرعي	1000	500	500	1000	2,000	0	0	0	1	1%	
إنشاء بوابة مركزية عدد 2 لفرعي الكلية.	2	إنشاء البوابتين	المشاريع	التعليم الشرعي	0	0	2	0	0	0	100,000	0	2	2%	
تجهيز قاعة خاصة بالتدريب وعقد ورش العمل بفرعي كلية الدعوة الاسلامية (الوسطى/والشمال).	2	تجهيز القاعات	المشاريع	الشئون الإدارية , التعليم الشرعي	0	0	2	0	0	0	36,000	0	3	2%	
بناء (1) مدرسة شرعية تابعة للوزارة.	1	عدد المدارس قيمة المشروع	المشاريع	التعليم الشرعي , الأماك الوقفية	0	1	0	0	0	0	3,500,000	0	1	2%	
بناء مرافق الكليات الدعوية.	2	عدد المشاريع قيمة التكلفة	المشاريع	الأماك الوقفية	1	0	1	0	0	0	500,000	0	1	3%	
المساهمة في تطوير (2) مختبر في الكليات الشرعية.	2	تطوير مختبرين	المشاريع	الشؤون المالية , الحاسوب , التعليم الشرعي	0	1	1	0	0	0	300,000	0	2	2%	
توفير المكتبة الجامعة الشاملة لتكون مرجعية للخطباء والوعاظ من طلبة العلم.	100	توفير المكتبة الشاملة	الدعوة والإرشاد		100	0	0	0	0	0	0	0	1	2%	
توفير حقيبة علمية للخطباء والوعاظ المجتهدين في بيوتهم.	30	توفير مكتبات علمية	الدعوة والإرشاد		30	0	0	0	0	0	15,000	0	2	2%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالمشكل					164,100		10,970,500		قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالمشكل						
البرنامج(2) / تأهيل مختصين في العلوم الشرعية															
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية															
100%															
35%															
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسئولة	الجهة المساندة	ر1	ر2	ر3	ر4	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة/ شيكل		درجة الاهمية (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
عقد عدد (5) مجالس علم شرعي في مساجد محافظات قطاع غزة كافة.	5	عقد مجالس	التعليم الشرعي	الدعوة والإرشاد	0	0	5	0	0	3,000	0	0	1	5%	
تنفيذ برنامج: "صناعة الفقيه الشافعي" بالشراكة مع مركز ابن القيم	1	إعداد البرنامج	التعليم الشرعي	الدعوة والإرشاد	0	1	0	0	0	10,000	0	0	1	5%	
تنفيذ البرنامج العلمي (نحو الرسوخ السادس) لطلبة العلم الشرعي.	1	تنفيذ البرنامج	التعليم الشرعي	الدعوة والارشاد والمشاريع والمديريات	0	0	1	0	0	30,000	0	0	1	20%	
عقد برنامج دبلوم الأئمة والخطباء الثاني وصرف مكافأة للهيئة التدريسية بنظام الساعات	1	تنفيذ البرنامج	التعليم الشرعي	الدعوة والإرشاد	1	0	0	0	0	30,000	45,000	0	1	20%	
دورة علمية بعنوان (فن صناعة المحتوى العلمي)	4	تنفيذ	التعليم الشرعي	الدعوة والارشاد	0	0	4	0	0	1,000	0	0	1	4%	
برنامج علمي لبنات الشهداء الخريجات بعنوان (غرسك يثمر)	20	تنفيذ البرنامج	التعليم الشرعي	جمعية النور	0	20	0	0	0	200	0	0	1	3%	
تنفيذ أنشطة نادي خريجي كلية الدعوة الإسلامية بفروعها.	20	تنفيذ الأنشطة	التعليم الشرعي	الدعوة والإرشاد	10	10	0	0	0	10,000	0	0	1	8%	
2 برنامج علمي -8 دورات -6 لقاءات -4 ورش															

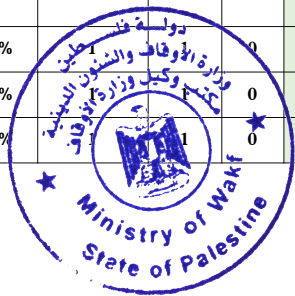


الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
طباعة دليل الطالب الخاص بكلية الدعوة الاسلامية	1000	طباعة الدليل	التعليم الشرعي	العلاقات العامة	500	0	0	500	2,000	0	0	1	1	3%	
تنظيم احتفالات تخرج لكلية الدعوة الاسلامية بواقع احتفال واحد سنوياً مركزياً أو في الفروع.	2	تنظيم الاحتفالات	التعليم الشرعي	الشؤون الإدارية ، العلاقات العامة	0	2	0	0	50,000	0	0	1	1	4%	
تفصيل أرواب تخرج للأعداد الجديدة	200	توفير الأرواب	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	200	0	0	0	10,000	0	0	1	1	3%	
إطلاق فعاليات استقطاب الطلبة المتميزين واستقبال الطلبة الجدد (ياغطات ورقية وجلدية، هدايا للطلاب الأوائل والجدد، نوتة الكلية، حلوة،...).	1	نشر البوسترات	التعليم الشرعي	الإدارات العامة	0	0	1	0	10,000	0	0	1	1	7%	
عقد اللقاء السنوي لعميد الكلية والنواب مع الطلبة في الفرعين، وتوزيع نوتة الكلية عليهم	1000	تنفيذ النشاط	التعليم الشرعي	الشؤون الإدارية	1000	0	0	0	6,000	0	0	1	1	3%	
تبني عدد (10) أفكار إبداعية للطلبة وتنميتها بواقع (5) أفكار لكل مدرسة شرعية (بنين وبنات).	4	تنبي الأفكار	التعليم الشرعي	التخطيط	1	1	1	1	1,500	0	0	1	1	3%	
وتقديم حوافز نقدية بقيمة 50 ليرة لكل فكرة إبداعية.															
تقييم الأداء المؤسسي والوظيفي (أكاديمي، إداري، مالي) بفروع كلية الدعوة الاسلامية (الوسطى/والشمال).	1	تقييم الأداء	التخطيط	التعليم الشرعي	0	1	0	1	0	0	0	1	1	3%	
عقد مجالس علمية في تفسير القرآن الكريم	50	التنفيذ	الدعوة والإرشاد		10	15	15	10	500	0	0	1	1	3%	
عقد مجالس علمية في السنة النبوية	50	التنفيذ	الدعوة والإرشاد		10	15	15	10	500	0	0	1	1	3%	
عقد مجالس علمية في الفقه الإسلامي	50	التنفيذ	الدعوة والإرشاد		10	15	15	10	500	0	0	1	1	3%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشئكل 165,200 45,000 قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشئكل															
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية															
البرنامج(3) / نحو تنمية علمية شرعية مستدامة ومتميزة															
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة/ شئكل		درجة الاهمية (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
عقد عدد (5) مجالس علم شرعي في مساجد محافظات قطاع غزة كافة.	5	عقد مجالس	التعليم الشرعي	الدعوة والإرشاد ،مديريات الأوقاف	0	0	5	0	3,000	0	0	1	1	2%	
تنفيذ خطة السلوك والقيم	1	تنفيذ الخطة	التعليم الشرعي	الدعوة والإرشاد ، الشؤون المالية	1	0	0	0	600	0	0	1	1	1%	
عقد ورشة عمل لدراسة أسباب ضعف الطلبة وتدني مستوياتهم	1	نتائج الورشة	التعليم الشرعي	التربية والتعليم	0	0	1	0	300	0	0	1	1	1%	
عقد ورشة عمل خاصة برفع مستويات طالبات الثانوية العامة	1	عقد الورشة	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	1	0	0	0	300	0	0	1	1	1%	
عقد 10 دورة تدريبية للكوادر التعليمية	10	الدورات	التخطيط	التعليم الشرعي	3	3	2	2	300	0	0	1	1	2%	
تنفيذ 8 دروس توضيحية في المباحث المختلفة	10	تنفيذ الدروس	التعليم الشرعي	التعليم الشرعي	3	3	0	4	0	0	0	1	1	1%	
عقد 4 احتفالات لختام الأنشطة لتكريم الطلاب الفائزين بالمسابقات المنهجية واللامنهجية في نهاية كل فصل دراسي للبنين والبنات	4	تنفيذ الاحتفال	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	2	2	0	0	1,000	0	0	0	0	2%	

الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة	توزيع التكلفة / شكل	(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
توفير وسائل نقل للمناشط للمناهج اللا منهجية (رحلات ترفيهية وعلمية ومسابقات وزيارات ومخيمات)	50	توفير وسائل نقل	الشؤون الادارية	التعليم الشرعي	10	15	15	10	10,000	0	0	1%	
تكريم الفائزين بمسابقة المعلم المتميز	6	تكريم المعلمين	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	0	2	2	2	2,000	0	1	1%	
تكريم المعلمين الذين نفذوا مبادرات إبداعية	8	تكريم المعلمين	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	0	4	0	4	1,400	0	1	1%	
تكريم معلمات الثانوية العامة	10	تكريم المعلمات	التعليم الشرعي	العلاقات العامة	0	10	0	0	1,650	0	1	1%	
تكريم المعلمين الذين نفذوا دروساً توضيحية	12	تكريم المعلمين	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	0	6	0	6	1,400	0	1	1%	
تكريم المعلمين المشاركين في المنهاج المضاف	10	تكريم المعلمين	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	0	5	5	0	1,650	0	1	1%	
تكريم المعلمين الذين دربوا وأشرفوا على طلاب حصلوا على المركز الأول في مسابقات التعليم	16	تكريم المعلمين	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	0	8	0	8	2,700	0	1	1%	
تكريم مشرفي ومشرفات المخيمات الصيفية	10	تكريم المشرفين والمشرفات	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	0	10	0	0	3,300	0	1	1%	
تكريم المحفظين والمحفظات العاملين في مسابقة القرآن الصيفية	10	تكريم المحفظين والمحفظات	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	0	10	0	0	1,650	0	1	1%	
عقد 4 دورات تنمية بشرية متنوعة لطلبة المدارس الشرعية	4	تنفيذ الدورات	التخطيط	التعليم الشرعي	2	1	0	1	300	0	1	2%	
تنفيذ عدد 4 محاضرات و2 مسابقات وطنية حسب تعليمات وزارة التربية والتعليم لمدارس الذكور والإناث	12	تنفيذ المحاضرات والمسابقات	التعليم الشرعي	التعليم الشرعي والمجتمع المحلي	4	4	0	4	300	0	1	1%	
إقامة مسابقات رياضية في المجالات التالية: - كرة القدم - طائرة - الجري - تنس الطاولة - السباحة	5	إقامة المسابقات	التعليم الشرعي	دائرة المدارس ، الشؤون المالية	2	2	0	1	500	0	1	1%	
تبنى 4 أفكار إبداعية للطلبة وتنميتها	4	تبنى الأفكار	التعليم الشرعي	التخطيط والمالية	2	1	0	1	600	0	1	1%	
إقامة المعرض السنوي الخاص بمدارس الأوقاف الشرعية	1	إقامة المعرض	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	0	0	0	1	4,000	0	1	1%	
تنظيم 2 احتفال نصف سنوي لتكريم أوائل الطلبة	2	تنفيذ الاحتفالات	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	1	1	0	0	3,500	0	1	2%	
تنظيم عدد 2 رحلة لطلبة المدارس بواقع رحلة واحدة لكل مدرسة	2	تنفيذ الرحلة	التعليم الشرعي	الشؤون الإدارية ، الشؤون المالية	1	1	0	0	10,000	0	1	2%	
تنفيذ عدد 2 رحلة ترفيهية خاصة بالمعلمين والمعلمات في الإجازة النصفية	2	تنفيذ الرحلة	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	1	0	0	0	1,000	0	1	2%	
تنظيم عدد 4 رحلات علمية لطلبة المرحلة الثانوية	4	تنظيم الرحلات	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	2	1	0	1	600	0	1	2%	
توفير مواصلات وبدل مواصلات متحركة لمدير دائرة المدارس وموظفي قسم الإشراف و الأنشطة	4	توفير المواصلات	الشؤون المالية	التعليم الشرعي والشؤون الإدارية	1	1	1	1	5,000	0	1	2%	
عقد 2 شراكات مع مدارس رائدة وتبادل الخبرات	2	تنفيذ الشراكة	التعليم الشرعي	مؤسسات التعليم	0	1	0	1	0	0	1		
عقد 10 مسابقات منهجية "مسابقة لكل مرحلة" داخل المدرسة في المواد الأساسية بواقع 5 لكل مدرسة	10	تنفيذ المسابقات	التعليم الشرعي	مديرية التعليم والمالية	5	0	0	5	600	0	1		
عقد 2مسابقة لطلبة الصفين السابع والعاشر بين المدرستين في جميع المباحث	2	تنفيذ المسابقة	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	0	1	0	1	600	0	1		



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة	توزيع التكلفة / شيكال	(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
المشاركة في عدد 16 من المسابقات التي تنفذها وزارة التربية والتعليم	16	عقد المسابقات	التعليم الشرعي	وزارة التربية والتعليم	6	6	0	4	0	0	1	1%	
المشاركة في الدروس التوضيحية التي تنفذها مديريات التربية والتعليم	6	المشاركة في الدروس	التعليم الشرعي	مديرية التربية والتعليم	2	2	0	2	0	0	1	1%	
تكريم عدد 16 من الطلبة الحاصلين على المراكز الأول في مسابقات وزارة التربية والتعليم	16	تكريم الطلبة	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	8	0	0	8	0	2,700	1	1%	
تنفيذ عدد 10 دروس وعظية في المساجد من قبل طلاب مدرسة الأوقاف بإشراف معلمي التربية الإسلامية	10	تنفيذ الدروس	التعليم الشرعي	الدعوة والإرشاد والإعلام	3	2	2	3	0	0	1	2%	
طباعة ونشر عدد 20 جلدية إرشادية وتربوية ونشر مدونة السلوك	20	نشر الجلديات	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	20	0	0	0	0	600	1	2%	
تقديم حوافز عينية ونقدية لطلبة المنهاج المضاف المعتمد في المدارس الشرعية "بنين وبنات"	3	تقديم الحوافز	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	1	1	0	1	0	4,000	1	2%	
تنظيم عدد 2 مخيم صيفي بعنوان قادة الغد 2	2	تنفيذ المخيم	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	0	0	2	0	0	8,000	1	2%	
انجاز المرحلة الثانية من مراحل الحصول على الجودة والاعتماد المدرسي من وزارة التربية والتعليم	1	انجاز المرحلة	التعليم الشرعي	التعليم ، الشؤون المالية	0	1	0	0	0	1,000	1	2%	
تنفيذ دورات الإسعافات الأولية عدد 2 للبنين والبنات	2	تنفيذ الدورة	التعليم الشرعي	التعليم الشرعي	2	0	0	0	0	100	2	1%	
عقد اجتماعات دورية لمجلس أولياء أمور طلبة المدارس الشرعية	8	عقد الاجتماعات	التعليم الشرعي	دائرة المدارس	1	2	0	2	0	0	1	1%	
عقد 2 اجتماع و 1 ورشة عمل لإنجاز منهج مبحث الثقافة الإسلامية	2 1	عقد الاجتماعات	التعليم الشرعي	العلاقات العامة ، الشؤون المالية	2	1	0	0	0	600	1	1%	
تجهيز وطباعة كتب منهاج الثقافة الإسلامية للصفين السابع والثامن والتاسع	1	طباعة الكتب	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	0	0	1	0	0	3,000	1	2%	
تجهيز وطباعة المنهاج المعد لمبحث السنة النبوية (أحاديث مختارة من كتاب المنتخب من رياض الصالحين) للصفوف من السابع حتى الحادي عشر	500	تجهيز وطباعة المنهاج	التعليم الشرعي	التعليم الشرعي	500	0	0	0	0	2,000	1	1%	
استكمال إعداد وطباعة منهاج المهارات اللغوية للصفين السابع والثامن والتاسع	1	إعداد المنهاج	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	0	1	0	0	0	1,000	1	2%	
عقد ورشة عمل لترتيب منهاج مادة المهارات الحياتية	1	عقد الورشة	التعليم الشرعي	التعليم الشرعي ، الشؤون المالية	0	0	1	0	0	300	1	2%	
افتتاح الصف الثاني عشر علمي في مدرسة البنين وتوفير الاحتياجات البشرية والمادية اللازمة	1	افتتاح الثاني عشر	التعليم الشرعي	الشؤون الإدارية ، والشؤون المالية	0	0	1	0	0	0	1	4%	
افتتاح الفرع الشرعي في الصف الحادي عشر في مدرسة البنين وتوفير الاحتياجات البشرية والمادية اللازمة	1	افتتاح الفرع الشرعي	التعليم الشرعي	الشؤون الإدارية والمالية	0	0	1	0	0	0	1	2%	
عقد ورشة عمل نهاية العام لتقييم المنهاج المضاف	1	تقييم المنهاج المضاف	التعليم الشرعي	التعليم الشرعي	1	1	0	0	0	300	0	1%	
إعداد دراسة عدد 2 نهاية كل فصل دراسي لتحليل نتائج الطلبة	2	عقد الورشة	التعليم الشرعي	التعليم الشرعي	1	0	0	1	0	0	0	1%	
تشكيل لجان التسجيل والقبول وتوفير ما يلزم لذلك	3	تشكيل اللجان	التعليم الشرعي	التعليم الشرعي	0	0	3	0	0	200	0	2%	



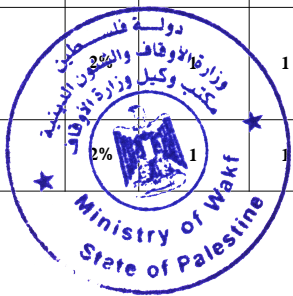
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
تنفيذ 14 برامج للتوجيه والإرشاد بالتعاون مع مديريات التعليم	14	تنفيذ البرامج	التعليم الشرعي	الادارات المدرسية والمجتمع المحلي	6	6	0	2	300	0	0	1	1	2%	
تنفيذ اختبار تشخيصي لجميع طلبة المدارس في المباحث الأربعة الأساسية	1	عقد اختبار	التعليم الشرعي	المدارس الشرعية	0	0	1	0	0	0	0	1	1	2%	
تفعيل لجنة المواهب في المدرستين "بنين وبنات"	2	تفعيل اللجنة	التعليم الشرعي	التعليم الشرعي والعلاقات العامة والإعلام	0	1	0	1	0	0	0	1	1	1%	
تنفيذ مسابقات داخلية عدد 2 في التالي: - الشعر - الخطابة - فن الإنقاء - عريف حفل	4	تنفيذ المسابقات	التعليم الشرعي	التعليم الشرعي	2	1	0	1	800	0	0	1	1	1%	
تشكيل فرقة مسرح وتوفير مستلزماتها	1	تشكيل الفرقة	التعليم الشرعي	وزارة الشباب والثقافة ، والعلاقات العامة والإعلام	1	0	0	0	500	0	0	1	1	2%	
تفعيل فرقة النشيد الإسلامي وتوفير مستلزماتها	1	تفعيل الفرقة	التعليم الشرعي	الشؤون المالية ، العلاقات العامة	1	0	0	0	500	0	0	1	1	2%	
تقديم طلب اعتماد برامج جديدة بكلية الدعوة وفق معايير وزارة التعليم العالي.	2	اعتماد البرامج	التعليم الشرعي		1	0	0	0	4,000	0	0	1	1	1%	
عقد أنشطة وبرامج لطلبة الكلية من خلال قسم شؤون الطلبة: 8 لقاءات - 2 مسابقات - 4 دوريات رياضية - 4 رحلات - 4 ملتقيات حوارية - 2 حفل تكريم	24	تنفيذ الأنشطة	التعليم الشرعي		6	6	6	6	25,000	0	0	1	2	1%	
تطوير الخطط والمناهج الأكاديمية لكلية الدعوة الإسلامية.	5	تطوير الخطط	التعليم الشرعي		3	2	0	0	1,000	0	0	1	1	1%	
إصدار المجلة العلمية الخاصة بكلية الدعوة الإسلامية.	1	إصدار المجلة	التعليم الشرعي	العلاقات العامة	0	0	0	1	10,000	0	0	1	1	2%	
تنظيم احتفالات فصلية لتكريم الطلبة الأوائل (100 \$ للامتياز في الثانوية العامة والفصل، 50 \$ للامتياز في الفصل الدراسي).	2	تنفيذ النشاط	التعليم الشرعي		1	0	1	0	20,000	0	0	1	1	2%	
عقد مسابقة لأفضل مشاريع التخرج	1	تنفيذ النشاط	التعليم الشرعي		1	0	0	0	2,000	0	0	1	1	2%	
عقد ملتقى مركزي خاص بخريجي كلية الدعوة الإسلامية بفروعها (1 طلاب، 1 طالبات).	2	عقد الملتقى	التعليم الشرعي	العلاقات العامة	0	1	0	1	5,000	0	0	0	1	2%	
عقد شراكات علمية خارج الوطن، وتشكيل جولة خارجية بالخصوص.	2	عقد شراكات	التعليم الشرعي	العلاقات العامة	1	1	1	1	10,000	0	0	1	3	1%	
تنفيذ البرنامج العلمي (شيخ العامود) في المساجد لعدد من العلماء المختصين للتدريس والإفتاء.	4	تنفيذ برنامج علمي	الدعوة والإرشاد		1	1	1	1	0	0	0	1	1	2%	
لقاءات إلكترونية لطلاب وطالبات مدارس وكليات الدعوة التابعة لوزارة الأوقاف	4		الدعوة والإرشاد		1	1	1	1	0	0	0	1	2	1%	
برنامج ميراث النبوة _ الأخوات	5	التنفيذ	الدعوة والإرشاد	البلديات المؤسسات	5	0	0	0	1,000	0	0	1	2	2%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشئكل											0		قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشئكل		



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسئولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
					1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
الهدف الفرعي (5) // تمكين المواطنين من الحج والعمرة بأقل تكلفة وأفضل خدمة ممكنة															
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية															
البرنامج(1) / تمكين المواطنين من الحج والعمرة بأقل التكاليف															
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية															
المساهمة (2000) من الحاجاج في توفير الأدوات والمستهلكات الطبية والأدوات المساعدة.	2000	توفير الأدوات	المشاريع	الشؤون المالية ، الحج والعمرة	0	0	2000	0	0	70,000	0	1	3	5%	
المساهمة في توريد (20000) ذبيحة من الهدي إلى قطاع غزة	20000	توفير الهدي بالقطاع	المشاريع	الزكاة والإغاثة ، الجهات الشريكة	0	0	2000	0	0	700,000	30,000	1	3	3%	
توقيع البروتوكول المنظم لأعمال الحج مع وزارة الحج السعودية.	1	توقيع البروتوكول	الحج والعمرة	لجنة الحج ، السفارة	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
استئجار سكن الحاجاج بمكة المكرمة والمدينة المنورة والمشاعر المقدسة.	1	توقيع عقود الياجار	الحج والعمرة	المالية ، شركات الحج والعمرة ، شركات سعودية	1	0	0	0	0	30,000	0	1	1	5%	
متابعة وتدقيق تسجيل الحاجاج على برنامج تسجيل الحج.	1	عدد الحاجاج المسجلين	الحج والعمرة	شركات الحج والعمرة	1	0	0	0	0	0	0	1	1	2%	
معالجة طلبات تسجيل الحاجاج قبل إجراء قرعة الحاج العلفية لعام 2023م.	1	معالجة الطلبات	الحج والعمرة	شركات الحج والعمرة	1	0	0	0	0	0	0	1	1	2%	
إجراء قرعة الحاج العلفية لعام 2023.		تنفيذ القرعة	الحج والعمرة	شركات الحج والعمرة ، وسائل الاعلام ، مؤسسات أهلية ، جمعية شركات الحج والعمرة	1	0	0	0	0	10,000	0	1	1	5%	
توقيع عقود النقل البري والجوي لنقل الحاجاج الفلسطينيين.	1	توقيع العقود	الحج والعمرة	الخطوط الجوية الفلسطينية	0	1	0	0	0	0	0	1	1	5%	
تنسيب اعضاء بعثة الحج واعتمادهم من الوكيل وتوزيعهم لمرافقة الحاجاج وفق خطة لتغطية جميع الرحلات.	1	توزيع الأعضاء	الحج والعمرة	الدعوة والإرشاد ، العلاقات العامة والاعلام ، الصحة	0	1	0	0	0	0	0	1	1	3%	
استلام جوازات سفر الحاجاج الفائزين بالقرعة وتدقيقها وإدخال بياناتها وصورة عن كل جواز على برنامج الحج.	1	جمع وتدقيق الجوازات	الحج والعمرة	شركات الحج والعمرة	0	1	0	0	0	0	0	1	1	5%	
طباعة تأشيرات الفيزا على جوازات الحاجاج من قنصلية المملكة العربية السعودية بالقاهرة وإدخال البيانات على موقع السفارة السعودية بالقاهرة.	1	ادخال البيانات	الحج والعمرة	لجنة الحج ، السفارة	0	1	0	0	0	12,000	0	1	1	5%	



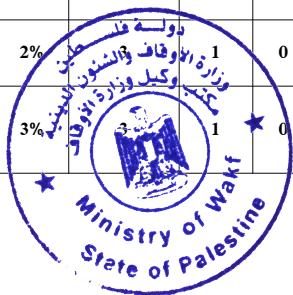
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
ترتيب كشوفات السفر والرحلات مع الخطوط الفلسطينية حسب جدول السفر وتوزيع الحجاج على الرحلات.	1	توزيع الحجاج	الحج والعمرة	الخطوط الجوية الفلسطينية	0	1	0	0	0	0	0	1	1	5%	
تسيير رحلات الحجاج الفلسطينيين (داخلي وخارجي) بمواعيدها.	1	تسيير الرحلات	الحج والعمرة	الخطوط الجوية الفلسطينية	0	1	0	0	0	0	0	1	1	5%	
تجهيز بطاقة تعريفية لكل حاج حسب النظام المعمول به داخل المملكة السعودية.	3000	عدد البطاقات	الحج والعمرة	العلاقات العامة	0	3000	0	0	0	8,000	0	1	3	5%	
تحصيل رسوم الحجاج المعتمدين للحج خلال عام 2023.	1	تحصيل الرسوم	الحج والعمرة	لجنة الحج ، البثوك	0	1	0	0	0	0	0	1	1	3%	
صرف أتعاب خدمة شركات الحج والعمرة وتحديد القيمة لكل حاج/ة.	2	صرف الاتعاب	الحج والعمرة	لجنة الحج ، المالية	0	1	1	0	0	0	0	1	1	4%	
توقيع عقد الطيران لنقل المعتمدين وتحديد قيمة التذكرة لكل معتمر/ة.	1	توقيع العقود والمذكرات	الحج والعمرة	جمعية شركات الحج والعمرة	0	0	0	1	0	0	0	1	1	3%	
دراسة برامج العمرة المقدمة من الشركات وتحليل الاسعار.	1	دراسة البرامج	الحج والعمرة	جمعية شركات الحج والعمرة	0	0	0	1	0	0	0	1	1	4%	
جدولة رحلات العمرة والتواصل مع الجهات المعنية وعمل التنسيق اللازم لتفويض المعتمدين وتسيير الرحلات حسب المواعيد.	3	تسيير الرحلات	الحج والعمرة	جمعية شركات الحج والعمرة	1	1	0	1	0	0	0	1	1	4%	
إلزام الشركات بتقديم برنامج العمرة النهائي متضمن كشوفات المعتمدين المسجلين وتوزيع الإعداد على الشركات والرحلات.	1	توزيع الإعداد	الحج والعمرة	جمعية شركات الحج والعمرة	1	0	0	0	0	0	0	1	1	3%	
متابعة برامج العمرة في المملكة من خلال مندوبي الوزارة وإعداد التقارير اللازمة لتقييم اداء الشركات وصراف مكافآت للإداريين.	30	عدد المندوبين	الحج والعمرة	بعثة الحج	15	15	0	0	0	30,000	0	1	1	3%	
متابعة كافة الاشكالية والمخالفات المتعلقة بالمسافرين ومعالجتها.	3	متابعة وحل المشاكل	الحج والعمرة	0	1	1	1	0	0	0	0	1	1	3%	
توفير الأدوات والمستهلكات الطبية والأدوات المساعدة لعدد (2,000) حاج/ة.	2000	توفير الأدوات	المشاريع	الشؤون المالية ، الحج والعمرة	0	0	2000	0	0	140,000	0	1	3	3%	
اختيار أعضاء بعثة الحج الوعظية على أسس مهنية من خلال عقد اختبار محوسب/ أو ورقي وإجراء مقابلات لفرز المرشحين للبعثة.	1	اختيار الأعضاء	الدعوة والإرشاد	ديوان الموظفين ، الرقابة الداخلية ، الحج والعمرة	1	0	0	0	0	0	0	1	1		
إصدار وطباعة دليل عملي تفصيلي لوعاظ ومرشدين الحج والعمرة.	1	إصدار دليل	الدعوة والإرشاد	الحج والعمرة	1	0	0	0	0	500	0	1	1	2%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
اختيار أعضاء البعثة الوعظية على أسس مهنية من خلال عقد اختبار محوسب ومقابلات.	1	اختيار أعضاء البعثة الوعظية	الدعوة والإرشاد		1	0	0	0	0	0	0	1	1	2%	
إصدار دليل عملي تفصيلي للوعاظ والمرشدين.	1	إصدار دليل عملي	الدعوة والإرشاد		1	0	0	0	500	0	0	1	1	2%	
توزيع النشرات والفتاوى اللازمة على حجاج بيت الله الحرام. [كتاب رحلة المشتاق]	1	توزيع النشرات والفتاوى	الدعوة والإرشاد		1	0	0	0	0	5,000	0	1	1	2%	
تنفيذ برنامج دعوي تواصل لشرح مناسك الحج لحجاج بيت الله الحرام خطوة بخطوة.	14	تنفيذ برنامج	الدعوة والإرشاد		0	14	0	0	5,000	0	0	1	1	2%	
تنفيذ لقاءات مهارية لتطوير كادر البعثة الوعظية مع توفير كتاب مناسك الحج والعمرة.	1	تنفيذ محاضرات مهارية	الدعوة والإرشاد		0	1	0	0	1,000	0	0	1	1	2%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشئكل															
قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشئكل															
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه)/ تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية															
البرنامج(2) / تكامل منظومة الخدمات في موسم الحج لتقديم أفضل تجربة بأعلى جودة															
100%															
50%															
تأهيل عدد(74) شركة من شركات الحج والعمرة.	74	عدد الشركات المؤهلة	الحج والعمرة	شركات الحج	0	0	74	0	0	0	0	1	1	10%	
استقبال وتسكين الحجاج بمكة المكرمة من خلال الأفواج القادمة للديار المقدسة	1	تسكين الحجاج	الحج والعمرة	شركات الحج	0	1	0	0	0	0	0	1	1	15%	
نقل الحجاج بمكة المكرمة للصلوات بالحرم المكي.	2	نقل الحجاج	الحج والعمرة	شركات الحج	0	1	1	0	0	0	0	1	1	15%	
متابعة أحوال الحجاج المرضى والمفقودين خلال فترة رحلة الحج	2	متابعة الملف	الحج والعمرة	شركات الحج	0	1	1	0	0	0	0	1	1	15%	
توزيع الخدمات اللوجستية والإعاشة على غرف الحجاج بمكة المكرمة.	2	توزيع الخدمات	الحج والعمرة	شركات الحج	0	1	1	0	0	0	0	1	2	15%	
تصعيد الحجاج يوم عرفات إلى المشاعر المقدسة	1	تصعيد الحجاج	الحج والعمرة	شركات الحج	0	0	1	0	0	0	0	1	1	15%	
تفويج الحجاج الى المدينة المنورة ومن ثم العودة إلى القاهرة	1	تفويج الحجاج	الحج والعمرة	شركات الحج	0	0	1	0	0	0	0	1	1	15%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشئكل															
0															
قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشئكل															
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه)/ تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية															
الهدف الفرعي(6) / المساهمة في توفير الحماية الاجتماعية للفقراء والفئات الأكثر هشاشة، وتمكينهم مجتمعياً															
10%															
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه)/ تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية															
100%															
50%															
إعداد وطباعة وتوزيع (1,000) نشرة وعظية تحفيزية تحت على التكافل الاجتماعي وإخراج زكاة الأموال يتم توزيعها عبر زيارات ميدانية على المؤسسات والشركات والتجار وأصحاب رؤوس الأموال والغرف التجارية.	1000	عدد النشرات	الزكاة والإغاثة	الدعوة والإرشاد ، العلاقات العامة ، لجان الزكاة	250	250	250	250	750	0	0	1	1	15%	
اعداد ((1000) بوستر لتعظيم فريضة الزكاة ونشرها في جميع المساجد	1000	عدد البوسترات	الزكاة والإغاثة	الدعوة والإرشاد ، العلاقات العامة ، لجان الزكاة	250	250	250	250	2,000	0	0	1	1	10%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكال		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
وضع خطة شاملة بالتعاون مع الدعوة والإرشاد للحث على ركن الزكاة وتعظيمها في نفوس الناس قبيل شهر رمضان.	1	عدد أنشطة الخطة	الزكاة والإغاثة	الدعوة والإرشاد ، العلاقات العامة ، لجان الزكاة	1	0	0	0	0	0	0	1	1	15%	
إعداد (100) تصميم دعوي وبطاقات إلكترونية، ونشرها عبر منصات وزارة الأوقاف، تصور أثر إخراج الزكاة والتكافل الاجتماعي على الفرد والمجتمع.	100	عدد التصميم	الزكاة والإغاثة	الدعوة والإرشاد	25	25	25	25	0	700	0	1	1	20%	
مقالات علمية ودعوية ونشرها عبر منصات وزارة الأوقاف تصور أثر إخراج الزكاة (50) والتكافل الاجتماعي على الفرد والمجتمع	50	عدد المقالات والنشرات	الزكاة والإغاثة	الدعوة والإرشاد	10	20	10	10	0	700	0	1	1	20%	
توفير احتياجات ومستلزمات الإدارة العامة لعدد (1) لابتوب مونتاج، عدد (1) طابعة ملونة، (1) كاميرا.	4	عدد الاحتياجات الموفرة	الزكاة والإغاثة	مكتب الوكيل	1	1	1	1	25,000	0	0	1	1	20%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشيكل 27,750															
قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشيكل 1,400															
البرنامج(2) / التمكين الاجتماعي للفقراء وطبقة العلم والفئات الأكثر هشاشة															
(الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // تعزيز وتمكين الفئات الهشة في المجتمع															
100%															
50%															
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة/ شيكال		درجة الاهمية (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
إطلاق وتنفيذ مشروع صندوق الوقف الطبي لتقديم (200) خدمة صحية للمرضى المستفيدة من مصارف الزكاة.	200	توفير الخدمات	الزكاة والإغاثة	صندوق الوقف الصحي، المشاريع	50	50	50	50	0	525,000	0	0	1	3%	
ترميم وبناء وتأهيل عدد (150) بيت توزع على مستوى قطاع غزة لأسر الفئات المقررة في مصارف الزكاة.	150	تأهيل البيوت	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	100	0	0	50	0	900,000	0	1	3	2%	
توفير أثاث منزلي لعدد (100) أسرة توزع على مستوى قطاع غزة لأسر الفئات المقررة في مصارف الزكاة.	100	توفير أثاث منزلي	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	50	0	0	50	0	120,000	0	1	3	2%	
توفير نظام الطاقة البديلة (ليدات) لعدد (1000) بيت توزع على مستوى قطاع غزة لأسر الفئات المقررة في مصارف الزكاة.	1000	توفير الطاقة	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	0	100	0	0	0	150,000	0	1	3	2%	
تغطية أسقف (2,000) بيت بالنابليون توزع على مستوى قطاع غزة على أسر الفئات المقررة في مصارف الزكاة.	2000	تغطية الأسقف	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	0	0	0	2000	0	210,000	0	1	3	2%	
توفير كفالات متنوعة لعدد (2,000) اسرة	2000	عدد الكفالات	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	500	500	500	500	0	600,000	0	1	3	3%	
مشروع الرغبة الخيري لعدد (30,000) اسرة	30000	توزيع الرغبة	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	8000	8000	8000	8000	0	210,000	0	1	3	2%	
تنفيذ مشروع الفرشات والحرامات لعدد (2000) اسرة	2000	توزيع الفرشات	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	1000	0	0	1000	0	400,000	0	1	3	2%	
توفير (40,000) طرد وسلّة غذائية توزع على مستوى قطاع غزة لأسر الفئات المقررة في مصارف الزكاة.	40000	توفير الطرود	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	1000	1000	1000	1000	0	3,000,000	0	1	3	3%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسئولة	الجهة المساندة	ر 1	ر 2	ر 3	ر 4	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن نسبة الانجاز % النسبي
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي		
توفير (20,000) سلة خضار توزع على مستوى قطاع غزة لأسر الفئات المقررة في مصارف الزكاة.	20000	توفير سلة الخضار	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	5000	5000	5000	5000	0	750,000	0	1	3	2%
مشروع سقيا الماء لعدد (160) اسرة توزع شهريا.	160	تنفيذ المشروع	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	40	40	40	40	0	144,000	0	1	2	2%
توفير عدد (2000) مساعدة صحية وتوفير علاج بشكل مستمر.	2000	توفير المساعدة	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	500	500	500	500	0	200,000	0	1	3	2%
حصة لحوم مجمدة للأسر الفقيرة (22000)	22000	توفير الحصة	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	0	0	#####	1100	0	1,100,000	0	1	3	3%
توفير (20,000) وجبة غذائية توزع على مستوى قطاع غزة لأسر الفئات المقررة في مصارف الزكاة.	20000	عدد الوجبات	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	5000	5000	5000	5000	0	560,000	0	1	3	3%
توفير (50,000) وجبة إفطار صائم خلال شهر رمضان المبارك توزع على مستوى قطاع غزة لأسر الفئات المقررة في مصارف الزكاة.	50000	عدد الوجبات	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	0	#####	0	0	0	1,400,000	0	1	3	2%
توفير (20,000) وجبة سحور خلال شهر رمضان المبارك توزع على مستوى قطاع غزة لأسر الفئات المقررة في مصارف الزكاة.	20000	توفير وجبات السحور	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	0	#####	0	0	0	90,000	0	1	3	2%
توفير (50,000) كيلو أضياعي خلال عيد الأضحى المبارك توزع على مستوى قطاع غزة لأسر الفئات المقررة في مصارف الزكاة.	50000	توفير الحصص	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	0	0	#####	0	0	1,800,000	0	1	3	2%
توفير (20,000) حصة/كيلو لحم عجل طازج توزع على مستوى قطاع غزة لأسر الفئات المقررة في مصارف الزكاة..	20000	توفير حصص طازج	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	5000	5000	5000	5000	0	705,000	0	1	3	2%
توفير (2,000) حصة لحوم بيضاء توزع على مستوى قطاع غزة لأسر الفئات المقررة في مصارف الزكاة.	2000	توفير اللحوم	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	0	2000	0	0	0	30,000	0	1	3	2%
توفير (1,000) سلة مواد تنظيف توزع على مستوى قطاع غزة لأسر الفئات المقررة في مصارف الزكاة.	1000	توفير مواد التنظيف	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	3000	0	3000	3000	0	60,000	0	1	3	2%
توفير (4,000) كسوة عيد للأسر الفقيرة قبل مناسبة عيد الفطر وعيد الأضحى.	4000	تسليم الكسوة	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	0	#####	0	0	0	36,000	0	1	3	3%
توفير مساعدة نقدية لعدد 5,000 أسرة توزع على مستوى قطاع غزة لأسر الفئات المقررة في مصارف الزكاة.	5000	توفير المساعدات	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	2500	2500	2500	2500	0	750,000	0	1	3	3%
فكاك (500) غارم عليه حكم قضائي على بند ذمم مالية توزع على مستوى قطاع غزة.	500	تنفيذ الفكاك	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	0	500	0	0	0	180,000	0	1	3	2%
توفير (2,000) عيادية عيد لأسر الفئات المقررة في مصارف الزكاة وذلك قبل مناسبة عيد الفطر.	2000	توفير العيادية	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	0	2000	0	0	0	200,000	0	1	3	1%
تقديم مساعدة لعدد (200) أسرة فقيرة على مستوى قطاع غزة بعنوان تفريغ كرب مسلم.	200	مساعدة الأسر	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	0	200	0	0	0	600,000	0	1		1%
توفير عدد (10,000) كسوة ملابس توزع على مستوى قطاع غزة لأسر الفئات المقررة في مصارف الزكاة.	10000	توفير الكسوة	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	500	500	500	500	0	600,000	0	1		1%
توفير كفالة لعدد (600) يتيم توزع شهرياً خلال عام 2023م.	600	توفير الكفالة	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	200	100	100	200	0	1,200,000	0	1		1%

دولة فلسطين

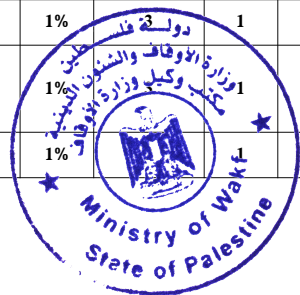
وزارة الأوقاف والشئون الدينية

مكتب وكيل وزارة الأوقاف

مكتب

1

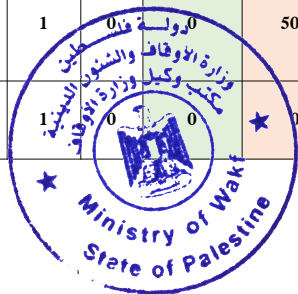
1%



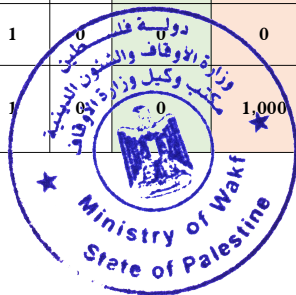
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل (درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي	
بناء (3) مساجد على مستوى قطاع غزة شريطة أن تكون المنطقة بحاجة حقيقية لبناء مسجد وتخضع في تقديرها للمديرية المختصة.	3	بناء المساجد	الزكاة والإغاثة	مديريات الأوقاف	0	1	1	1	0	1,800,000	0	3	5%
ترميم أو تأهيل أو إجراء إضافة توسعة جديدة (رأسية أو أفقية) لعدد (3) مساجد على مستوى قطاع غزة.	3	ترميم المساجد	الزكاة والإغاثة	مديريات الأوقاف	0	1	1	1	0	150,000	0	3	1%
التأهيل والتدريب المهني للأسر المتعففة وتصديرها لسوق العمل	500	تأهيل الأسر	الزكاة والإغاثة	التخطيط والسياسات	100	200	100	100	0	165,000	0	3	3%
تنفيذ عدد (50) معاملة لبنود (أجور نقل، أجور عمال، الوقود، الضيافة، مطبوعات) يتم تغطيتها من السلفة الطارئة للمشاريع.	50	تنفيذ المشاريع	الزكاة والإغاثة	مكتب الوكيل	10	20	10	10	11,000	0	0	1	2%
توفير فرش سجاد جديد لعدد (5) مساجد على مستوى قطاع غزة شريطة أن تكون المساجد بحاجة حقيقية للفرش الجديد وتخضع في تقديرها للمديرية المختصة.	5	توفير الفرش	الزكاة والإغاثة	مديريات الأوقاف	2	1	1	1	0	120,000	0	3	2%
توفير وتطويع عدد (150) مشروع صغير جديد وقائم (تأهيلي أو انتاجي أو استثماري) توزع على مستوى قطاع غزة لتحقيق الاستدامة المالية للفئات المستفيدة من مصارف الزكاة.	150	توفير المشاريع	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	40	40	30	40	0	180,000	0	3	1%
مساعدة وتوفير رسوم لـ (1,000) طالب جامعي وثانوي توزع على مستوى قطاع غزة لطلاب الفئات المستفيدة من مصارف الزكاة.	1000	مساعدة الطلاب	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	250	250	250	250	0	360,000	0	3	1%
توفير عدد (5,000) حقيبة مدرسية مع قرطاسية لطلاب المدارس توزع على مستوى قطاع غزة لطلاب الفئات المستفيدة من مصارف الزكاة.	5000	توفير الحقائب	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	0	0	5000	0	0	110,000	0	3	1%
توفير عدد (6,000) زي مدرسي (نكور إناث) توزع على مستوى قطاع غزة لطلاب الفئات المستفيدة من مصارف الزكاة.	6000	توفير الزي	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	0	0	6000	0	0	180,000	0	3	1%
تركيب (10) محطات تحلية مياه.	10	عدد المحطات	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	2	3	3	2	0	210,000	0	3	1%
إنشاء (3) بنايات وفاقية وخيرية خدمية تحبس منفعتها لخدمة الفئات المستفيدة من مصارف الزكاة.	3	إنشاء البنايات	الزكاة والإغاثة		0	1	1	1	0	1,500,000	0	3	1%
مساعدة (360) أسرة في حالات الطوارئ الاستثنائية تصرف من السلفة الطارئة.	360	مساعدة الأسر	الزكاة والإغاثة	مكتب الوكيل	60	100	100	100	33,000	0	0	3	1%
توفير (240) مساعدة مالية للعلاج وسفر المرضى الفقراء.	240	توفير المساعدة	الزكاة والإغاثة	مكتب الوكيل	60	60	60	60	45,000	0	0	3	1%
تكريم عدد (200) يتيم في يوم اليتيم العالمي.	200	عدد الأيتام	الزكاة والإغاثة	مكتب الوكيل	200	0	0	0	7,500	0	0	2	1%
توفير سلفة الطالب الفقير للملتحقين بالكلية في الفرعين.	240	صرف السلفة	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	60	60	60	60	24,000	0	0	1	1%
توفير مواصلات للطلبة الملتحقين بالكلية.	700	توفير المواصلات	التعليم الشرعي		300	200	0	200	0	180,000	0	2	1%
توفير وتوزيع قرطاسية وكتب وزي للطلبة المحتاجين	300	توفير الاحتياجات	التعليم الشرعي		150	0	0	150	0	20,000	0	3	1%



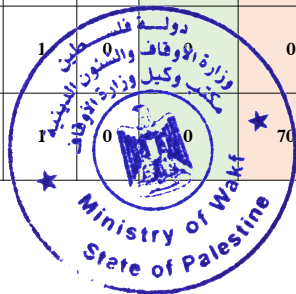
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسئولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
تنفيذ مشروع السلة الغذائية لـ (2000) لاسر المتعقفة.	2000	توزيع السلات الغذائية	المشاريع	الزكاة والإغاثة ، الشؤون المالية ، الجهات الشريكة	250	250	250	250	0	1,000,000	0	1	0	2	1%
تنفيذ مشروع كسوة الشتاء لـ (1000) اسر المحتاجة.	1000	توزيع الكسوة للاسر المحتاجة	المشاريع	الزكاة والإغاثة ، الشؤون المالية ، الجهات الشريكة	1000	0	0	0	0	100,000	0	1	0	2	1%
تنفيذ مشروع (1000) كسوة العيد لأبناء للاسر المحتاجة	1000	توزيع كسوة العيد	المشاريع	الزكاة والإغاثة ، الشؤون المالية ، الجهات الشريكة	0	500	500	0	0	100,000	0	1	0	2	1%
تنفيذ مشروع توزيع لحوم الاضاحي على (30000) اسر المتعقفة.	30000	توزيع لحوم الاضاحي	المشاريع	الزكاة والإغاثة ، الجهات الشريكة	0	0	#####	0	0	300,000	0	1	0	1	1%
إنتاج فيديوهات لمعالجة الظواهر المجتمعية	12		الدعوة والإرشاد		3	3	3	3	0	0	0	1	0	2	1%
برنامج " التربية الذكية" يستهدف لأهالي الشهداء والأرامل والمطلقات	10	تنفيذ دورات، أسابيع دعوية	الدعوة والإرشاد	الرابطة المؤسسات الأهلية	2	3	3	2	500	0	0	1	0	1	2%
تسجيلات فقهية في عدة المطلقة/ والمتوفى عنها زوجها/ زوجة الشهيد مالها من حقوق	25	التنفيذ	الدعوة والإرشاد	الإعلام	5	5	5	10	0	0	0	1	0	2	1%
تخصيص خطبة جمعة موحدة بعنوان: (دور المرأة في المجتمع المسلم).	5	تخصيص خطبة جمعة	الدعوة والإرشاد		5	0	0	0	0	0	0	1	0	2	1%
تسويق مشاريع تشغيلية للخطباء والوعاظ والواعظات غير الموظفين.	60	تسويق مشاريع تشغيلية	الدعوة والإرشاد		30	30	0	0	0	108,000	0	1	0	2	2%
صرف حوافز مادية للخطباء والوعاظ والواعظات المتطوعين المتميزين.	1	صرف حوافز مادية	الدعوة والإرشاد		1	0	0	0	6,000	0	0	1	0	1	2%
صرف بدل مواصلات للخطباء المتطوعين الذين ليس لهم مصدر دخل	400	صرف بدل مواصلات	الدعوة والإرشاد		400	400	400	400	120,000	120,000	0	1	0	1	5%
1. (200 خطيب × 50 شيكل × 12 شهر).															
2. (200 خطيب × 50 شيكل × 12 شهر).															
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشيكال															
قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشيكال															
الهدف الفرعي(7) / صيانة التراث الثقافي والوطني، وتعميق دوره دافعاً نحو التحرير															
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه)/ تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية															
البرنامج(1) / تأصيل فقه القضية الفلسطينية															
1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه)/ تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية															
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسئولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة/ شيكل		درجة الاهمية (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
حصر المسائل التي تحتاج إلى تأصيل شرعي بما يخص القضية الفلسطينية.	4	حصر المسائل	التعليم الشرعي	القدس ، والدعوة والإرشاد ، مجلس الاجتهاد	1	1	1	1	500	0	0	1	0	1	10%
إصدار تقرير الاعتداءات الاسبوعي والشهري حول اعتداءات الاحتلال على القدس والاقصي بواقع عدد 4 نشرات شهرية وبواقع 50 نشرة سنوياً	50	عدد النشرات	القدس	العلاقات العامة	10	20	10	10	0	0	0	1	0	1	15%



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسئولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكل		الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي		
تخصيص برنامج الطريق الي القدس في إذاعة القرآن الكريم حول القدس والأقصى بواقع 48 نشرة سنوياً	48	عدد النشرات	القدس	إذاعة القرآن	12	12	12	12	0	0	0	1	15%	
تخصيص برنامج شهري في الإذاعات المحلية عن القدس والأقصى ولاسيما الاعتداءات الصهيونية	12	عدد البرامج	القدس	العلاقات العامة	3	3	3	3	0	0	0	1	15%	
عقد 100 محاضرة في الشؤون المقدسية في المدارس (مدارس التعليم الشرعي ومدارس التربية والتعليم)	100	عدد المحاضرات	القدس	التخطيط، الدعوة والإرشاد	25	25	25	25	1,000	0	0	1	15%	
تنسيب عدد من المشاركين لحضور عدد (10) دورات تدريبية معارف مقدسية في المحافظات والجامعات على مستوى قطاع غزة	5	عقد الدورات	القدس	التخطيط	2	1	1	1	3,000	0	0	1	15%	
إنتاج فيديوهات قصيرة بعنوان: فلسطين الأرض المباركة	12	إنتاج فيديوهات قصيرة	الدعوة والإرشاد		3	3	3	3	0	0	0	1	5%	
إعداد محتوى علمي لخطب الجمعة الخاصة بالمناسبات الوطنية الكبرى.	4	إعداد محتوى علمي للخطب	الدعوة والإرشاد		1	1	1	1	0	0	0	1	5%	
أسبوع دعوي على خطى الفاتحين_ أخوات	5	التنفيذ	الدعوة والإرشاد	المؤسسات	0	0	0	5	500	0	0	1	5%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشيكِل									5,000	0		قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشيكِل		
البرنامج(2) / تعزيز الجانب المعرفي بالمقدسات والمخطوطات والآثار الاسلامية والعناية بها، وتفعيل دور المسلمين في حمايتها والدفاع عنها. 1.6.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه)/ تعزيز القيم والأخلاق والسلوكيات الإيجابية														
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسئولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة/ شيكل		الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي	(درجة الاهمية (1-2-3)	
إعداد ونشر عدد (4) بوسترات عامة الكترونية حول الاعتداءات على المسجد الاقصي والقدس بواقع بوستر كل ثلاثة اشهر.	4	عدد البوسترات	القدس	مديريات الأوقاف	1	1	1	1	0	0	0	1	1	3%
توزيع (6) نشرة إلكترونية على الخطباء حول الاعتداءات الصهيونية على المسجد الأقصى.	6	عدد النشرات	القدس	الدعوة والإرشاد	2	2	1	1	0	0	0	1	1	3%
عقد يوم دراسي عن واقع مدينة القدس والمسجد الأقصى مع طباعة التوصيات.	1	عدد المشاركين	القدس	الدعوة والإرشاد	0	0	1	0	700	0	0	1	1	3%
طباعة وتوزيع عدد (10) بطاقات تعريفية عن مدينة القدس والمسجد الأقصى على جميع مدارس الثانوية في قطاع غزة، تقرأ في الإذاعة المدرسية.	10	عدد البطاقات	القدس	العلاقات العامة	0	10	0	0	1,000	0	0	1	1	3%
نشر عدد (12) فيديوهات دعوية ومقاطع مرئية للتعريف بمدينة القدس والمسجد الأقصى بواقع كل شهر فيديو	12	عدد الفيديوهات	القدس	العلاقات العامة	3	3	3	3	0	0	0	1	1	3%
تنظيم احتفال (واحد مركزي) لإحياء ذكرى تحرير بيت المقدس على يد صلاح الدين او ذكرى الاسراء والمعراج.	1	احتفال واحد	القدس	العلاقات العامة	0	0	1	0	1,300	0	0	1	1	3%
تكوين تجمع إسلامي من الداخل والخارج للدفاع عن القضية الفلسطينية والمسجد الأقصى.	1	تجمع واحد	القدس	الدعوة والإرشاد	0	1	0	0	0	0	0	1	1	3%
تشدين معرض واحد مركزي بعنوان: معالم مدينة القدس والمسجد الأقصى للتعريف بتاريخهما المجيد.	1	معرض	القدس	الإملاك الوقفية	0	1	0	0	1,000	0	0	1	2	3%



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل (درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي	
تنفيذ لوحات مركزية في المحافظات ومعايير القطاع تحدد المسافة بين المكان ومدينة القدس	10	عدد اللوحات	القدس	المشاريع ، العلاقات العامة	0	10	0	0	0	20,000	0	1	3%
رعاية وتنفيذ مشروع صفوة الحفاظ لحفاظ مدينة القدس والإعلان عنه من بداية العام ويكون يوم السرد يوم 2/10/2023 ذكرى التحرير الصلاحي للمسجد الأقصى المبارك	2	عدد المشاركين	القدس	المشاريع ، القرآن الكريم	1	0	0	1	0	15,000	0	1	3%
معرض مقدسي متنقل (معرض - صور - مجسمات - مقتنيات)	4	عدد مرات العرض	وحدة القدس	المشاريع والتعاون الدولي، العلاقات العامة	1	1	1	1	0	25,000	0	1	3%
تنفيذ مشروع الأضاحي في مدينة القدس وتوزيع لحوم الأضاحي على سكان المدينة بواقع 2000 كجم	2	عدد المستفيدين	القدس	المشاريع	0	0	2	0	0	50,000	0	1	3%
تنفيذ مسابقة رمضان داخل أحياء وشوارع القدس تبث على الفضائيات	2	عدد المشاركين	القدس	المشاريع	0	1	1	0	0	25,000	0	1	3%
مشروع افطار الصائمين المرابطين في المسجد الأقصى المبارك	1	عدد المستفيدين	القدس	المشاريع	0	1	0	0	0	2,000	0	1	3%
مشروع شد الرحال للرباط والصلاة في المسجد الأقصى المبارك من مدن الضفة والداخل المحتل	4	عدد المستفيدين	القدس	المشاريع والتعاون الدولي	1	1	1	1	0	50,000	0	1	3%
عقد دورة تخصصية (واحدة مركزية) في فن تحقيق المخطوطات للمختصين في العلوم الشرعية.	1	تنفيذ دورة	التعليم الشرعي	المخطوطات	0	0	0	1	0	1,000	0	1	3%
ترخيص كافة مؤسسات القرآن الكريم ومراكز العلوم الشرعية والدعوة ذات العلاقة بوزارة الأوقاف حسب اللائحة المعتمدة.	4	ترخيص المؤسسات	التخطيط ، القرآن الكريم ، التعليم الشرعي	الدعوة والإرشاد ، مكتب الوكيل ، مديريات الأوقاف ، الرقابة	1	1	1	1	0	0	0	1	2%
زيارة الشخصيات والمراكز العلمية، وتكريمهم بدرع	20	تنفيذ الزيارات	التعليم الشرعي		5	5	5	5	700	0	0	1	3%
إصدار مجلة علمية إلكترونية تهتم بالقضايا العلمية بواقع مقال شهري	12	عدد الإصدارات	التعليم الشرعي		3	3	3	3	0	0	0	1	3%
ترميم عدد من المخطوطات والوثائق التي تأثرت بعوامل التلف	20	عدد المخطوطات التي تم ترميمها	المخطوطات		5	5	5	5	1,000	0	0	1	3%
إنشاء مكتبة الكترونية على موقع الوزارة يتم فيها إدراج كتب ومواد علمية ودراسات وأبحاث مختصة بتاريخ فلسطين والقدس والمسجد الأقصى.	1	عدد القراء	المخطوطات	العلاقات العامة والإعلام ، القدس	0	0	1	0	0	0	0	1	1%
إنشاء متحف مصور إلكتروني تعرض فيه المخطوطات والكتب النادرة وصوراً عن أبرز المساجد والكنائس في قطاع غزة.	1	عدد المشاركين	المخطوطات	العلاقات العامة والإعلام	0	0	1	0	0	0	0	1	2%
إنشاء معرض دائم للمخطوطات والكتب يعرض في زوايا بيت التراث في أرض المعارض بهدف تعزيز الجانب المعرفي.	1	عدد الزوار	المخطوطات	مديريات الأوقاف	0	0	1	0	700	0	0	1	2%



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	ر1	ر2	ر3	ر4	مصدر التكلفة		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي			
تعزيز الجانب المعرفي حول تاريخ مدينة غزة على مر العصور وتجسيد عراقتها عبر سلسلة من الندوات.	3	عدد المستفيدين	المخطوطات	العلاقات العامة والإعلام ، التخطيط	1	0	1	1	150	0	1	2%	
وضع صورة دلالية بالقرب من المساجد الأثرية والمواقع التاريخية ذات الرمزية الوقفية للتعريف بها	1	عدد الصور الدلالية	المخطوطات	الأماك الوقفية	0	1	0	0	600	0	1	2%	
تخليد ذكرى ما تعرضت له المساجد والمباني الأثرية والمواقع التاريخية من هدم وتدمير جراب الحروب من خلال إقامة شواهد تعريفية في المكان	1	عدد الشواهد	المخطوطات	العلاقات العامة والإعلام ، الأماك الوقفية	0	0	1	0	800	0	1	2%	
استكمال تصوير سجلات المحاكم الشرعية في قطاع غزة	4	عدد السجلات	المخطوطات		1	1	1	1	500	0	1	2%	
تقديم الاستشارة والدعم لطلبة الجامعات في كتابة الأبحاث والدراسات التاريخية والإسلامية وغيرها.	80	عدد المستفيدين	المخطوطات	0	20	20	20	20	0	0	1	1%	
عقد دورات وجاهية في المخطوطات والتوثيق الرقمي لموظفي الدائرة والمهتمين	1	عدد المستفيدين	المخطوطات		0	0	0	1	70	0	3	3%	
عقد ورشة عمل حول رقمنة المكتبات والمخطوطات	1	عدد المشاركين	المخطوطات		0	1	0	0	70	0	2	3%	
عقد دورة في ترميم وصيانة المخطوطات بالشراكة مع الجهات ذات الصلة	1	عدد المستفيدين	المخطوطات		0	0	1	0	150	0	1	3%	
نشر مسابقة بحثية حول الآثار الإسلامية والمسيحية في مدينة غزة بالتعاون مع مؤسسة أحياء غزة مالياً	1	عدد المشاركين	المخطوطات	العلاقات العامة والإعلام ، التخطيط	0	1	0	0	0	6,000	3	2%	
تنفيذ مسير علماني لنصرة القدس.	1	تنفيذ مسير علماني	الدعوة و الإرشاد	القدس	0	1	0	0	0	0	2	2%	
سلسلة بصمات مقدسية	5	التنفيذ	الدعوة و الإرشاد	القدس	0	5	0	0	0	0	2	2%	
يوم مقدسي مركزي الأقصى يجمعنا	1	التنفيذ	الدعوة و الإرشاد	القدس	0	1	0	0	0	0	2	2%	
تصميم بطاقات إلكترونية مصورة تعريفية بالمقدسات والآثار الإسلامية.	12	تصميم بطاقات إلكترونية	الدعوة و الإرشاد		0	0	12	0	0	0	2	2%	
إنتاج فيديوهات قصيرة بعنوان: (شذ الرحال).	12	إنتاج فيديوهات قصيرة	الدعوة و الإرشاد		3	3	3	3	0	0	1	2%	
عقد مسابقات مسجدية بعنوان: (ميراث القدس).	1	عقد مسابقات مسجدية	الدعوة و الإرشاد		0	0	1	0	0	0	2	3%	
تخصيص خطبة جمعة موحدة بعنوان: (القدس عقيدة).	900	تخصيص خطبة جمعة	الدعوة و الإرشاد		900	0	0	0	0	0	1	3%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالمشكل										9,740	قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالمشكل		
										193,000			



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسئولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
الهدف الرئيسي(2) // النهوض بالوقف، واستدامته															
3.1.6 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // استثمار وتنمية مال الوقف ، وتعزيز البعد التنموي الاجتماعي															
الهدف الفرعي(8) / إحياء الوعي بثقافة الوقف وتجديده															
3.1.6 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // استثمار وتنمية مال الوقف ، وتعزيز البعد التنموي الاجتماعي															
البرنامج(1) / إحياء فكر الوقف في المجتمع وتنمية ثقافته تجاهه، وتيسير سبله لهم															
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسئولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة/ شئكل		درجة الاهمية (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
تصميم وتركيب عدد (10) يافطة جلدية تثبت على مباني العقارات الوقفية, تعطي نبذة مختصرة عن الوقفية والواقف وما وقف له.	20	عدد الجلديات المعطقة	الأماك الوقفية	الدعوة والإرشاد ، الشؤون المالية ، العلاقات العامة والإعلام	0	20	0	0	1,000	0	1	0	2	15%	
تنفيذ حملة إعلامية لتسجيل الوقفيات الغير مسجلة من خلال اعلانات ممولة	1	تنفيذ الحملة	الأماك الوقفية	مديريات الأوقاف ،العلاقات العامة والإعلام	1	0	0	0	500	0	1	0	2	15%	
اعداد تقرير سنوي احصائي عن تصنيفات الأملاك الوقفية	1	إعداد التقرير	الأماك الوقفية	مديريات الأوقاف	0	0	0	1	0	0	0	0	2	15%	
تحديث قاعدة بيانات للتواصل مع المستأجرين، وإرسال رسائل sms في المناسبات المختلفة	4	تحديث قاعدة البيانات	الأماك الوقفية	العلاقات العامة والإعلام	1	1	1	1	0	0	0	0	1	15%	
استثمار الاعلام في نشر ثقافة الوقف	4	احياء وتعزيز ثقافة الوقف في المجتمع	العلاقات العامة والإعلام	تنمية أموال الوقف	1	1	1	1	0	0	0	1	2	5%	
تصميم فيديوها دعوية لتعزيز الثقافة الوقفية	4		العلاقات العامة والإعلام	تنمية أموال الوقف	1	1	1	1	0	2,000	0	0	1	5%	
ابرار ميزة الوقف مقارنة بالصدقات	4		الدعوة والإرشاد	العلاقات العامة والإعلام	1	1	1	1	0	0	0	1	2	5%	
تصميم بطاقات إلكترونية مصورة لإحياء ثقافة الوقف.	18	تصميم بطاقات إلكترونية	الدعوة والإرشاد		5	5	4	4	0	0	0	1	1	5%	
إصدار مطوية تعريفية عن الوقف، وتوزيعها على المؤسسات.	1	إصدار مطوية	الدعوة والإرشاد		0	1	0	0	1,000	0	0	1	1	5%	
اعداد محتوى للقيم التي تستهدف طلاب المدارس	1	اعداد محتوى	الدعوة والإرشاد		0	1	0	0	0	0	0	0	2	5%	
تخصيص خطبة جمعة موحدة بعنوان: (الوقف في الإسلام).	900	تخصيص خطبة جمعة	الدعوة والإرشاد		0	900	0	0	0	0	0	0	1	5%	
تنظيم دروس ومحاضرات مسجدية عن الوقف.	250	تنظيم دروس ومحاضرات	الدعوة والإرشاد		0	250	0	0	0	0	0	0	1	5%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشئكل 2,500 قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشئكل 2,000															
الهدف الفرعي(9) / تحقيق تنمية وقفية مستدامة															
3.1.6 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // استثمار وتنمية مال الوقف ، وتعزيز البعد التنموي الاجتماعي															
البرنامج(1) / تطوير البناء المؤسسي لإدارة للوقف															
3.1.6 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // استثمار وتنمية مال الوقف ، وتعزيز البعد التنموي الاجتماعي															
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسئولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة/ شئكل		درجة الاهمية (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
تشكيل (20) مجلس لإدارة المقابر على مستوى القطاع	20	عدد المجالس	الأماك الوقفية	مديريات الأوقاف	5	5	5	5	0	0	0	0	1	8%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي			
تنظيم وترتيب ملفات الأملاك عدد(1200ملف) بما يتناسب مع التسلسل الزمني للإجراءات المتعلقة بكل ملف، وإستكمال تغذية ملفات الأملاك بالأوراق والوثائق اللازمة (خرائط، كتاب تسليم، عقود،)	1200	ملفات مكتملة ومنظمة حسب التسلسل الزمني	الأملاك الوقفية	الشؤون المالية ، مديريات الأوقاف	200	500	500	0	500	0	1	8%	
ترميز ملفات الأملاك عدد (1200ملف) بطريقة حديثة بحيث يكون لكل ملف رمز خاص له دلالة على نوع الوقف، والمحافظة، والمحلة، وطبيعة العقار.	1	ترميز 1200 ملف أملاك	الأملاك الوقفية	مديريات الأوقاف ، التخطيط	0	1	0	0	0	0	1	8%	
اعداد قاعدة بيانات تحتوي على ملخص لكل ملف من الملفات الوقفية يشتمل على البيانات الأساسية للملف، والتسلسل الزمني للمستأجرين، يتم تثبيتها على غلاف الملف	1	ملخص لكل ملف	الأملاك الوقفية	مديريات الأوقاف	0	0	1	0	0	0	2	8%	
عقد وتنظيم (12) اجتماع بشكل شهري لرؤساء أقسام الأملاك في المديريات مع المدير العام للأملاك لتطوير إدارة الوقف.	12	عدد الاجتماعات	الأملاك الوقفية	مديريات الأوقاف	3	3	3	3	0	0	1	8%	
عقد وتنظيم (2) ورشة عمل لمناقشة قانون الوقف الجديد، والثانية لمناقشة إعادة تسمية وترميز وتنظيم ملفات الأملاك.	2	عقد الورشات	الأملاك الوقفية	الشؤون المالية ، تنمية أموال الوقف	0	1	0	1	300	0	2	5%	
المساهمة في انشاء (3) وقفية جديدة.	3	انشاء وقفيات	المشاريع	الشؤون المالية ، الأملاك الوقفية ، جهات الشريكة	0	1	1	1	0	1,000,000	1	20%	
صيانة عدد (2) وقفية.	2	صيانة الوقفيات	المشاريع	الشؤون المالية ، الأملاك الوقفية ، جهات الشريكة	0	1	0	1	0	500,000	1	15%	
تجهيز قائمة بالشركات في القطاع الخاص	1	تطوير العمل في مجال الطاقة	تنمية أموال الوقف	العلاقات العامة والاعلام	1	0	0	0	0	0	3	2%	
إنشاء قائمة بامشاريع الطاقة الممولة من المؤسسات الدولية	1	قيمة التكلفة للمشروع	تنمية أموال الوقف	المشاريع	1	0	0	0	0	0	2	2%	
عمل ورشة عمل مع شركة الطاقة	1	المشاركة في مجال الطاقة البديلة	تنمية أموال الوقف	العلاقات العامة والاعلام	1	0	0	0	0	0	1	2%	
تشكيل لجنة لمراجعة وحصر مبالغ الوقف النقدي	1	تحقيق الكفاءة في الاستثمار	تنمية أموال الوقف	الادارة العامة للمالية	1	0	0	0	0	0	1	2%	
تفعيل عملية حث الناس على الوقف النقدي	1	إحياء ثقافة الوقف	تنمية أموال الوقف	لجنة ثقافة الوقف	1	0	0	0	0	0	1	2%	
تشكيل لجنة مختصة لمتابعة أموال الوقف النقدية - صندوق الوقف النقدي	1	قائمة أملاك محدثة يمكن استثمارها	تنمية أموال الوقف	مديريات الأوقاف	1	0	0	0	3,000	0	2	2%	
عقود استثمار	1	تنمية أموال الوقف وتحقيق الكفاءة	تنمية أموال الوقف	الشؤون المالية	1	0	0	0	0	0	2	2%	
تشكيل لجنة مختصة	1		تنمية أموال الوقف	مديريات الأوقاف	1	0	0	0	3,000	0	2	2%	

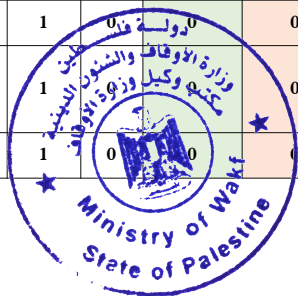


الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
تشكيل لجنة مختصة	1		تنمية أموال الوقف	الأموال الوقفية	1	0	0	0	3,000	0	0	1	2	2%	
القيام بالدراسات اللازمة	1	تنمية أموال الوقف وتحقيق الكفاءة الاستثمارية	تنمية أموال الوقف	الأموال الوقفية	1	0	0	0	0	0	0	1	2	2%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشيكل 9,800 1,500,000 قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشيكل															
البرنامج(2) / تطوير الأوقاف وتنميتها 3.1.6 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // استثمار وتنمية مال الوقف ، وتعزيز البعد التنموي الاجتماعي 60% 100%															
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة/ شيكل		درجة الاهمية (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
استكمال تنفيذ مشروع وقفية ميدان فلسطين مشروع الساحة	1	متابعة المشروع	الأموال الوقفية	المشاريع ، المكاتب	1	0	0	0	0	0	0	0	2	4%	
تنفيذ (20) زيارة ميدانية وإعداد تقارير للمقاررات التي بحاجة إلى صيانة وترميم.	20	عدد الزيارات ، عدد التقارير	الأموال الوقفية	مديريات الأوقاف ، المكاتب الاستشارية	5	5	5	5	0	0	0	0	1	4%	
عقد (20) لجنة أملاك للنظر في طلبات المواطنين ، وتفعيل المتابعة الإلكترونية الدورية للجنة.	20	عقد اللجان	الأموال الوقفية	مديريات الأوقاف ، المشاريع ، الشؤون القانونية	5	5	5	5	0	600	0	1	1	3%	
متابعة المقاررات الوقفية غير المؤجرة في المحافظات وإعداد (4) تقارير للمتابعة.	4	إعداد التقارير	الأموال الوقفية	مديريات الأوقاف	1	1	1	1	0	0	0	0	1	2%	
تقديم (3) مزايدات للأماكن المتاحة لإبرام عقود تليزيم.	3	حصر الأماكن ، عدد المزايدات	الأموال الوقفية	مديريات الأوقاف ، الشؤون المالية	1	1	1	0	0	0	0	0	2	2%	
متابعة ملف استكمال عملية المبادلات مع سلطة الأراضي.	4	المتابعة	الأموال الوقفية	سلطة الأراضي	1	1	1	1	0	0	0	0	1	2%	
بناء (2450) قبر جديد لسد احتياجات المقابر على مستوى قطاع غزة.	2500	بناء القبور	الأموال الوقفية	الشؤون المالية ، الصيانة	500	500	1000	500	710,500	0	0	1	1	10%	
تجهيز مخطط بناء القبور في المقابر التي يتم الدفن فيها.	1	تجهيز المخطط	الأموال الوقفية	الأموال الوقفية	1	0	0	0	0	0	0	0	1	2%	
صيانة وتطوير عدد (2) مقابر من مقابر قطاع غزة.	2	صيانة المقابر	الأموال الوقفية	الشؤون المالية ، الصيانة	0	1	0	1	15,000	0	0	0	1	3%	
ترشيح وقفية عدد (2) في بعض المقابر الواقعة في أماكن حيوية.	2	ترشيح وقفية	الأموال الوقفية	تنمية أموال الوقف	0	1	0	1	0	0	0	0	1	2%	
تطوير رؤية التعامل مع المقابر القديمة.	1	تطوير الرؤية	الأموال الوقفية	مديريات الأوقاف	1	0	0	0	0	0	0	0	1	2%	
وضع رؤية لتهيئة أرض الوقف بجوار المحاكم الشرعية لإقامة مشروع الإسكان الوقفي وكيل وزارة الأوقاف	1	إزالة التعديات	الأموال الوقفية	مديريات الأوقاف	1	0	0	0	0	0	0	0	1	2%	
استثمارات وتنمية أموال الوقف	1	قيمة الاستثمارات عدد الاستثمارات	تنمية أموال الوقف	الشؤون المالية	1	0	0	0	7,000,000	0	1	0	1	50%	
متابعة تنفيذ مشروع (عمارة النصر) .	1	تنفيذ المشروع	الأموال الوقفية	الزكاة والإغاثة	1	0	0	0	0	0	0	1	2	10%	

الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
تسويق وقفية خاصة بالدعوة والإرشاد	4	تسويق وقفية	الدعوة و الإرشاد		1	0	0	0	0	0	0	1	3	2%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشيكل 7,725,500															
قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشيكل 600															
الهدف الفرعي(10) / حماية أعيان الوقف والمحافظة عليها 3.1.6 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) استثمار وتنمية مال الوقف ، وتعزيز البعد التنموي الاجتماعي 25%															
البرنامج(1) / أملاك وقفية مضبوطة ونظيفة 3.1.6 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) استثمار وتنمية مال الوقف ، وتعزيز البعد التنموي الاجتماعي 100%															
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكل		درجة الأهمية (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
تحديث الرفع المساحي لعدد (40) عقار وقفي على مستوى القطاع.	40	تحديث الرفع المساحي	الأملاك الوقفية	مديريات الأوقاف	10	10	10	10	0	0	0	0	2	2%	
تجهيز ومتابعة (10) معاملات في البلديات "شروط تنظيمية- رخص بناء- رخص هدم - مخططات إفراز).	10	تجهيز المعاملات	الأملاك الوقفية	الشؤون المالية ، مديريات الأوقاف	3	2	3	2	25,000	0	0	1	1	2%	
توقيع وتحديد قطع الأراضي للمستأجرين الجدد عدد (10)	10	تسليم ارض	الأملاك الوقفية	مديريات الأوقاف	2	3	3	2	0	0	0	1	1	2%	
تحديث دراسة التعديلات على الأملاك الوقفية على مستوى قطاع غزة.	1	إعداد الدراسة	الأملاك الوقفية	مديريات الأوقاف	0	0	1	0	0	0	0	1	2	2%	
استكمال ملف الاعتمادات المالية للعقود الحكومية	4	عدد العقود التي لها اعتماد مالي	الأملاك الوقفية	الشؤون المالية ، الشؤون القانونية	1	1	1	1	0	0	0	1	1	2%	
متابعة إجراءات التسجيل المجدد للأملاك الوقفية المسجلة لدى ضريبة الأملاك ل 4 قسائم وقفية.	4	وثيقة تسجل طابو	الأملاك الوقفية	القانونية، المساحة، سلطة الأرضي	1	1	1	1	0	0	0	1	1	22%	
تحرير (1200) اخطار ومطالبة مالية للمستأجرين عليهم أجرة سنة اجبارية، والتفاوض	1200	الاطارعات	الأملاك الوقفية	الشؤون المالية ، الشؤون القانونية	300	300	300	300	0	0	0	1	1	2%	
الحصول على اعتماد الأمانة العامة لمجلس الوزراء لخطه التسوية الشاملة لأرض الوقف في المغارقة.	1	الحصول على الاعتماد	الأملاك الوقفية	مكتب الوكيل	1	0	0	0	0	0	0	1	1	2%	
الحصول على المخططات المساحية التفصيلية لأرض الوقف المغارقة، موضح عليها حدود كل مواطن، ومخططات الإفراز والمرافق والشوارع المعتمدة من لجان التنظيم، واعتماد اثبات حالة من تاريخ معين تجري عليها أحكام التسوية المقترحة.	1	الحصول على المخططات	الأملاك الوقفية	مكتب الوكيل	1	0	0	0	0	0	0	1	1	2%	
متابعة الأملاك الوقفية من خلال تنفيذ (1000) زيارة ميدانية على مستوى القطاع خلال العام.	1000	تنفيذ الزيارات	الأملاك الوقفية	مديريات الأوقاف	250	250	250	250	0	0	0	1	1	2%	
الحصول على قاعدة بيانات الأملاك الوقفية المسجلة لدى ضريبة الأملاك	1	الوقفيات المسجلة لدى ضريبة الأملاك	الأملاك الوقفية	ضريبة الأملاك	1	0	0	0	0	0	0	1	1	2%	
استكمال إجراءات تسجيل الطابو لعدد 20 وقفيات غير مسجلة.	20	وثيقة تسجل طابو	الأملاك الوقفية	مديريات الأوقاف ، الشؤون القانونية ، سلطة الأرضي	5	5	5	5	0	0	0	1	1	2%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		وزن	(درجة الأهمية) (1-2-3)	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي			
تنفيذ حملة مركزية يتخللها رش وتنظيف (50) مقبرة لتنظيفها من الأعشاب الضارة بالمبيدات الزراعية	50	تنظيف المقابر	الأملك الوقفية	الشؤون المالية ، الصيانة	10	20	10	10	43,500	0	2%	1	
استكمال مشروع بناء سور مقبرة التوينسي بطول 500م	1	استكمال المشروع	الأملك الوقفية	المشاريع ، مديريات الأوقاف	0	1	0	0	0	100,000	2%	2	
تنظيم زيارة ميدانية لمقابر القطاع وعمل دراسة بأهم الاحتياجات والعاملين فيها وحصر التعديلات.	62	عدد الزيارات	الأملك الوقفية	مديريات الأوقاف	20	20	10	12	0	0	2%	1	
ضبط وتنظيم الدفن في المقبرة الشرقية	4	الضبط والتنظيم	الأملك الوقفية	مديريات الأوقاف	1	1	1	1	0	0	2%	1	
إعادة تشكيل لجان المقابر العامة.	4	تشكيل اللجان	الأملك الوقفية	مديريات الأوقاف	1	1	1	1	0	0	2%	1	
تنسيب عدد من الموظفين لحضور (4) دورات تدريبية مهارية	4	عقد الدورات	الأملك الوقفية	التخطيط	1	1	1	1	0	0	2%	1	
عقد (2) دورة تدريبية للعاملين في المقابر (أحكام شرعية، التعامل مع الجمهور، فضل وثواب العمل في المقبرة....).	2	عقد الدورات	الأملك الوقفية	التخطيط ، مديريات الأوقاف	0	1	0	1	0	0	2%	1	
توفير زي وتوجيهه لجميع العاملين في المقابر من حراس وجباه.	1	توفير زي	الأملك الوقفية	الشؤون المالية	1	0	0	0	0	3,000	2%	1	
تطوير وتحديث دليل الاجراءات	2	تطوير الدليل	الأملك الوقفية	التخطيط	1	0	1	0	0	0	2%	3	
عقد وتنظيم (12) اجتماع لمفتشي المقابر في المديريات لمتابعة المقابر والعاملين فيها.	12	عقد الاجتماعات	الأملك الوقفية	مديريات الأوقاف	3	3	3	3	100	0	2%	1	
إنجاز لائحة منظمة للمقابر تشمل الدفن وتكرار الدفن على القبور القديمة.	1	انجاز اللوائح	الأملك الوقفية	مديريات الأوقاف	0	1	0	0	0	0	2%	1	
صيانة عدد (2) من مقابر القطاع.	2	صيانة عدد (2) من مقابر القطاع.	المشاريع	الشؤون المالية ، الأملك الوقفية	0	1	1	0	0	100,000	2%	1	
مكافئة مالية مقابل الترافع عن عدد (50 قضية) جديدة لمحكمة صلح غزة	50	عدد الجلسات	الشؤون القانونية	الشؤون المالية	10	10	20	10	5,000	0	2%	1	
مكافئة مالية مقابل الترافع عن عدد (10 قضايا) لدى محكمة صلح شمال غزة	30	عدد الجلسات	الشؤون القانونية	الشؤون المالية	10	10	5	5	5,000	0	2%	1	
مكافئة مالية مقابل الترافع عن عدد (10 قضايا) لدى محكمة البداية	10	عدد الجلسات	الشؤون القانونية	مكتب الوكيل	2	3	3	2	5,000	0	2%	1	
مكافئة مالية مقابل الترافع عن عدد (10 قضايا) لدى محكمة جنوب ووسط غزة	10	عدد الجلسات	الشؤون القانونية	مكتب الوكيل	3	2	2	3	5,000	0	2%	1	
المشاركة في اللجان المالية المنعقدة بالتعاون مع الشؤون المالية بواقع 120 لجنة	120	عدد اللجان	الشؤون القانونية	الشؤون المالية	30	30	30	30	0	0	2%	1	
المشاركة في اللجان القانونية داخل وخارج الوزارة	50	عدد اللجان	الشؤون القانونية	الإدارات العامة	10	20	10	10	0	0	2%	1	
اعداد اللوائح والأنظمة القانونية الخاصة بعمل الوزارة والمجالات المتعلقة بها	5	عدد اللوائح	الشؤون القانونية	مكتب الوكيل	3	1	1	0	0	0	2%	1	
تقديم الاستشارات القانونية للأمور التي تحتاج للرأي والمشورة القانونية	40	عدد الاستشارات	الشؤون القانونية	مكتب الوكيل	10	10	10	10	0	0	2%	1	
انجاز لجان التحقيق الداخلية والخارجية بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة (ديوان الموظفين – الشؤون الإدارية –	100	عدد الجان	الشؤون القانونية	الإدارات العامة	25	25	25	25	0	0	2%	1	
متابعة تفعيل الربط القانوني في برنامج الأملاك الوقفية	2	تفعيل الربط	الشؤون القانونية	الحاسوب	0	0	1	1	0	0	2%	1	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
اعتماد وجدولة وجود قانوني في المديرية الخمس في المحافظات للنظر والبت في الأمور القانونية الخاصة بالتحقيق مع الموظفين	5	عدد الجلسات	الشؤون القانونية	مديريات الأوقاف	2	1	1	1	0	0	0	1	1	2%	
وضوح المحتوى التدريبي الخاص بدورة معارف قانونية والتنسيق لعقد دورات بعنوان "معارف قانونية" بالتنسيق مع التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي	1	وضع المحتوى	الشؤون القانونية	التخطيط	0	1	0	0	0	0	0	1	1	2%	
تفعيل دور الرقابة القانونية لكافة الإدارات والوحدات في الوزارة	1	تفعيل الرقابة	الشؤون القانونية	الرقابة الداخلية	1	0	0	0	0	0	0	1	1	2%	
مراجعة وتحديث جميع اللوائح والقوانين والقرارات والأنظمة الصادرة عن الوزارة	4	عدد اللوائح	الشؤون القانونية	الإدارات والوحدات	1	1	1	1	0	0	0	1	1	2%	
أشراك وحدة الشؤون القانونية في صياغة وتدقيق واعتماد كافة العقود والاتفاقيات المتعلقة بعمل الحج والعمرة	4	عدد العقود والاتفاقيات	الشؤون القانونية	الحج والعمرة	1	1	1	1	0	0	0	1	1	2%	
عقد وتنظيم ورشة عمل لمناقشة آليات تطبيق وتنفيذ قانون الوقف الجديد	20	عدد المشاركين	الشؤون القانونية	مكتب الوكيل الأمن تنمية أموال الوقف	20	0	0	0	300	0	0	1	1	2%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشيكل															
قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشيكل															
الهدف الرئيسي(3) // بناء مؤسسي متكامل وفعال															20%
الهدف الفرعي(11) // الارتقاء بالأداء الإداري والمالي، وتعزيز الموارد															15%
2.2.4 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // تعزيز فعالية الهياكل التنظيمية للدوائر الحكومية بما يتناسب مع طبيعة المهام والخطط															100%
البرنامج(1) / التخطيط وإعادة الهيكلة وتطوير الموارد البشرية															50%
2.2.4 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // تعزيز فعالية الهياكل التنظيمية للدوائر الحكومية بما يتناسب مع طبيعة المهام والخطط															100%
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكل		درجة الأهمية (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
تقديم عدد 1 دراسة حول الاتجاهات الحديثة في التعليم الشرعي وسبل تطويره وفق المعايير العالمية للجودة	1	تقديم الدراسة	التخطيط	التعليم الشرعي	0	0	0	1	0	0	0	1	1	2%	
صياغة مذكرة تعاون بين المدارس والدعوة والإرشاد إضافة المدارس ضمن خطة الوعظ	1	صياغة المذكرة	التعليم الشرعي	الوعظ والإرشاد	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
تشكيل اللجان العاملة في المدارس الشرعية وفق خطط الجودة والاعتماد المدرسي	1	تشكيل اللجان	التعليم الشرعي	التعليم الشرعي	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
إنجاز ملف مدير المدرسة ونائبه بنين وبنات	1	إنجاز الملف	التعليم الشرعي	الشؤون الإدارية	0	0	1	0	0	0	0	1	1	1%	
عقد دورة في الإدارة تستهدف المديرين ونوابهم "التفويض"	2	عقد الدورة	التخطيط	التعليم الشرعي	0	1	0	1	100	0	0	1	1	2%	
تنفيذ حملة إعلامية لاستقطاب موارد ووقفات لصالح المدارس الشرعية	1	تنفيذ الحملة	العلاقات العامة والإعلام	التعليم الشرعي	0	1	0	0	2,000	0	0	1	1	1%	
تقييم الكادر الإداري والتدريسي في المدارس الشرعية عبر نموذج تقييم خاص تم إعداده	1	التقييم	التعليم الشرعي	التعليم الشرعي	0	0	0	1	0	0	0	1	1	2%	
عقد دورات تدريبية في المجال الإداري والأكاديمي للعاملين في الكلية.	8	انعقاد الدورات	التعليم الشرعي	الشؤون الإدارية	4	0	4	0	4,000	0	0	1	2	2%	
4 دورات للأكاديميين - 4 دورات للإداريين															
تكريم العاملين، وتخصيص الموظفين المميزين بالهدايا القيمة.	20	تكريم الموظفين	التعليم الشرعي	التعليم الشرعي	0	0	0	20	3,000	0	0	1	2	3%	
استقطاب أعضاء هيئة تدريسية (أكاديمي) للعمل بنظام الساعة فروع كلية الدعوة الإسلامية والدبلوم والمساكني.	90	استقطاب الأكاديميين	التعليم الشرعي	الشؤون الإدارية	50	0	0	40	63,000	0	0	1	1	3%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
عقد ورش عمل للعاملين بكلية الدعوة الإسلامية بفروعها.	10	تنفيذ الورشة	التعليم الشرعي		5	5	0	0	1,500	0	0	1	1	2%	
عقد الملتقى السنوي للعاملين بكلية الدعوة الإسلامية بفروعها.	1	إنجاز الاحتفال	التعليم الشرعي	العلاقات العامة	0	0	0	1	3,000	0	0	1	1	3%	
توفير حقائب علمية لأعضاء هيئة التدريس بكلية الدعوة الإسلامية	100	توفير الحقائب	المشاريع	التعليم الشرعي	0	0	100	0	9,000	0	0	1	3	3%	
اعداد تصور حول آلية محاسبية شاملة لدمج كافة مبالغ التبرعات لتكون ضمن الحسابات الختامية للتقرير المالي السنوي.	1	قيمة التبرعات	الشؤون المالية	التخطيط ، الزكاة والاعاثة	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
عقد ورشة عمل مع التخطيط والحاسوب والشؤون الإدارية لإعداد تصور لتخطيط الموارد البشرية والموارد التكنولوجية ومستلزمات الحاسوب لتحقيق موازنة البرامج والأنشطة.	1	عقد الورشة، عدد المشاركين	الشؤون المالية	التخطيط ، الحاسوب ، الشؤون الإدارية	1	0	0	0	200	0	0	1	1	2%	
تطوير الكادر العامل في الشؤون المالية من الناحية الفنية والعملية من خلال المشاركة في 4 دورات تخصصية في المحاسبة والادارة.	4	عدد الدورات، عدد المشاركين	وحدة التخطيط		1	1	1	1	0	0	0	1	1	2%	
عقد / المشاركة في دورة بعنوان اعداد موازنة البرامج والأنشطة تستهدف كافة الإدارات والوحدات التنظيمية في الوزارة.	1	عقد الدورة	وحدة التخطيط	الشؤون المالية	0	1	0	0	0	0	0	1	1	3%	
تقديم عدد (1) دراسة حول الاتجاهات الحديثة في التعليم الشرعي وسبل تطويره وفقاً لمعايير الجودة العالمية.	1	إنجاز الدراسة	التخطيط	التعليم الشرعي	0	1	0	0	0	0	0	1	1	3%	
إعداد الخطة التشغيلية لعام 2024م والتنسيق مع الإدارات من بداية النصف الثاني	1	إعداد الخطة	التخطيط	الإدارات العامة	0	0	1	0	0	0	0	1	1	3%	
إعداد وصياغة عدد (1) خطة تنفيذية لتطوير الاستثمار الوقفي وتنمية الأموال الوقفية وزيادتها	1	إعداد الخطة	تنمية أموال الوقف	التخطيط	1	0	0	0	0	0	0	1	1	3%	
عقد وتنظيم عدد (1) دورة تطويرية تخصصية للدعاة العاملين في مجال الدعوة الإلكترونية بعنوان: (فن التصوير والمونتاج الاحترافي)	1	عقد دورة	التخطيط	الدعوة والإرشاد	0	1	0	0	5,000	0	0	1	1	3%	
عقد وتنظيم عدد (2) دورة مهارية تخصصية بعنوان: (الخطيب التقني) أحدها لفئة الموظفين الذكور، والآخر للإناث..	2	عقد دورة	التخطيط	الدعوة والإرشاد	0	1	0	1	700	0	0	1	1	3%	
عقد وتنظيم عدد (2) دورة مهارية لتطوير كادر بعثة الحج لعام 2022م مع توفير كتاب مناسك الحج والعمرة أحدها لفئة الموظفين الذكور، والآخر للإناث.	2	تنفيذ دورة	التخطيط	الدعوة والإرشاد	0	1	0	1	1,500	0	0	1	1	3%	
عقد وتنظيم عدد (1) محاضرة خاصة بالقيم الإدارية وربط السلوك الإداري الوظيفي (دورة ليوم واحد)	1	عقد المحاضرة	التخطيط	الشؤون الإدارية	0	0	1	0	200	0	0	1	1	2%	
مشاركة كوادر التحفيظ في عدد 3 دورات تدريبية تخصصية لعدد 750 محفظ ومحفظة وبوسنرات	3	عدد الدورات عدد الخريجين	القرآن الكريم	التخطيط	1	1	1	0	10,000	0	0	1	1	2%	
دورة تأهيل محفظين ومحفظات جدد	1	عدد المشاركين	القرآن الكريم	التخطيط	1	0	0	0	1,400	0	0	1	1	2%	
عقد دورات تدريبية للمرشدين والمرشدات عدد 2	2	عدد الدورات	القرآن الكريم	التخطيط	1	1	0	0	1,000	0	0	1	1	2%	
ترخيص المؤسسات ذات العلاقة من وزارة الأوقاف حسب قانون المجلس التشريعي	4	عدد المؤسسات	القرآن الكريم	مكتب الوكيل المديرية	1	1	1	1	0	0	0	1	1	3%	
استكمال شواغر المساجد بتعيين العدد المتبقي وصولاً إلى 1500 عقد تشغيل	2	عدد الشواغر	الشؤون الادارية	مديرية الأوقاف	1	1	0	0	0	160,000	0	1	1	3%	

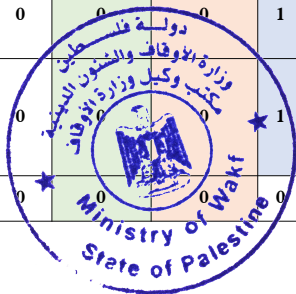
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل (درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي			
اصدار وتطبيق دليل إدارة الموارد البشرية	18	عدد الإصدارات	الشؤون الادارية	التخطيط	18	0	0	0	100	0	1	3%	
تخفيض نسبة استخدام الأوراق الادارية الخاصة بعمل الادارة بنسبة 50% بالاعتماد على تشغيل وتفعيل برنامج المراسلات الادارية	50%	نسبة التخفيض	الشؤون الادارية	الحاسوب	50	50	50	50	0	0	1	2%	
تشغيل البرامج المحوسبة لإدارة أعمال الشؤون الادارية (الشؤون الادارية- المواصلات)	3	عدد البرامج	الشؤون الادارية	الحاسوب	3	0	0	0	0	0	1	2%	
رفع طلب إعداد برنامج الخاص بالصيانة	1	عدد الطلبات	الشؤون الادارية		0	1	0	0	0	0	1	1%	
اصدار الدليل الارشادي للسائقين	1	اصدار الدليل	الشؤون الادارية	التخطيط	1	0	0	0	0	0	1	1%	
اصدار الدليل الارشادي للعاملين في الخدمات الادارية	1	اصدار الدليل	الشؤون الادارية	التخطيط	1	0	0	0	0	0	1	1%	
تطبيق سياسات إدارة الموارد البشرية على كافة الوحدات الادارية في الوزارة (المسار الوظيفي المقترن بتوازن العبء الوظيفي وتوفر الكفايات الادارية)	4	موظفين مسكنين في أماكنهم المناسبة بنسبة 70%	الشؤون الادارية	التخطيط، الرقابة	1	1	1	1	0	0	1	2%	
إصدار التعميمات الادارية لتوحيد آليات العمل الإداري: · تعميم بشأن تسجيل وصرف بدل الساعات الإضافية. · تعميم بشأن تسجيل وصرف بدل المواصلات الثابتة والمتحركة. · تعميم بشأن القيام بالإجازات بكافة أنواعها. - · تعميم بشأن طلبات النقل والتكليف. - · تعميم بشأن طلب الاحتياجات المادية.	5	عدد التعميمات	الشؤون الادارية		5	0	0	0	0	0	1	1%	
استكمال الاحتياجات الادارية، 2023 من الوظائف التعليمية والتخصصية والفنية مع ديوان الموظفين العام ووزارة العمل	30	عدد التعيينات	الشؤون الادارية	الديوان	30	0	0	0	0	0	1	3%	
إعداد جدول تشكيلات الوظائف 2024	1	اعداد جدول التشكيلات	الشؤون الادارية	الديوان	0	0	1	0	0	0	1	2%	
تقديم طلبات احتياجات الوزارة من الوظائف الخدماتية عبر وزارة العمل	30	عدد الطلبات	الشؤون الادارية	وزارة العمل	30	0	30	0	0	0	1	3%	
شغل شواغر الهيكلية بالتنافس من خلال التكاليف الداخلية للمهام الإشرافية التخصصية (الدوائر + الأقسام)	4	عدد الشواغر	الشؤون الادارية		1	1	1	1	0	0	1	3%	
اجراء التقييم السنوي لموظفي الوزارة لعام 2023	1	عدد التقييمات	الشؤون الادارية	الرقابة	1	0	0	0	0	0	1	2%	
عقد وتنظيم عدد (3) دورات تدريبية لتحسين السمعة المؤسسية وتطوير الأداء الوظيفي للإداريين والوعاظ وإداري الشركات في الحج والعمرة	3	عدد الدورات	التخطيط	الحج والعمرة	1	1	1	0	900	0	1	3%	
التحول من وحدة لهيئة مستقلة	1	اعتماد التحول الكامل	تنمية أموال الوقف	مكتب الوكيل ، الشؤون الإدارية	0	1	0	0	5,000	0	0	4%	
تصميم بطاقات إلكترونية مصورة في (تنمية الذات وتعزيز المسؤولية الوظيفية)	12	عدد البطاقات	الدعوة والإرشاد		3	3	3	3	0	0	0	1%	
عقد 40 دورة في مجال تنمية الموارد البشرية وتطوير القدرات لدى موظفي وزارة الأوقاف والشؤون الدينية	40	عدد الدورات عدد الخريجين	التخطيط	الإدارات العامة	10	10	10	10	12,000	0	1	30%	
قيمة التكلفة بتحويل داخلي بالشئكل											169,000	قيمة التكلفة بتحويل خارجي بالشئكل	



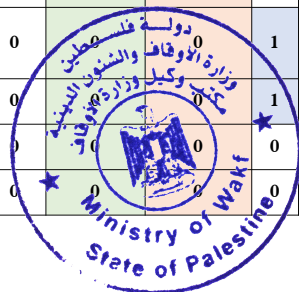
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة	توزيع التكلفة / شئكل	(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
2.2.4 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه)// تعزيز فعالية الهياكل التنظيمية للدوائر الحكومية بما يتناسب مع طبيعة المهام والخطط البرنامج(2) / بناء وتطوير الأدلة وأنظمة العمل													
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة	توزيع التكلفة / شئكل	(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
تطوير الأدلة وأنظمة العمل (دليل الإجراءات، المهام الوظيفية)، بالتعاون مع الجهات ذات الاختصاص.	2	تطوير الأدلة	الأماك الوقفية	التخطيط	1	0	1	0	داخلي	0	0	3%	100%
إعداد ونشر دليل النماذج لكافة العمليات الإدارية في الوزارة.	1	نشر الدليل	التخطيط	الإدارات العامة	1	0	0	0	داخلي	0	1	3%	
استكمال ونشر دليل السياسات لوزارة الأوقاف والشؤون الدينية.	1	استكمال الدليل	التخطيط	الإدارات العامة	1	0	0	0	داخلي	0	1	3%	
تبسيط عدد (50) عملية إجرائية المدرجة ضمن دليل الإجراءات ودليل الخدمات ضمن رؤية تكاملية مع حوسبة هذه الإجراءات.	1	عمل الدراسة	التخطيط	الحاسوب	1	0	0	0	داخلي	0	1	10%	
اعتماد عدد (4) لوائح صادرة عن الوزارة من خلال الأمانة العامة وهي : (لائحة الزكاة – لائحة المساجد – لائحة التراخيص – لائحة تأجير الأماك الوقفية واستثمارها).	4	تحديث اللوائح	الشؤون القانونية	التخطيط	0	4	0	0	داخلي	0	1	5%	
تجهيز وإصدار ونشر عدد (1) دليل بعنوان: تشكيل اللجان الدائمة والمؤقتة لعمليات الوزارة.	1	إعداد الدليل	التخطيط	الإدارات العامة	0	1	0	0	داخلي	0	1	2%	
تجهيز وإصدار ونشر عدد (1) دليل بعنوان: الأمن والسلامة خاص بالتعليم الشرعي	1	إعداد الدليل	التخطيط	التعليم الشرعي	1	0	0	0	داخلي	0	1	2%	
تجهيز وإصدار ونشر عدد (1) لائحة خاصة بالسياسات الوقفية والمالية والإدارية الجديدة.	1	إعداد اللائحة	التخطيط	الأماك ، المالية، الشؤون الإدارية	1	0	0	0	داخلي	0	1	2%	
تجهيز وإصدار ونشر عدد(1) دليل بعنوان: معايير البيئة المسجدية (المساحة، اللون، التهوية)	1	إعداد الدليل	التخطيط	الأماك الوقفية	1	0	0	0	داخلي	0	1	2%	
تجهيز وإصدار ونشر عدد (3) أدلة إرشادية خاصة بمعايير جودة بالتعليم الشرعي وعملية التحفيظ والدعوة والإرشاد.	3	عدد الأدلة الإرشادية		المديريات	1	1	1	0	داخلي	0	1	2%	
تجهيز وإصدار ونشر عدد (2) من الأدلة الارشادية ورقي وفيديو بعنوان: Ø الدليل الإرشادي لإعداد الخطة الاستراتيجية Ø الدليل الإرشادي لإعداد الخطة التشغيلية	3	إعداد الدليل	التخطيط	التعليم الشرعي القران الكريم الدعوة والارشاد	3	0	0	0	داخلي	0	1	2%	
تجهيز وإصدار ونشر عدد (1) دليل بعنوان: الدليل الإرشادي لمعايير الجودة الشاملة في الوزارة.	2	إعداد المنهجية	التخطيط	الإدارات العامة	2	0	0	0	داخلي	0	1	1%	
تجهيز وإصدار ونشر عدد (1) دليل بعنوان : الدليل الإرشادي لمعايير جودة خدمات الحج والعمرة.	1	نشر الدليل	التخطيط	الإدارات العامة	1	0	0	0	داخلي	0	1	1%	
تطوير نظام تقييم الأداء المؤسسي شامل وحوسبة النماذج. - تقييم أداء العاملين في المرافق الإدارية للوزارة. - تقييم أداء العاملين بالمساجد (خدمات مسجدية، وشؤون دينية) - تقييم أداء المدرسين والأكاديميين العاملين في الهيئة التدريسية بالتعليم الشرعي	1	نشر دليل	التخطيط	الحج والعمرة	1	0	0	0	داخلي	0	1	3%	



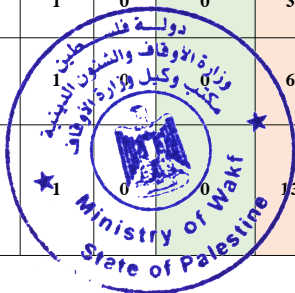
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل (درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن نسبة الانجاز % النسبي
									داخلي	خارجي		
تحديث وتطوير دليل العمليات الاجرائية لوحدة تنمية أموال الوقف	1	تطوير نظام	التخطيط	الإدارات العامة	0	1	0	0	0	0	1	2%
تحديث وتطوير دليل الخدمات لتنمية أموال الوقف وإضافة خدمات استثمار الوقف النقدي	2	تحديث الدليل	تنمية أموال الوقف	التخطيط	1	0	0	1	0	0	1	2%
ترشيح موظفين للمشاركة في (4) دورات تدريبية لتطوير كوادر الإدارة العامة للزكاة ولجان الزكاة.	2	تحديث الدليل	تنمية أموال الوقف	التخطيط	1	0	0	1	0	0	1	2%
ترخيص كافة مؤسسات القرآن الكريم ومراكز العلوم الشرعية والدعوة ذات العلاقة بوزارة الأوقاف حسب اللائحة المعتمدة.	4	تنفيذ الدورات	الزكاة والإغاثة	التخطيط	1	1	1	1	0	0	2	3%
تحديث دليل إجراءات العمليات الإدارية الخاص بالشؤون الإدارية	1	ترخيص المؤسسات	التخطيط ، القرآن الكريم ، التعليم الشرعي	الدعوة والإرشاد مكتب الوكيل المديرية الرقابة	1	0	0	0	0	0	1	3%
تحديث قاعدة بيانات الموظفين والعاملين في الوزارة	1	تحديث قاعدة البيانات	الشؤون الإدارية	التخطيط	1	0	0	1	0	0	1	2%
تطوير وترتيب قاعدة بيانات المتطوعين المنتسبين للوزارة.	1	تحديث قاعدة البيانات	الشؤون الإدارية	التخطيط، الحاسوب	0	0	1	0	0	0	1	2%
إعداد نماذج تقييم الأداء السنوي للعاملين على البطالة المؤقتة والمكافأة المقطوعة بواقع (2) نموذج.	1	عدد النماذج	الشؤون الإدارية	التخطيط، الحاسوب	1	0	0	0	0	0	1	1%
تنظيم ورشة عمل (واحدة) بالتنسيق مع ديوان الموظفين العام للغايات تطوير الإجراءات الإدارية بالوزارة.	1	عدد المشاركين	الشؤون الإدارية	التخطيط	0	0	0	1	0	0	1	5%
إصدار (12) تقرير لتوصيف المشهد الإداري الدوري.	1	عدد التقارير	الشؤون الإدارية	التخطيط	0	0	1	0	200	0	1	5%
إصدار (12) تقرير لتوصيف المشهد الإداري الدوري.	12	إصدار التقرير	الشؤون الإدارية	التخطيط	3	3	3	3	0	0	1	5%
ترشيح الموظفين للمشاركة في دورات تدريبية لتطوير كوادر الإدارة العامة للزكاة ولجان الزكاة بواقع 10 دورات تدريبية.	10	تنفيذ الدورات	الزكاة والإغاثة	التخطيط	3	2	3	2	0	0	2	3%
إلزام جميع العاملين بتنفيذ مدونة السلوك.	4	تطبيق المدونة	الزكاة والإغاثة	التخطيط	1	1	1	1	0	0	1	1%
تحميل كل وحدة تنظيمية بكافة التكاليف المباشرة وغير مباشرة تحقيقاً للتطبيق الكامل لموازنة البرامج والأنشطة. بنسبة 70 %	4	قيمة التكاليف	الشؤون المالية	وحدة التخطيط	1	1	1	1	0	0	1	5%
اعداد دراسة تتناول قياس معدل استهلاك الإدارات والوحدات التنظيمية في الوزارة للمواد والاحتياجات خلال 6 أشهر، وبناءً عليه يتم البناء والقياس للحاجة الحقيقية لعام 2024م.	1	معدل الاستهلاك	الشؤون المالية	وحدة التخطيط	0	1	0	0	0	0	1	3%
عقد 4 لقاءات/اجتماعات مع دائرة الاستثمار لمناقشة الإيرادات المتوقعة خلال عام 2023 بواقع اجتماع كل 3 أشهر	4	عدد الاجتماعات	الشؤون المالية	تنمية أموال الوقف	1	1	1	1	0	0	1	4%
عقد 4 لقاءات/اجتماعات دوري / ربعية مع وحدة المشاريع للمناقشة في التكلفة التي تتحملها الوزارة عند تنفيذ بعض المشاريع {تكلفة ذبح الاضاحي}، ومحاولة تحميل هذه التكلفة على ميزانية المشاريع الممولة.	4	عدد الاجتماعات	الشؤون المالية	دائرة المشاريع	1	1	1	1	0	0	1	4%
اعداد تصور لتطبيق مبدأ الاستحقاق المحاسبي.	1	اعداد التصور.	الشؤون المالية	وحدة التخطيط	1	0	0	0	0	0	2	1%



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسئولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
اعداد 6 تقارير مطابقة لما هو مخطط وما هو منفذ لكل إدارة أو وحدة.	6	عدد التقارير	الشئون المالية	وحدة التخطيط	2	2	1	1	1	0	0	1	1	3%	
تجهيز وإصدار ونشر عدد (1) دليل بعنوان: الدليل الإرشادي لمعايير جودة خدمات الحج والعمرة.	1	نشر دليل	التخطيط	الحج والعمرة	1	0	0	0	0	0	0	1	1	3%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشيكل									200		0		قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشيكل		
الهدف الفرعي(12) / التحول الالكتروني															
2.3.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // دعم استراتيجيات التحول الرقمي وصولاً للحكومة الذكية															
البرنامج(1) / التحول الالكتروني الشامل															
2.3.1 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // دعم استراتيجيات التحول الرقمي وصولاً للحكومة الذكية															
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسئولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة/ شيكل		درجة الاهمية (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
تطوير البيئة المكانية وإطلاق مركز خدمة الحج والعمرة كمركز خدمة نموذجي.	2	فتح مركز الخدمة	الحج والعمرة	التخطيط	1	1	0	0	0	15,000	0	0	1	1	3%
إعداد دراسة لتحليل نتائج التحصيل الدراسي بمدارس التعليم الشرعي ومتابعة النتائج وتطويرها	1	إعداد دراسة	التعليم الشرعي	التخطيط	1	0	0	0	0	0	0	0	1	2%	
إعداد تصور لتصميم وتنفيذ البرامج الآتية: (برنامج قسم المتابعة والتفتيش، برنامج حصر الأضرار والترميم).	2	إعداد البرنامج	الأملak الوقفية	الحاسوب	1	0	1	0	0	0	0	0	1	1%	
متابعة استكمال برنامج المقابر وتفعيله في المديريات.	1	استكمال البرنامج	الأملak الوقفية	الحاسوب	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1%	
برنامج حوسبة طلبات اعفاء القبور	1	إعداد البرنامج	الأملak الوقفية	الحاسوب	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1%	
إضافة معادلة السلاسل الزمنية لحساب الوقت المتبقي لامتلاء المقبرة.	1	إضافة معادلة	الأملak الوقفية	الحاسوب	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1%	
تشغيل وتجريب برنامج الأملak المحوسب.	1	استكمال البرنامج	الأملak الوقفية	الحاسوب	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1%	
تركيب كاميرات مراقبة في المقابر المركزية.	25	تركيب كاميرات	الأملak الوقفية	مديريات الأوقاف الحاسوب المشاريع	5	5	5	10	0	40,000	0	0	1	1%	
اعداد تصور لانشاء تطبيق لأجهزة الجوال خاص بالمقابر.	1	انشاء التطبيق	الأملak الوقفية		1	0	0	0	0	0	0	0	1	1%	
عقد ورشة عمل تثقيفية للمفتشين حول آليات التعامل مع برنامج منظومة المقابر.	1	عقد ورشة العمل	الأملak الوقفية	مديريات الأوقاف ، الشؤون المالية	1	0	0	0	300	0	1	0	1	1%	
إعداد وتطوير الموقع الإلكتروني الخاص بكلية الدعوة الشرعية	1	إطلاق وتشغيل الموقع	الحاسوب	التعليم الشرعي	1	0	0	0	1,650	0	0	1	1	1%	
إعداد وتطوير موقع إذاعة القرآن الكريم	1	إطلاق وتشغيل الموقع	الحاسوب	العلاقات العامة	0	1	0	0	0	9,900	0	0	1	2%	1%
حوسبة وإجهات خدمات الجمهور الخاصة ببرناماج الأملak "لوحة المستأجرين"	1	استكمال البرنامج	الحاسوب	الأملak الوقفية	0	1	0	0	0	0	0	1	1	1%	
إضافة خدمات جديدة على تطبيق مسجدي لخدمة الجمهور الداخلي	4	تطوير التطبيق	الحاسوب	المساجد والمديريات	1	1	1	1	0	0	0	1	2	1%	
تطوير منظومة الشؤون الإدارية	4	تطوير المنظومة	الحاسوب	الشئون الإدارية	1	1	1	1	0	0	0	1	1	1%	
تطوير برنامج التعليم الإلكتروني (المودل) في برنامج كلية الدعوة	1	تطوير المودل	الحاسوب	التعليم الشرعي	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
تطوير برنامج خدمات الطلاب في برنامج كلية الدعوة	1	تطوير البرنامج	الحاسوب	التعليم الشرعي	0	1	0	0	0	0	0	1	2	1%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شكل (درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي			
تطوير برنامج القبول والتسجيل	1	تطوير البرنامج	الحاسوب	التعليم الشرعي	1	0	0	0	0	0	0	1%	
تطوير برنامج الإدارة المدرسية للمدارس الشرعية	1	تطوير البرنامج	الحاسوب	التعليم الشرعي	1	0	0	0	0	0	0	1%	
حوسبة خدمات الطلاب وأولياء الأمور للمدارس الشرعية	1	حوسبة البرنامج	الحاسوب	التعليم الشرعي	1	0	0	0	0	0	0	1%	
حوسبة خدمات المعلمين للمدارس الشرعية	1	حوسبة الخدمات	الحاسوب	التعليم الشرعي	1	0	0	0	0	0	0	1%	
حوسبة منظومة العمل الإداري لدائرة القراءات القرآنية	1	حوسبة العمل الإداري	الحاسوب	القرآن الكريم	1	0	0	0	0	0	0	1%	
تطوير تطبيق حلقتي	1	تطوير التطبيق	الحاسوب	القرآن الكريم	1	0	0	0	0	0	0	1%	
حوسبة خطط وتقييمات برنامج التحفيظ	1	حوسبة الخطط والتقييمات	الحاسوب	القرآن الكريم	0	1	0	0	0	0	0	1%	
تطوير برنامج المقابر	1	تطوير البرنامج	الحاسوب	الأملك الوقفية	1	0	0	0	0	0	0	1%	
تطوير برنامج ديوان الحفاظ	1	تطوير البرنامج	الحاسوب	القرآن الكريم	1	0	0	0	0	0	0	1%	
حوسبة منظومة الدعم الفني للحاسوب	1	حوسبة المنظومة	الحاسوب	-	0	1	0	0	0	0	0	1%	
حوسبة منظومة العهد والجرد	1	حوسبة المنظومة	الحاسوب	الشؤون المالية	0	0	1	0	0	0	0	1%	
تطوير منظومة الزكاة والإغاثة	1	تطوير البرنامج	الحاسوب	الزكاة والإغاثة	1	0	0	0	0	0	0	1%	
تطوير منظومة إدارة اللجان داخل الوزارة	1	إعداد البرنامج	الحاسوب	مكتب الوكيل	0	1	0	0	0	0	0	1%	
دعم فني وتطوير لبرنامج الأملاك.	1	دعم فني وتطوير	الحاسوب	الأملاك الوقفية	0	1	0	0	0	0	0	1%	
إعادة تأهيل شبكة الإنترنت والهاتف لعدد (6) إدارات ووحدات تابعة للوزارة	6	إعادة تأهيل 6 شبكات	الحاسوب	الأملاك الوقفية التعليم الشرعي مديريات الأوقاف	1	2	2	2	33,000	0	0	3%	
تأمين (5) مقرات تابعة للوزارة بأنظمة المراقبة	5	تأمين 5 مقرات	الحاسوب	الإدارات والوحدات	2	1	1	1	33,000	0	0	1%	
تطوير وصيانة 7 أنظمة للمراقبة في كافة مرافق الوزارة	7	تطوير وصيانة 7 أنظمة	الحاسوب	الإدارات والوحدات	2	2	1	1	23,100	0	0	1%	
تأهيل شبكة الانترنت في المدرسة الشرعية (بنين).	1	إعادة تأهيل الشبكة	الحاسوب	التعليم الشرعي	1	1	1	1	33,000	0	0	1%	
تطوير وربط شبكي لمقرات الوزارة باستخدام تقنية فايبر	5	تطوير وربط شبكي ل 5 مقرات	الحاسوب	مديريات الأوقاف	2	1	1	1	39,600	0	0	1%	
توفير أجهزة حاسوب للموظفين عدد (50)	50	توفير 50 جهاز حاسوب	الحاسوب	الإدارات العامة	10	20	10	10	92,400	0	0	2%	
صيانة أجهزة البصمة في الوزارة ومرافقها	14	صيانة 14 جهاز للبصمة	الحاسوب	الإدارات العامة	4	3	3	4	3,300	0	0	2%	
تركيب وصيانة أنظمة الطاقة الشمسية (تركيب مقر الصيانة، تطوير المدرسة الشرعية للبنات)	2	تركيب وصيانة 2 نظام	الحاسوب	الصيانة، التعليم الشرعي	0	1	0	1	6,600	0	0	2%	
توفير ملحقات أجهزة الحواسيب والطابعات: - كيبورد (HP 100) عدد (50) - ماوس (HP 150) عدد (100) - جلد - ماوس عدد (100) - موزع مع ترنس عدد (50)	300	توفير الملحقات لعدد 300 جهاز	الحاسوب	الإدارات العامة	100	50	50	100	13,200	0	0	2%	

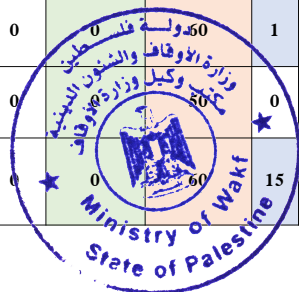


الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شكل (درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي			
صيانة أجهزة ودعم فني لأجهزة الوزارة	40	توفير قطع الغيار	الحاسوب	الإدارات العامة	10	10	10	10	132,000	0	1	2%	
صيانة الطاقة البديلة داخل الوزارة	4	عدد مرات الصيانة	الحاسوب	مكتب الوكيل	1	1	1	1	9,900	0	1	2%	
عقد (3) محاضرات حول سياسات الوحدة في الآتي: - تأمين البيانات فترة الطوارئ. - تخزين البيانات على البرامج. - الاستخدام الهادف للإنترنت.	3	عدد المحاضرات عدد المشاركين	الحاسوب	الإدارات العامة	0	1	1	1	990	0	1	2%	
تطوير الموقع الإلكتروني، لمتابعة كافة الإنجازات والأنشطة الخاصة بالزكاة والإغاثة.	1	نشر الموقع	الحاسوب	الزكاة والإغاثة	0	0	1	0	0	0	1	1%	
متابعة ربط برنامج الزكاة مع المؤسسات الشريكة.	1	ربط البرنامج	المؤسسات الشريكة	الزكاة والإغاثة	0	0	1	0	0	0	1	1%	
انشاء صندوق الشكاوى الالكتروني	4	إعداد التقارير	الحاسوب	الزكاة والإغاثة	1	1	1	1	0	0	1	1%	
انشاء نافذة لاستقبال طلبات المساعدة موضح فيها محددات ومعايير تقديم الخدمة.	3	حصر الأماكن ، عدد المزادات	الحاسوب	الزكاة والإغاثة	0	1	1	1	0	0	1	1%	
إنتاج 4 برومو لأنشطة المدارس الشرعية وبرامجها ونشرها	4	نشر البروמו	التعليم الشرعي	العلاقات العامة والإعلام	1	1	1	1	0	0	1	1%	
توفير 2 كاميرا حديثة بواقع 1 كاميرا لكل مدرسة لتوثيق الأنشطة اليومية	2	توفير الكاميرا	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	2	0	0	0	0	10,000	1	1%	
توفير موظف إعلامي خاص بدائرة المدارس	1	توفير الموظف	الشؤون الإدارية	التعليم الشرعي	1	0	0	0	0	0	1	1%	
توفير مستلزمات إعلامي - كاميرا حديثة ولاب توب بمواصفات عالية -	2	توفير المستلزمات	الشؤون المالية	التعليم الشرعي	2	0	0	0	0	0	1	1%	
توفير سبورة نكية عدد 2 بواقع واحدة في كل مدرسة	2	توفير السبورة	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	2	0	0	0	0	4,500	1	1%	
توفير عدد 2 جهاز lcd تفاعلي بواقع جهاز واحد لكل مدرسة	2	توفير الجهاز	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	0	0	0	1	0	7,000	1	1%	
تطوير صفحة المدرسة على الفيس بوك للبنين والبنات	2	تطوير الصفحة	التعليم الشرعي		1	0	0	0	0	0	1	1%	
تقديم مقترح وتصميم تطبيق الكتروني لمباحث القرآن الكريم والسنة	1	تصميم التطبيق	التعليم الشرعي		0	0	0	1	0	0	1	1%	
إنشاء نافذة خاصة بالمدارس ضمن نافذة التعليم الشرعي على موقع الوزارة	1	إنشاء النافذة	التعليم الشرعي		0	0	0	1	0	0	1	1%	
إعداد تقرير الكتروني مصور في نهاية كل فصل دراسي للبنين والبنات	2	إعداد التقرير	التعليم الشرعي		0	1	0	1	300	0	1	2%	
توفير متطلبات الأرشفة الإلكترونية في فرعي الكلية.	1	توفير المتطلبات	الشؤون الإدارية	التعليم الشرعي	1	0	0	0	4,000	0	1	2%	
تطوير شبكة الحاسوب وربط برنامج الأصيل في دائرة المخازن مع باقي دوائر الإدارة العامة للشؤون المالية.	1	عدد المستخدمين	الحاسوب	الشؤون المالية	1	0	0	0	0	0	1	1%	
الأرشفة الإلكترونية للملفات المالية للإدارة العامة للشؤون المالية وربطها مع برنامج الأصيل ليتم عمل أرشفة كاملة للمعاملات والأوراق المالية.	100%	عدد الملفات	الحاسوب	الشؤون المالية ، الشؤون الادارية	1	0	0	0	0	0	1	1%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
عمل برنامج متابعة لكل إدارة ووحدة تنظيمية والاطلاع على نسبة الصرف من الموازنة المقررة لها أولاً بأول.	1	نسبة الصرف	الحاسوب	الشئون المالية	1	0	0	0	0	0	0	1	2	1%	
تطوير المعايير والمواصفات التقنية وإعداد دليل المعايير والمواصفات التقنية للبرامج الإلكترونية.	1	تطوير المواصفات	الحاسوب	التخطيط	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
تحديث دوري لقاعدة بيانات الموظفين في الوزارة بالمطابقة مع ديوان الموظفين ووزارة المالية	1	عدد البيانات المحدثة	الشؤون الادارية	التخطيط، الحاسوب	0	0	1	0	0	0	0	1	1	1%	
استكمال إجراءات تثبيت من تبقى من العاملين على بند البطالة بالتنسيق مع الديوان ووزارة المالية ، تثبيت 71 شخص	71	عدد الموظفين	الشؤون الادارية	مكتب الوكيل	71	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
استكمال إجراءات تطبيق قرار لجنة متابعة العمل الحكومي رقم 172 وملحقاته، للعاملين على بند المكافاة المقطوعة وتفعيل بند الضمان الاجتماعي (50*50ش+400*ش)	100	عدد الموظفين	الشؤون الادارية		25	25	25	25	0	45,000	0	1	1	3%	
تحديث دوري لقوائم العاملين بالعمل المؤقت بالوزارة بالمطابقة مع وزارة المالية	1	عدد الموظفين	الشؤون الادارية	المديريات، الحاسوب	0	0	1	0	0	0	0	1	1	1%	
تطبيق نظام التطوع الحكومي بتعديلاته على المتطوعين بوزارة الأوقاف، وتفعيل المنصة الإلكترونية	1600	عدد المشاركين	الشؤون الادارية	المديريات	1600	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
تحديث دوري لقاعدة بيانات المتطوعين	1	التحديث للبيانات	الشؤون الادارية	التخطيط، الحاسوب	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
اعتماد البوسترات الإلكترونية بدل الورقية في معظم المناشط.	50%		الدعوة والإرشاد		1	0	0	0	0	0	0	1	2	1%	
تخصيص رصيد مالي خاص لتمويل منشورات الدعوة الإلكترونية بشكل دوري	1		الدعوة والإرشاد		1	0	0	0	2,000	0	0	1	1	1%	
إنتاج فيديو هات (برومو تقرير أعمالنا)	12	عدد الفيديو هات والمقاطع	الدعوة والإرشاد		3	3	3	3	0	0	0	1	2	1%	
إطلاق منتدى أصدقاء الدعوة الإلكترونية يجمع عدد من أصحاب المنصات الإلكترونية والنشطاء الإعلاميين	1		الدعوة والإرشاد		1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
الاستعانة بالمسرح الدعوي لدى فئات الطلبة لإيصال رسائل إيمانية مؤثرة	1		الدعوة والإرشاد		1	0	0	0	0	0	0	1	2	1%	
اطلاق تطبيق خاص بالنشر الإلكتروني	1		الدعوة والإرشاد		1	0	0	0	0	0	0	1	2	1%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشئكل 443,340 قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشئكل 116,400															
الهدف الفرعي(13) / تعزيز جودة الخدمات واستدامتها 2.2.4 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // تعزيز فعالية الهياكل التنظيمية للدوائر الحكومية بما يتناسب مع طبيعة المهام والخطط															
البرنامج(1) / استدامة الجودة في الأداء والخدمات لتكون أكثر فاعلية في تحقيق التنمية المجتمعية 2.2.4 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // تعزيز فعالية الهياكل التنظيمية للدوائر الحكومية بما يتناسب مع طبيعة المهام والخطط															
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي	درجة الاهمية (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
عقد (200) زيارة ميدانية لتعزيز المتابعة والرقابة على لجان الزكاة.	200	تنفيذ الزيارات	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	50	50	50	50	0	0	0	1	1	5%	
تنفيذ التقييم السنوي للجان الزكاة ومتابعة مدى التزامهم باللوائح والقوانين.	1	تنفيذ التقييم	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	0	0	0	1	0	0	0	1	1	3%	

الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل (درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي			
تحديث قواعد البيانات للأسر الفقيرة والمحتاجة.	1	تحديث البيانات	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	1	0	0	0	0	0	2	1%	
تطوير بيئة تقديم الخدمة من خلال تقليل وقت الانتظار.	1	إعداد الدراسة	التخطيط	الإدارات العامة	1	0	0	0	0	0	1	2%	
إعطاء دورات تدريبية في طريقة التعامل مع الجمهور.	1	عدد العقود التي لها اعتماد مالي	التخطيط	الإدارات العامة	1	0	0	0	0	0	1	1%	
تنفيذ مشروع لإنشاء صالة رياضية عدد 2 بفرعي الكلية.	2	قيمة المشروع	التعليم الشرعي	وحدة المشاريع	0	0	0	2	0	180,000	3	2%	
توفير غرفة خاصة بالجودة في فرع دير البلح بكامل مستلزماتها	1	تجهيز الغرفة	الشؤون الإدارية	التعليم الشرعي	1	0	0	0	0	0	1	2%	
تأثيث الغرفة الخاصة بالجودة بفرع الشمال.	1	تأثيث الغرفة	الشؤون الإدارية	التعليم الشرعي	1	0	0	0	0	0	1	2%	
إعداد دراسة لتقييم جودة الخدمات المقدمة من الوزارة للمساجد.	1	إعداد الدراسة	المساجد والمديريات	التخطيط	0	0	1	0	0	0	2	1%	
عقد (5) لقاءات مع رؤساء الأقسام في المديريات.	5	عقد اللقاءات	المساجد والمديريات	مديريات الأوقاف	5	0	0	0	0	0	1	1%	
تنفيذ عدد (5) زيارات لأقسام المساجد في المديريات.	5	تنفيذ الزيارة	المساجد والمديريات	مديريات الأوقاف	5	0	0	0	0	0	1	2%	
عقد (6) لقاء مع الإدارات والوحدات الفنية في الوزارة.	6	عدد اللقاءات	المساجد والمديريات	الإدارات والوحدات	2	1	2	1	1	0	2	1%	
تنفيذ (5) أيام معايشة في المحافظات الخمسة بواقع لقاء واحد مع مدير عام المساجد والمديريات في كل مديرية.	5	تنفيذ الأيام	المساجد والمديريات	مديريات الأوقاف	2	1	1	1	0	0	3	1%	
عقد (5) ورش عمل بعد انتهاء الدوام مع رؤساء الأقسام والشعب في مديريات الأوقاف لتوليد الأفكار الإبداعية وتجهيز برامج وأهداف للخطة الاستراتيجية المقبلة بمشاركة التخطيط والمالية	5	عقد الورش	مديريات الاوقاف	المساجد والمديريات، التخطيط، المالية	0	0	5	0	2,500	0	2	2%	
تنفيذ عدد (50) زيارة ميدانية لضبط العمل في المساجد غير التابعة.	50	تنفيذ الجولات	مديريات الأوقاف	المساجد والمديريات	10	20	10	10	0	0	1	1%	
توفير عدد (200) ختم لمجالس إدارة جديدة للمساجد	200	توفير الأختام	المساجد والمديريات	الشؤون المالية	50	50	50	50	14,000	0	1	2%	
متابعة تطوير المنظومة الإلكترونية لموظفي الشؤون الدينية والخدمات المسجدية	1	تطوير المنظومة	المساجد والمديريات		0	1	0	0	0	0	3	2%	
عقد الملتقى الإداري النصفى للعاملين في الشؤون الادارية في مقرات الوزارة بواقع 2 ملتقى بحضور 50 موظف	2	عدد اللقاءات عدد المشاركين	الشؤون الادارية	الإدارات العامة	0	1	0	1	100	0	1	2%	
عقد اللقاء الربيعي مع أقسام شؤون الموظفين في مقرات الوزارة بواقع 4 لقاءات بحضور 20 موظف	4	عدد اللقاءات عدد المشاركين	الشؤون الادارية	الإدارات العامة	1	1	1	1	40	0	1	2%	
عقد اللقاء الربيعي مع أقسام وشعب الصيانة بواقع 4 لقاءات بحضور 30 موظف	4	عدد اللقاءات عدد المشاركين	الشؤون الادارية	الصيانة	1	1	1	1	60	0	1	1%	
عقد ورشة عمل لتقييم الأداء الإداري في الوزارة بحضور 25 مدير فما فوق	25	عدد اللقاءات عدد المشاركين	الشؤون الادارية		0	0	25	0	0	0	1	1%	
محاضرة توعوية تستهدف المفرزين من وزارة العمل، لأداء الوظائف الخدماتية في الوزارة بواقع 30 موظف	30	عدد اللقاءات عدد المشاركين	الشؤون الادارية	التخطيط	0	15	0	15	0	0	1	1%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكل	(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي		
محاضرة للسائقين في الوزارة، لشرح دليل السائقين تستهدف 20 سائق	20	عدد اللقاءات عدد المشاركين	الشؤون الادارية	التخطيط	0	20	0	0	40	0	0	1	1%	
محاضرة توعوية حول آليات العمل الاداري للموظفين الفنيين العاملين في أقسام الصيانة بالوزارة	30	عدد اللقاءات عدد المشاركين	التخطيط	الشؤون الادارية ، وزارة العمل	0	30	0	0	60	0	0	1	1%	
تنفيذ برنامج تأهيلي للموظفين الحاصلين على تقدير أداء ضعيف في عام 2022 بواقع 1 للذكور و 1 للإناث بحضور 50 موظف	2	عدد الأنشطة	التخطيط	الشؤون الادارية	1	0	2	0	200	0	0	1	1%	
تنفيذ دورة في المفاهيم الادارية للموظف الجديد (91*3*2ض)	2	عدد اللقاءات عدد المشاركين	التخطيط	الشؤون الادارية	0	0	2	0	600	0	0	1	1%	
تنفيذ دورة في السياسات الادارية لرئيس القسم وللمدير الجديد (56) رئيس قسم + 8 مدراء دوائر 3* لقاءات * 2 شيقل	2	عدد اللقاءات عدد المشاركين	التخطيط	الشؤون الادارية	0	0	2	0	400	0	0	1	1%	
تنفيذ محاضرات لتعزيز القيم الادارية والوقفية وضبط السلوك الاداري الوظيفي (محاضرة في كل محافظة تشمل المديرية وفرع الكلية والمدارس والمقرات في المحافظة+ محاضرة لمقر الوزارة) *150 شيقل لكل لقاء	6	عدد المحاضرات والدروس عدد المشاركين	التخطيط	الشؤون الادارية	0	6	0	0	900	0	0	1	1%	
تقديم مقترح تطوير مبنى الوزارة بإضافة ملحق إداري في الجهة الغربية منه	1	عدد الأنشطة	الأماك الوقفية	الشؤون الادارية	1	0	0	0	0	100,000	0	1	2%	
تقديم مقترحات تطوير مباني مديريات الأوقاف (غزة-الشمال- الوسطى)	3	عدد الأنشطة	الأماك الوقفية	الشؤون الادارية	3	0	0	0	0	450,000	0	1	2%	
دراسة احتياجات أعمال الصيانة للمساجد، ومراقبتها وتنفيذها بواقع عدد 1023	4	عدد الأنشطة	الشؤون الادارية	الأماك الوقفية	1	1	1	1	0	0	0	1	1%	
دراسة احتياجات أعمال الصيانة لمقرات الوزارة الادارية، ومراقبتها وتنفيذها	12	عدد الأنشطة	الشؤون الادارية	الأماك الوقفية	3	3	3	3	0	0	0	1	1%	
تطوير نظام الأرشفة (بناء أرشيف مركزي منسجم مع فكرة تطبيق برنامج المراسلات الادارية (أرشيف شؤون الموظفين، مكتب الوكيل)	2	عدد الأنشطة	الشؤون الادارية	مكتب الوكيل	0	1	1	0	0	0	0	1	1%	
متابعة توفير أنظمة مراقبة وحراسات للمقار الإدارية	5	عدد الأنشطة	الشؤون الادارية		3	2	0	0	33,000	0	0	1	2%	
تحديث دراسة الاحتياجات المعيارية للمقرات الادارية	1	عدد الأنشطة	الشؤون الادارية	لجنة الاحتياجات	1	0	0	0	0	0	0	1	1%	
تحديث دراسة الاحتياجات المعيارية للمساجد	1	عدد الأنشطة	الشؤون الادارية	لجنة الاحتياجات	1	0	0	0	0	0	0	1	1%	
المشاركة في جرد السنوي للعهد وللوزارات	1	عدد الأنشطة	الشؤون المالية	الشؤون الادارية	0	1	0	0	0	0	0	1	1%	
جرد مقتنيات المساجد، وإعداد تقرير الجرد النهائي (توفير 600 لتر محروقات للمشروع)	1	عدد الأنشطة	الشؤون الإدارية	مديريات الأوقاف ، المالية	1	0	0	0	2,000	0	0	1	3%	
توفير المستلزمات اللوجستية ومواد النظافة للمقرات الادارية	1	عدد الأنشطة	الشؤون الادارية	الشؤون المالية	1	0	0	0	50,000	0	0	1	3%	
توفير وتوزيع احتياجات الوزارة من مستلزمات الضيافة	1	عدد الأنشطة	الشؤون الادارية	الشؤون المالية	0	0	1	0	30,000	0	0	1	3%	
توفير محروقات لحركة سيارات الوزارة لعدد 31	4	عدد الأنشطة	الشؤون المالية	الشؤون الإدارية	1	1	1	1	0	0	0	1	1%	
تنفيذ أعمال صيانة المركبات لعدد 31	4	عدد الأنشطة	الشؤون المالية	الشؤون الإدارية	1	1	1	1	0	0	0	1	1%	
تنفيذ أعمال الصيانة العامة للمقرات بواقع عدد 12 والعقارات والمساجد بواقع 1223	12 1223	عدد الأنشطة	الشؤون المالية	الشؤون الإدارية	3	3	3	3	0	0	0	1	1%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل (درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي	
تحديث ورفع المواصفات والمقاييس المرتبطة بالاحتياجات المادية (أثاث، معدات، أجهزة وخلافه) المطلوبة دورياً	1	عدد الأنشطة	الشؤون الادارية	الشؤون المالية	1	0	0	0	0	0	0	1	1%
إعادة تدوير المقدرات وتوزيعها حسب الاحتياج الفعلي للوحدات الادارية خاصة (اجهزة الطابعات- الفرمات).	70%	عدد الأنشطة	الشؤون الادارية	الشؤون المالية	0	35	35		0	0	0	1	1%
اصدار تقرير المشهد الإداري الدوري، يتضمن (نشرة الانجازات الادارية الوظيفية- نشرة التنقلات والندب والاعارة الداخلية والخارجية-نشرة التقاعد والاستقالات والشواغر-نشرة الحوافز والعقوبات- نشرة صيانة المساجد والمقار-نشرة النقل والمواصلات):	4	عدد التقارير	الشؤون الادارية	-	1	1	1	1	0	0	0	1	1%
استكمال تركيب اللوحات التعريفية للإدارات والوحدات والمكاتب.	20	عدد اللوحات	الشؤون الادارية	العلاقات العامة	20	0	0	0	1,000	0	0	1	3%
تسكين المدراء الفائزين بمسابقات المرحلة الثانية -مدراء الدوائر	1	عدد الموظفين	الشؤون الادارية	مكتب الوكيل	1	0	0	0	0	0	0	1	1%
تسكين رؤساء الأقسام الفائزين بوظائف رؤساء الأقسام المرحلة الأولى	1	عدد الموظفين	الشؤون الادارية	مكتب الوكيل	0	1	0	0	0	0	0	1	1%
تطبيق مشروع مشرف المساجد	40	عدد الأنشطة	الشؤون الادارية	المديريات	40	0	0	0	0	0	0	1	2%
معالجة ملف المقتشين والمرشدين في الوزارة	50	عدد الأنشطة	الشؤون الادارية	الوعظ، القرآن، الاملاك، الزكاة	0	50	0	0	0	0	0	1	1%
ترشيح واعتماد احتياجات بدل العمل الاضافي السنوي للعاملين في الوزارة	1	عدد الأنشطة	الشؤون الادارية	مكتب الوكيل	1	0	0	0	0	0	0	1	1%
تقيق احتياجات الوزارة من بدل المواصلات المتحركة	12	عدد الأنشطة	الشؤون الادارية	الشؤون المالية	3	3	3	3	0	0	0	1	1%
المشاركة في تقديم توصيات تجاه احتياجات الوزارة من الابتعاث العلمي والمؤهلات العلمية	4	عدد الأنشطة	الشؤون الادارية	لجنة الابتعاث	1	1	1	1	0	0	0	1	1%
اعداد تقارير الانضباط الاداري والوظيفي ومتابعة الحضور والانصراف بواقع 4 تقارير ربعية	4	عدد التقارير نسبة الحضور	الشؤون الادارية	مقرات الوزارة	1	1	1	1	0	0	0	1	1%
استكمال إجراءات بيع الباصات، وتكهن المركبات القديمة والمكلفة والبحث عن بدائل 5 باصات و 2 سيارة	7	عدد المركبات	الشؤون الادارية	وزارة المواصلات	1	0	0	0	0	0	0	1	1%
شراء مركبات (20000\$*3 مركبات)	3	عدد المركبات الجديدة قيمة التكلفة	الشؤون الادارية	وزارة المواصلات	0	0	1	0	240,000	0	0	1	3%
أرشفة جميع المستندات والمحاضر الخاصة بعمل بعثات الحج والعمرة	4	إدارة أرشفة الملفات	الحج والعمرة	الشؤون الإدارية	1	1	1	1	0	0	0	1	1%
تطوير برنامجي الحج والعمرة بما يتلاءم مع الجهات ذات العلاقة وكذلك تسجيل الحجاء إلكترونياً وقت الطوارئ.	1	تطوير البرنامج	الحج والعمرة		1	1	0	1	0	0	0	1	1%
مراجعة جميع اللوائح والقوانين والقرارات المنظمة لأعمال الحج والعمرة.	1	اعتماد اللوائح	الحج والعمرة	الشؤون القانونية	1	0	0	0	0	0	0	1	1%
إعداد لائحة منظمة لحج البدل.	1	اعتماد اللائحة	الحج والعمرة	الشؤون القانونية	1	0	0	0	0	0	0	1	1%
إعداد وطباعة مادة تدريبية لجميع أعضاء بعثة الحج وإداري الشركات.	1	إعداد المادة	الحج والعمرة	المالية	1	0	0	0	1,000	0	0	1	1%
إعداد دراسة لتنظيم عملية شراء الهدى للحجاج.	1	اعتماد التوصيات	الحج والعمرة	المالية	1	0	0	0	0	0	0	1	2%



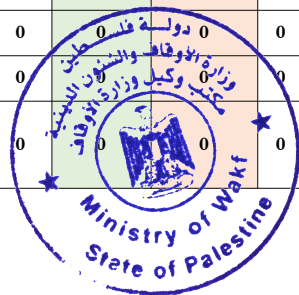
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل	(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي		
تطوير البيئة المكانية وإطلاق مركز خدمة الحج والعمره كمركز خدمة نموذجي.	1	فتح مركز الخدمة	الحج والعمره	التخطيط	1	1	0	0	0	15,000	0	1	2%	
استقطاب موظف وموظفة تصميم ومونتاج لقسم الدعوة الإلكترونية	2	استقطاب	الدعوة والإرشاد	الشؤون الإدارية	1	0	0	0	0	0	0	1	1%	
مشروع إنشاء استديو خاص بقسم الدعوة الإلكترونية	1	إنشاء	الدعوة والإرشاد		1	1	0	0	0	15,000	0	1	1%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشئكل														
373,510														
580,000														
قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشئكل														
البرنامج(1) / صناعة التميز														
2.2.4 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // تعزيز فعالية الهياكل التنظيمية للدوائر الحكومية بما يتناسب مع طبيعة المهام والخطط														
98%														
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل	(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي		
تحفيز عدد (15) موظف من العاملين في مشاريع الأضاحي والهدي وشهر رمضان ضمن برنامج الحوافز الحكومي.	15	تكريم الموظفين	الزكاة والإغاثة	مكتب الوكيل	0	0	0	15	0	3,000	0	1	2%	
تكريم عدد (20) جهة داعمة بدرع وشهادة، لجهودهم في دعم الأسر الفقيرة.	20	تكريم الجهات الداعمة	الزكاة والإغاثة	مكتب الوكيل	0	10	0	10	0	2,500	0	1	1%	
عقد الاحتفال السنوي المركزي لتكريم لجان الزكاة والجهات الداعمة للمشاريع الإغاثية.	1	عقد الاحتفال	الزكاة والإغاثة	لجان الزكاة	0	1	0	0	0	7,000	0	1	1%	
عمل (50) مقطع مونتاج للمؤسسات المانحة	50	تصميم المقاطع	العلاقات العامة والإعلام	المشاريع ، الزكاة والإغاثة	10	10	20	10	0	0	0	1	1%	
تكريم الموظف المثالي كل شهر في الإدارة العامة للزكاة.	12	عدد الموظفين	الزكاة والإغاثة	العلاقات العامة والإعلام	3	3	3	3	0	1,200	0	1	1%	
تكريم أفضل (5) محاسبين وأفضل (5) إداريين من العاملين في لجان الزكاة في الاحتفال السنوي.	10	عدد الموظفين	الزكاة والإغاثة	العلاقات العامة والإعلام	2	3	2	3	0	3,500	0	1	1%	
تكريم المحفظ والمحفظه الذين خرجوا 8 حفظة فأكثر لعدد 20*100 دولار	20	عدد المحفظين نسبة	القرآن الكريم	مكتب الوكيل ، الشؤون المالية	5	5	5	5	0	6,600	0	✓	1%	
عقد مسابقة إلكترونية في حفظ أجزاء من القرآن الكريم وتدبرها بين المحافظات	4	عدد المسابقات عدد المشاركين	القرآن الكريم	مكتب الوكيل ، الشؤون المالية	1	1	1	1	0	4,035	0	✓	1%	
عقد 10 مخيمات قرآنية للطلاب والطالبات المتميزين مخيم مركزي لكل محافظة 150 طالب وطالبة	10	عدد المخيمات عدد المشاركين	القرآن الكريم	مكتب الوكيل ، الشؤون المالية	3	2	2	3	0	66,000	0	✓	5%	
مسابقة الحفظ في سورة الإسراء مع معاني الكلمات لمدرسات دورات التلاوة-1	1	عدد المسابقات عدد المشاركين	القرآن الكريم	القرآءات القرآنية والمالية	0	1	0	0	0	2,735	0	1	1%	
مسابقة في قراءة الإمام حمزة	1	عدد الدورات عدد الخريجين	القرآن الكريم	الشؤون المالية	0	1	0	0	0	6,135	0	1	1%	
مسابقة في الأذان الشرعي	1	عدد الدورات عدد الخريجين	القرآن الكريم		0	0	1	0	0	3,435	0	1	1%	
دورة صوتية خاصة بالمؤذنين	1	عدد الدورات عدد الخريجين	القرآن الكريم		0	1	0	0	0	350	0	1	1%	
دورة صوتية خاصة بالأئمة	1	عدد الدورات عدد الخريجين	القرآن الكريم		0	0	1	0	0	350	0	1	1%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شكل (درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي			
سند في المتون المتعلقة بالتجويد (10)	10	عدد الدورات عدد الخريجين	القرآن الكريم		3	2	2	3	0	0	3	1%	
إنشاء برنامج إلكتروني	1		القرآن الكريم		0	0	1	0	0	0	1	1%	
عقد خمس دورات في الأذان الشرعي	5	عدد الدورات عدد الخريجين	القرآن الكريم	القراءات القرآنية	2	1	1	1	0	0	1	1%	
تشكيل لجنة تتكون من 30 حافظ متقن من كل محافظة لمراجعة طباعة نسخ القرآن الكريم	1	عدد الحفظ	القرآن الكريم		1	0	0	0	0	0	3	1%	
تبني برنامج علمي لأوائل الطلبة في الصف الثاني عشر "مراجعات" لتحقيق التميز	1	تبني البرنامج	التعليم الشرعي		0	1	0	0	300	0	1	1%	
تنظيم مسابقة الواعظ الصغير لطلبة المدارس وتكريم الفائزين	2	عقد المسابقة	التعليم الشرعي	الدعوة والإرشاد	0	2	0	0	1,000	0	1	1%	
اعتماد آلية تقييم أداء للمعلمين خاصة بدائرة المدارس	1	اعتماد التقييم	التعليم الشرعي	التعليم الشرعي	1	0	0	0	0	0	1	1%	
توفير 50 حقيبة لاب توب لتكريم المعلمين في يوم المعلم الفلسطيني	50	توفير الحقيبة	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	0	0	0	50	2,500	0	1	2%	
توفير 60 حقيبة لاب توب لتكريم المحاضرين في كلية الدعوة الإسلامية	60	توفير الحقيبة	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	0	0	0	60	2,500	0	1	2%	
تنفيذ زيارات تبادلية بين إدارات المدارس الشرعية	4	تنفيذ الزيارات	التعليم الشرعي	التعليم الشرعي	1	1	1	1	0	0	1	2%	
تنفيذ زيارات تفقدية أسبوعية وسنوية للمدارس الشرعية عدد 40 وتقديم 32 هدية تميز للمعلمين والطلبة	40 32	تنفيذ الزيارة وتقديم الهدية	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	10	10	10	10	700	0	1	2%	
تنظيم مسابقة المعلم المتميز في مدرستي البنين والبنات	2	تنظيم المسابقة	التعليم الشرعي	الشؤون المالية	0	0	0	2	3,000	0	1	1%	
نشر ثقافة الجودة لدى العاملين بكلية الدعوة الإسلامية (بروشورات عدد 4000، دورات خاصة بالجودة عدد 4،)	2000 4	طباعة وتنفيذ	التعليم الشرعي	وحدة العلاقات العامة	1000	0	0	1000	1,000	0	1	2%	
تحديث واعتماد مؤشرات أداء الوزارة وربطها بتقارير الانجازات.	1	عدد المؤشرات	التخطيط	الإدارات العامة	1	0	0	0	0	0	1	2%	
إعداد برنامج إلكتروني لحصر إنجازات كافة الإدارات والوحدات ضمن منظومة محوسبة.	1	اعداد البرنامج	التخطيط	الحاسوب	0	1	0	0	0	0	1	1%	
إعادة هندسة عدد (10) عمليات كمدخل لتجويد وتطوير الأداء المؤسسي بالوزارة.	10	إعادة هندسة	التخطيط	الإدارات العامة	5	5	0	0	0	0	1	2%	
تقديم مقترح لتطبيق معايير نظام الجودة الايزو 9001/2015 في مراكز خدمة الوزارة ومنظومة العمل الإداري في الوزارة.	1	تقديم مقترح	التخطيط	الإدارات العامة	0	1	0	0	0	0	1	1%	
تشكيل مجلس الجودة لتحسين وتطوير جودة الأداء المؤسسي.	1	تشكيل المجلس	التخطيط	مكتب الوكيل	0	1	0	0	0	0	1	1%	
تفعيل برنامج إدارة بيانات التدريب في الوزارة ضمن برنامج الشؤون الإدارية.	1	تفعيل البرنامج	التخطيط	الحاسوب	1	0	0	0	0	0	1	1%	
تحديد أولويات الموضوعات المدروسة في الظواهر المجتمعية بالتعاون مع المجلس الاعلى للسياسات الدينية.	1	تحديد أولويات	التخطيط	التعليم الشرعي	0	0	0	0	0	0	1	1%	
تقديم تصور لعمل برنامج خاص بوحدة التخطيط وحوسبة نماذج الخطط التشغيلية والتقارير السنوية والتحليل الإحصائي.	1	تقديم تصور	التخطيط	الحاسوب	1	0	0	0	0	0	1	1%	
تقييم ملائمة الأجهزة الإلكترونية الموجودة بالوزارة ومدى ملائمتها للعملية الإدارية (دراسة نقاط القوة والضعف وأولويات التطوير).	1	عمل التقييم	التخطيط	الحاسوب	1	0	0	0	0	0	1	1%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
قياس مدى جودة البرامج الإلكترونية في الوزارة وفق نماذج المواصفات العالمية.	1	متابعة	التخطيط	الحاسوب	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
إعداد دليل جودة العمليات التدريبية.	1	إعداد دليل	التخطيط	الإدارات العامة	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
إعداد دليل التدريب والمدربين.	1	إعداد دليل	التخطيط	الإدارات العامة	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
الإشراف على جوائز التميز (المعلم المتميز، المحفظ المتميز، الخطيب المتميز، الموظف المتميز، الأفكار الإبداعية).	1	الإشراف	التخطيط	الإدارات العامة	0	1	0	0	0	0	0	1	1	1%	
تقديم مقترح لتطوير موقع الوزارة الإلكتروني باللغة الإنجليزية.	1	تقديم	التخطيط	الحاسوب	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
تصميم مقطع فيديو انفو جرافيك لعدد (10) من عمليات دليل الإجراءات أو دليل الخدمات.	1	تصميم	التخطيط	العلاقات العامة	0	1	0	0	0	0	0	1	1	1%	
تقديم مقترح وتصور لتطوير مركز خدمة في مديريات الوزارة	1	تقديم مقترح	التخطيط	مديريات الأوقاف	0	1	0	0	0	0	0	1	1	1%	
تنفيذ استراتيجية التدريب بالظل الوظيفي ووضع محددات تطبيقها	1	تنفيذ النشاط	التخطيط	الإدارات العامة	0	1	0	0	0	0	0	1	1	1%	
تقديم تصور لتصميم نظام التتبع الإلكتروني لخدمات الوزارة.	1	تقديم تصور	التخطيط	الحاسوب	0	0	1	0	0	0	0	1	1	1%	
متابعة تطبيق معايير جودة الخدمات الحكومية المقدمة في مراكز الخدمة بوزارة الأوقاف والشؤون الدينية.	1	متابعة التطبيق	التخطيط	الإدارات العامة	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
مقترح لتطبيق معايير الجودة الشاملة على الأداء المؤسسي بوزارة الأوقاف والشؤون الدينية.	1	عمل المقترح	التخطيط	الإدارات العامة	0	1	0	0	0	0	0	1	1	1%	
تنفيذ جائزة التميز الوظيفي، وإعداد الدليل التفسيري لمعايير التميز الوظيفي	1	تنفيذ المسابقة	التخطيط	الإدارات العامة	0	1	0	0	0	0	0	1	1	1%	
متابعة تشغيل البرامج المحوسبة وإعداد تقارير دورية عن نسبة تشغيل المنظومات.	1	تطوير المواصفات	الحاسوب	التخطيط	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
نمذجة القرارات الإدارية ومحاضر الاجتماعات والمراسلات على مستوى الوزارة.	1	نمذجة القرارات	مكتب الوكيل	التخطيط	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
تقديم مقترح لنمذجة الأعمال الإدارية (دليل الخدمات) بوزارة الأوقاف والشؤون الإدارية	1	تقديم مقترح	التخطيط	الإدارات العامة	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
إعداد دراسة بعنوان النضج الوظيفي لدى موظفي الأوقاف والشؤون الدينية	1	اعداد دراسة	التخطيط	الإدارات العامة	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
إعداد (2) تقرير حول تطوير صور مستحدثة للوقفيات	2	اعداد التقرير	الاملاك الوقفية	تنمية أموال الوقف	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
إعداد وإعتماد الخطة الخمسية التطويرية للموارد البشرية بوزارة الأوقاف والشؤون الدينية	1	اعتماد الخطة	التخطيط	الإدارات العامة	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
إعداد تصور مقترح لاعتماد شهادة خطيب أو واعظ أو محفظ معتمد من وزارة الأوقاف والشؤون الدينية	1	اعداد التصور	التخطيط	الدعوة والإرشاد ، القرآن الكريم	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
أعداد (600) خطة تفصيلية لكل محفظة/ كجدول زمني لعدد أجزاء/أو صفحات تحفيظ طلابه في عام 2022م تراعي مستوى حفظ كل طالب .	600	اعداد الخطة	التخطيط	مديريات الأوقاف	600	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
اعداد خطة أولويات معالجة الظواهر المجتمعة لعام 2022م.	1	اعداد الخطة	التخطيط	الإدارات العامة	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
إعداد واعتماد الدليل الإرشادي التقييم الأداء المؤسسي لوزارة الأوقاف والشؤون الدينية.	1	اعتماد الدليل	التخطيط	الإدارات العامة	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
اعداد واعتماد خطة تحسين الصورة الذهنية والسمعة المؤسسية لوزارة الأوقاف والشؤون الدينية.	1	اعداد الخطة	التخطيط	العلاقات العامة والإعلام	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	

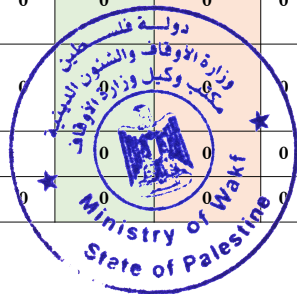


الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل (درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي	
إعداد وإعتماد مؤشرات قياس الدليل الاحصائي لوزارة الأوقاف والشؤون الدينية	1	اعتماد المؤشرات	التخطيط	العلاقات العامة والإعلام	1	0	0	0	0	0	0	1	1%
اعداد ونشر 19 تقرير انجازات الوزارة من خلال 12 تقرير شهري - 4 ربعي و 2 نصف و 1 سنوي يشمل الانجازات والاستنتاجات والمعوقات والرسومات البيانية وانحرافات الاداء واهم التوصيات	19	نشر التقارير	التخطيط	العلاقات العامة والإعلام	16	0	0	0	0	0	0	1	1%
تكريم أفضل مديرية أوقاف على مستوى محافظات قطاع غزة.	1	تكريم المديرية	المساجد والمديريات	التخطيط	0	0	0	1	500	0	0	1	1%
تكريم أفضل قسم في كل مديرية أوقاف.	5	تكريم الأقسام	المساجد والمديريات	مديريات الأوقاف	0	0	0	5	1,000	0	0	1	1%
تكريم مفتشي المساجد المتميزين بواقع (5) مفتشين كل ستة أشهر.	10	التكريم	المساجد والمديريات	مديريات الأوقاف	0	5	0	5	300	0	0	1	1%
تكريم موظفي الخدمات المسجدية المتميزين، بواقع (10) موظفين شهرياً.	120	تكريم الموظفين	مديريات الأوقاف	المساجد والمديريات	30	30	30	30	200	0	0	1	1%
إطلاق مسابقة أفضل (10) مؤذنين أصحاب أصوات ندية في رفع الأذان.	10	عقد المسابقة والتكريم	المساجد والمديريات	التخطيط	0	10	0	0	2,500	0	0	1	2%
تحفيز وتنسيب عدد (50) موظف من أصحاب الكفاءات والتميز في العمل، وتكريمهم من خلال لجنة الحوافز.	50	عدد الموظفين	المساجد والمديريات	الشؤون الإدارية	10	20	10	10	0	5,000	0	1	1%
صرف مكافأة مالية بقيمة (100 شئكل) لعدد 1500 متطوع.	1500	صرف المكافأة	المساجد والمديريات	مكتب الوكيل	1500	0	0	0	0	15,000	0	1	1%
تنسيب عدد (500) من موظفي العقود لدورة تدريبية حول حقوق وواجبات الموظف.	500	تنسيب الأسماء	المساجد والمديريات	التخطيط	0	500	0	0	0	0	0	1	2%
تكريم الطلبة الناجحين المتميزين في الثانوية العامة من أبناء العاملين في المديريات والمساجد.	300	تكريم الطلبة	المساجد والمديريات	العلاقات العامة	0	0	300	0	3,000	3,000	0	1	2%
عقد (5) ورش عمل بعد الدوام للعاملات في قسم العمل النسائي في كل مديرية على حده لتوليد أفكار إبداعية لتجهيز الخطة الاستراتيجية.	5	عقد الورش	مديريات الأوقاف	المساجد والمديريات	0	0	5	0	2,000	0	0	1	2%
تحفيز وتنسيب عدد (20) موظفة من أقسام العمل النسائي في مديريات الأوقاف، وتكريمهن من خلال لجنة الحوافز.	5	تكريم أفضل مرشدة	مديريات الأوقاف	المساجد والمديريات	0	0	0	5	0	2,000	0	1	1%
تنفيذ عدد (10) جولات ميدانية من قبل قسم العمل النسائي لتعزيز ثقافة الوقف.	10	تنفيذ الجولات	مديريات الأوقاف	المساجد والمديريات	0	10	0	0	500	0	0	1	1%
تكريم العاملين في قسم شؤون الموظفين على جهودهم في عام 2022 على إدارة ملف الموارد البشرية ومسابقات التعيين. (200 شئكل * 10)	10	عدد الموظفين	الشؤون الإدارية	العلاقات العامة	0	10	0	0	0	2,000	0	1	1%
إجراء مسابقة أفضل قسم شؤون موظفين في مديريات الأوقاف ومقرات الوزارة (الأول 200 شئكل*3، والثاني 100 شئكل*3)	1	عدد الموظفين	الشؤون الإدارية	التخطيط، الشؤون المالية	0	0	0	1	100	900	0	1	1%
إجراء مسابقة أفضل فكرة ريادية لمشروع إداري في عام 2023 - (الأول 300 شئكل، الثاني 200 شئكل، الثالث 100 شئكل)	1	عدد الموظفين	الشؤون الإدارية	التخطيط	0	1	0	0	700	0	0	1	1%

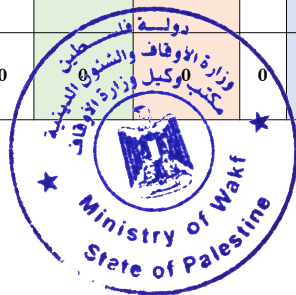


الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	ر1	ر2	ر3	ر4	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
التحفيز الشهري للموظفين الأكثر انضباطاً، وأصحاب الابتكارات والابداعات والتميز الوظيفي وفقاً لدليل الحوافز المعتمد	80	عدد الموظفين	الشؤون الإدارية	الشؤون المالية	20	20	20	20	0	20,000	0	1	1	1%	
اصدار قائمة المتميزين الربعية، تنشر في مواقع الانترنت والتواصل الاجتماعي ولوحة الاعلانات.	4	عدد الموظفين	الشؤون الإدارية	العلاقات العامة	1	1	1	1	0	0	0	1	1	1%	
وضع تصور للإعلان عن فارس الوزارة الأسبوعي	1	اعداد التصور	الشؤون الإدارية	العلاقات العامة	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1%	
وضع تصور اختيار الموظفين الأكثر تميزاً، وتأهيلهم للقيادة المستقبلية	1	عدد الموظفين	الشؤون الإدارية	التخطيط	0	1	0	0	0	0	0	1	1	1%	
اختيار الموظفين الأكثر تميزاً، وتأهيلهم للقيادة المستقبلية (استهدافهم ببرنامج مكثف من المحاضرات المباشرة أو عبر online، وتكليفهم بمهام تدريبية على مستويات تتجاوز درجاتهم الوظيفية لاختبار قدرتهم على القيادة، إشراكهم في جلسات العصف الذهن، ولقاءات ايجاد حلول للمشكلات، والتشاور في القضايا المهمة). (36*10ش	36	عدد الموظفين	الشؤون الإدارية	التخطيط	0	0	18	18	1,320	0	0	1	1	2%	
إستقطاب مدربين بالخصوص	4	عدد المدربين عدد المشاركين	الشؤون الادارية	تنمية أموال الوقف	1	1	1	1	0	0	0	1	1	1%	
القيام بمجموعة من الدورات التدريبية في مجال الاستثمار لموظفي الاستثمار	4	عدد الدورات عدد المشاركين	التخطيط	تنمية أموال الوقف	1	1	1	1	5,000	0	0	1	1	2%	
تطبيق تصور ضبط جمع التبرعات في المساجد	5	عدد الجهات المنفذة	مديريات الأوقاف	التخطيط	2	1	1	1	6,400	0	0	1	1	2%	
حفل تكريم المتميزين في الدعوة الإلكترونية	1	حفل تكريم	الدعوة والإرشاد		0	1	0	0	3,000	3,000	0	1	1	1%	
الاستعانة بمؤسسة ترويجية لترويج المواد المهمة والأحداث الكبرى	1		الدعوة والإرشاد	جهات فنية خارجية	1	0	0	0	1,000	0	0	1	2	1%	
مسابقة تكريم الأئمة والدعاة والداعيات المتميزين أفضل داعية [ميداني ، مسجدي ، الكتروني ، إمام مبادر]	1	حفل تكريم	الدعوة والإرشاد		0	0	1	0	6,000	0	0	1	1	1%	
تكريم أفضل مؤسسة دعوية في المجتمع المحلي	1		الدعوة والإرشاد	العلاقات العامة والإعلام	0	1	0	0	30,000	0	0	1	1	1%	
دولة فلسطين وزارة الأوقاف والشؤون الدينية مكتب وكيل وزارة الأوقاف Ministry of Wakf State of Palestine															
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشئكل 32,520 81,900 قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشئكل															
الهدف الفرعي(14) / تعزيز المتابعة والرقابة على الأداء 2.2.4 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // تعزيز فعالية الهياكل التنظيمية للدوائر الحكومية بما يتناسب مع طبيعة المهام والخطط 15%															
البرنامج(1) / بناء نظام رقابي فاعل 2.2.4 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // تعزيز فعالية الهياكل التنظيمية للدوائر الحكومية بما يتناسب مع طبيعة المهام والخطط 40% 97%															
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	ر1	ر2	ر3	ر4	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة/ شئكل		درجة الاهمية (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
إعداد (2) تقرير عن قواعد البيانات والمعلومات والإحصائيات مؤشرات الأداء الخاصة بالوزارة بواقع تقرير كل ستة أشهر.	2	عدد التقارير	الرقابة الداخلية	الحاسوب التخطيط	1	1	1	1	0	0	0	1	1	3%	

الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شكل	(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي		
إعداد (6) تقارير للتأكد من جودة أداء الخدمات والعمليات الإدارية المقدمة من الوزارة بغرض التحقق من رضا المتعاملين وكفاءة العاملين.	6	عدد التقارير	الرقابة الداخلية	التخطيط	2	1	2	1	0	0	0	1	8%	
تقديم (4) تقرير عن طبيعة المحتويات الإعلامية والتقارير الاخبارية والاحصائيات الرقمية الصادرة عن الوزارة بواقع تقرير واحد كل ثلاثة أشهر.	4	عدد التقارير	الرقابة الداخلية	العلاقات العامة التخطيط	1	1	1	1	0	0	0	1	4%	
إعداد (12) تقارير خاصة بالفحص والتفتيش الدوري، لمتابعة أنشطة كافة الإدارات العامة والوحدات التنظيمية بالوزارة بواقع تقرير كل شهرين.	12	عدد التقارير	الرقابة الداخلية	التخطيط	3	3	3	3	0	0	0	1	5%	
عداد (18) تقرير لإبداء الرأي الفني والمهني حول تقارير الإنجازات الشهرية الصادرة عن الإدارات العامة ووحدة التخطيط ومقارنتها مع الخطة التشغيلية لها.	18	عدد التقارير	الرقابة الداخلية	التخطيط	4	4	5	5	0	0	0	1	10%	
إعداد (1) دليل بعنوان: دليل سياسيات الرقابة الداخلية بوزارة الأوقاف والشؤون الدينية توضع معايير إدارة العملية الرقابية.	1	عدد التقارير	الرقابة الداخلية	التخطيط	0	1	0	0	0	0	0	1	2%	
تقديم (6) تقارير استشارية تحوي على مقترحات وتوصيات بغرض زيادة جودة أداء الخدمات والأنشطة وإجراءات العمليات الإدارية بالوزارة أو لهدف تجنب وقوع الأخطاء والمخالفات والتجاوزات المتوقعة بواقع كل شهرين.	6	عدد التقارير	الرقابة الداخلية	التخطيط	2	1	2	1	0	0	0	1	6%	
تقديم اقتراحات لتنظيم (4) لوائح أو أنظمة وأدلة ارشادية ومعايير خاصة بالضبط الداخلي في الوزارة بهدف تطوير الأداء المالي والإداري والديني.	4	تقديم الاقتراحات	الرقابة الداخلية	التخطيط الشؤون القانونية	1	1	1	1	0	0	0	1	8%	
تنفيذ (2) ورشة عمل لتحسين الأداء الرقابي في الوزارة وبمشاركة مكتب الوكيل والتخطيط وديوان الرقابة الإدارية والمالية.	2	عدد الورش	الرقابة الداخلية	مكتب الوكيل التخطيط ديوان الرقابة	0	1	0	1	0	0	0	1	5%	
إعداد ميثاق / نظام مكتوب ومعتمد للرقابة الداخلية يحدد سلطة وصلاحيات الرقابة الداخلية ومسؤوليتها، ويحدد الموقع الإداري لوحدة الرقابة الداخلية.	1	إعداد ميثاق / نظام	الرقابة الداخلية	التخطيط	0	0	1	0	0	0	0	1	3%	
إعداد تقرير حول واقع محاضر الاجتماع المقدمة من الإدارات العامة والوحدات بالوزارة.	2	عدد التقارير	الرقابة الداخلية	الإدارات العامة	1	0	1	0	0	0	0	1	2%	
إعداد تقرير عن مخرجات ورش العمل والأيام الدراسية المنعقدة في الوزارة، وإبداء الرأي الفني والمهني فيها.	4	عدد التقارير	الرقابة الداخلية	الإدارات العامة	1	1	1	1	0	0	0	1	2%	
إعداد تقرير عن واقع البرامج والتطبيقات الالكترونية، ومدى التقدم في إنشائها وتطويرها.	1	عدد التقارير	الرقابة الداخلية	الحاسوب	0	0	1	0	0	0	0	1	2%	
إعداد تقرير حول قواعد البيانات والمعلومات والاحصائيات ومؤشرات الأداء الخاصة بالوزارة.	1	عدد التقارير	الرقابة الداخلية	الحاسوب، التخطيط	1	0	0	0	0	0	0	1	2%	
إعداد تقرير عن واقع المواقع الإلكترونية وصفحات التواصل الاجتماعي الخاصة بالوزارة، وتقييم المحتوى المنشور فيها.	2	عدد التقارير	الرقابة الداخلية	الحاسوب، العلاقات العامة	1	0	1	0	0	0	0	1	2%	
إعداد تقرير حول تأهيل شركات الحج والعمرة في قطاع غزة لعام 2023م.	1	عدد التقارير	الرقابة الداخلية	الحج والعمرة	1	0	0	0	0	0	0	1	2%	
إعداد تقرير حول تقييم أداء البعثات العاملة في موسم الحج والعمرة لعام 2023م.	1	عدد التقارير	الرقابة الداخلية	الحج والعمرة	0	1	0	0	0	0	0	1	2%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
إعداد تقرير حول تقييم برامج إذاعة القرآن الكريم المدرجة وفق خطتهم البرنامجية لعام 2023م.	2	عدد التقارير	الرقابة الداخلية	العلاقات العامة والإعلام	0	1	0	1	0	0	0	1	1	2%	
إعداد تقرير عن واقع الأنشطة الاجتماعية من مجاملة ومؤازرة الموظفين العاملين بالوزارة في مناسباتهم الاجتماعية.	2	عدد التقارير	الرقابة الداخلية	العلاقات العامة	0	1	0	1	0	0	0	1	1	2%	
إعداد تقرير للتحقق من مدى التزام الإدارات العامة والوحدات بتنفيذ القرارات الإدارية الصادرة عن وكيل الوزارة مباشرة، وما ورد في محاضر اجتماعاته مع مجلس الوزارة.	4	عدد التقارير	الرقابة الداخلية	مكتب الوكيل	1	1	1	1	0	0	0	1	1	3%	
تنفيذ ورشة عمل لتحسين الأداء الرقابي في الوزارة، بمشاركة مكتب الوكيل، ووحدة التخطيط، وديوان الرقابة الإدارية والمالية.	2	تنفيذ ورشة	الرقابة الداخلية	مكتب الوكيل، التخطيط، ديوان الرقابة	1	0	1	0	500	0	0	1	1	5%	
تسيب عدد دورات متخصصة بغرض تنمية قدرات موظفي الرقابة الداخلية في الجوانب الرقابية المالية، والإدارية، والفنية.	2	تنفيذ دورة	الرقابة الداخلية	التخطيط	0	1	0	1	500	0	0	1	1	3%	
إعداد تقرير حول إنجازات الإدارات العامة والوحدات ومطبقاتها مع الخطة التشغيلية لها.	4	عدد التقارير	الرقابة الداخلية	التخطيط، الإدارات العامة	1	1	1	1	0	0	0	1	1	3%	
تخصيص أيقونة بالرقابة المالية والإدارية للاطلاع ومتابعة جميع البرامج والتطبيقات التي لها علاقة مباشرة بأعمال موظفي وزارة الأوقاف، ويتم من خلالها تعبئة الإنجازات، وإعداد التقارير المخصصة حول أي ملاحظات أو مخالفات.	1	متابعة مالية وإدارية	الرقابة الداخلية	الإدارات العامة	0	1	0	0	0	0	0	1	1	5%	
إعداد (1) تقرير حول تأهيل شركات الحج والعمره لعام 2023	1	عدد الشركات المؤهلة	الرقابة الداخلية	الحج والعمره	0	0	1	0	0	0	0	1	1	3%	
إعداد (2) تقرير حول جودة خدمات المقدمة من شركات الحج والعمره من خلال زيارات ميدانية لها.	1	عدد التقارير	الرقابة الداخلية	الحج والعمره	0	1	0	0	0	0	0	1	1	3%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشئكل 31,720 0 قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشئكل															
البرنامج(1) / رفع مستوى المتابعة والرقابة على أداء الشأن الديني وإدارة الأماك الوقفية 2.2.4 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز فعالية الهياكل التنظيمية للدوائر الحكومية بما يتناسب مع طبيعة المهام والخطط															
تشكيل (1) لجنة مكونة من التخطيط ومكتب الوكيل والعلاقات العامة لإبراز إنجازات الوزارة عن عام 2021 وتصديرها للإعلام من خلال التصميم والمونتاج.	1	تشكيل اللجنة	مكتب الوكيل	العلاقات العامة والتخطيط	1	0	0	0	0	0	0	1	1	3%	
عقد (20) اجتماع مع كافة الإدارات والوحدات لمناقشة إنجازات عام 2022م وتحديد أولويات ومنهجيات إعداد خطة الوزارة لعام 2023م.	20	عقد الاجتماع	مكتب الوكيل	التخطيط الإدارات العامة	0	0	20	0	0	0	0	0	1	15%	
إعداد تقرير حول مسابقة القرآن الكريم المحلية وقياس النتيجة والأثر حولها، ومطابقة ما هو مخطط مع المنفذ فعلاً.	1	إعداد تقرير	الرقابة الداخلية	القرآن الكريم	0	0	1	0	0	0	0	1	1	5%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي			
إعداد تقرير حول أداء مراكز التحفيظ، وبيان نسبة الزيادة في عدد الطلبة والحفظة فيها، ومطابقة الجداول المقررة في الخطة الزمنية لزيارات المرشد/ة للمحفظ/ة مع الزيارات المنفذة فعلاً، والتحقق من مدى التزام الجميع بالمهام الموكلة إليهم.	2	إعداد تقرير	الرقابة الداخلية	القرآن الكريم	0	1	0	1	0	0	1	3%	
إعداد تقرير حول دورات أحكام التلاوة والتجويد وتقديم التقارير الفنية والمهنية عن واقع تلك الدورات، والتحقق من مدى التزام المدرس/ة، ومطابقة زيارة مشرف/ة الدورات لها.	2	إعداد تقرير	الرقابة الداخلية	القرآن الكريم	1	0	1	0	0	0	1	3%	
إعداد تقرير حول كفالات ومكافآت المحفظين المتطوعين، والاختبارات المجتمعة الخاصة بطلبة التحفيظ وتقييم معايير الصرف.	2	إعداد تقرير	الرقابة الداخلية	الشؤون المالية، القرآن الكريم	0	1	0	1	0	0	1	3%	
إعداد تقرير لتقييم جودة الدورات التدريبية التخصصية والمهارية المقامة داخل الوزارة.	2	إعداد تقرير	الرقابة الداخلية	الدعوة والإرشاد	0	1	0	1	0	0	1	5%	
إعداد تقرير لتقييم الأداء الفني والمهني للدروس المنهجية والمواعظ والمحاضرات المسجدية والجولات الدعوية والملتقيات والأمسيات.	2	إعداد تقرير	الرقابة الداخلية	الدعوة والإرشاد	0	1	0	1	0	0	1	5%	
إعداد تقرير عن اللقاءات المركزية المنعقدة مع موظفي الشؤون الدينية والخدمات المسجدية.	2	إعداد تقرير	الرقابة الداخلية	القرآن الكريم، الدعوة والإرشاد	0	1	0	1	0	0	1	5%	
تنفيذ الأنشطة المدرجة في خطة مجلس الإجتهااد الفقهي	4	عدد الأنشطة	التعليم الشرعي	الدعوة والإرشاد والجهات الشريكة	1	1	1	1	50,000	0	1	12%	
إعداد تقرير حول الأنشطة المقررة لمجلس الاجتهااد الفقهي، ومقارنتها مع الخطة السنوية.	1	إعداد تقرير	الرقابة الداخلية	مجلس الاجتهااد	0	0	1	0	0	0	1	5%	
إعداد تقرير للتحقق من مدى مطابقة الجداول المقررة في الخطة الزمنية لزيارات مفتشي المساجد للعاملين فيها مع الزيارات المنفذة فعلاً، والتحقق من مدى التزام الجميع بالمهام الموكلة إليهم.	2	إعداد تقرير	الرقابة الداخلية	المديريات، الدعوة والإرشاد	0	1	0	1	0	0	1	4%	
المشاركة في لجنة الأملاك، وإعداد التقارير المخصصة حول أي ملاحظات أو مخالفات.	4	عدد اللجان	الرقابة الداخلية	الأملاك الوقفية	1	1	1	1	0	0	1	5%	
إعداد تقرير عن واقع أعمال الصيانة الدورية في المساجد ومرافق الوزارة الإدارية والتعليمية وتقديم المقترحات والتوصيات بالخصوص.	2	إعداد تقرير	الرقابة الداخلية	الشؤون الإدارية، مديريات الأوقاف	1	0	1	0	0	0	1	7%	
إعداد تقرير خاصة بالأملاك الوقفية للتأكد من سلامة المعاملات المالية والإجراءات الإدارية، وفق التشريعات والأنظمة المعمول بها.	4	إعداد تقرير	الرقابة الداخلية	الشؤون القانونية	1	1	1	1	0	0	1	10%	
إعداد تقرير حول واقع المقابر للتحقق من عمل الحراس ومدى التطور فيها، وإعفاءات القبور ومطابقة المعايير المقررة مع الحالات المعفاة.	1	إعداد تقرير	الرقابة الداخلية	الأملاك الوقفية	0	1	0	0	0	0	1	5%	
إعداد تقرير حول الاحتفالات الدينية وغيرها التي تنظمها وزارة الأوقاف.	1	إعداد تقرير	الرقابة الداخلية	الإدارات العامة	0	1	0	0	0	0	1	4%	
تصميم بطاقات إلكترونية مصورة في (فقه الإمامة والخطابة).	36	عدد البطاقات	الدعوة والإرشاد		8	10	10	8	0	0	1	1%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشيك											0	قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشيك	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسئولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
البرنامج(1) / رفع مستوى الشفافية والمساءلة في إدارة الأموال والأموال الوقفية															
2.2.4 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // تعزيز فعالية الهياكل التنظيمية للدوائر الحكومية بما يتناسب مع طبيعة المهام والخطط															
100%															
25%															
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسئولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة/ شئكل		درجة الاهمية (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
إعداد (4) تقارير حول العقود الإدارية والاتفاقيات التعاقدية والسياسات المقررة والخدمات والإجراءات التي تنظم عمل الوزارة.	4	إعداد التقارير	الرقابة الداخلية	الشؤون القانونية المشاريع التخطيط	1	1	1	1	0	0	0	1	1	10%	
	46	تنفيذ زيارة	الرقابة الداخلية	الزكاة والإغاثة	12	12	11	11	0	0		1	1	15%	
	4	إعداد تقرير	الرقابة الداخلية	الزكاة والإغاثة، المشاريع	1	1	1	1	0	0		1	1	5%	
	2	إعداد تقرير	الرقابة الداخلية	الشؤون القانونية	1	0	1	0	0	0		1	1	5%	
	1	إعداد تقرير	الرقابة الداخلية	الشؤون القانونية، المشاريع، التخطيط	0	1	0	0	0	0		1	1	5%	
	4	إعداد تقرير	الرقابة الداخلية	الشؤون المالية	1	1	1	1	0	0		1	1	7%	
	4	تنفيذ زيارة	الرقابة الداخلية	الشؤون المالية	1	1	1	1	0	0		1	1	15%	
	2	المشاركة في اللجنة	الرقابة الداخلية	الشؤون المالية	1	1	1	1	0	0		1	1	7%	
	4	إعداد تقرير	الرقابة الداخلية	الشؤون المالية، الإدارات العامة	1	1	1	1	0	0		1	1	5%	
	2	إعداد تقرير	الرقابة الداخلية	مديريات الأوقاف	0	1	0	1	0	0		1	1	5%	
	2	تنفيذ زيارة	الرقابة الداخلية	مديريات الأوقاف	1	0	1	0				1	1	8%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
تنفيذ زيارات جرد مفاجئ لصناديق المصاريف النثرية لدى محاسبين الوزارة (المديريات، وحدة الزكاة، الوزارة) للتأكد من مطابقة الأرصدة الدفترية مع الأرصدة الفعلية، وإعداد التقارير المخصصة حول أية ملاحظات أو مخالفات.	4	تنفيذ زيارة	الرقابة الداخلية	مديريات الأوقاف	1	1	1	1	0	0		1	1	8%	
إعداد تقرير حول الأملاك الوقفية، ومدى نظافتها والمحافظة عليها، وتقييم دراسات الجدوى الاقتصادية المعدة من وحدة تنمية أموال الوقف.	1	إعداد تقرير	الرقابة الداخلية	تنمية أموال الوقف	0	0	1	0	0	0		1	1	5%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشيكال															
2.2.4 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // تعزيز فعالية الهياكل التنظيمية للدوائر الحكومية بما يتناسب مع طبيعة المهام والخطط															
الهدف الفرعي(15) / تطوير إدارة السمعة المؤسسية															
2.2.4 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // تعزيز فعالية الهياكل التنظيمية للدوائر الحكومية بما يتناسب مع طبيعة المهام والخطط															
البرنامج(1) / تطوير تطبيقات الجودة وآليات تحسين الصورة															
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكل		درجة الأهمية (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
إعداد تقرير حول مدى التزام مراكز الخدمة التابعة للوزارة بالأدلة الإرشادية الصادرة عن الأمانة العامة ووحدة التخطيط.	1	إعداد تقرير	الرقابة الداخلية	التخطيط	0	0	1	0	0	0	0	1	1	2%	
إعداد تقرير حول الالتزام بالأنظمة والقوانين والتعليمات المالية المعمول بها في فلسطين.	1	إعداد تقرير	الرقابة الداخلية	الشؤون المالية	0	1	0	0	0	0	0	1	1	2%	
تثبيت الهوية البصرية للكلية من خلال المطبوعات والإصدارات والبروشورات واللوحات والرسومات الجدارية والخلفيات في المكاتب المركزية	1	التعريف بكلية الدعوة	التعليم الشرعي	العلاقات العامة والإعلام	1	0	0	0	10,000	0	0	1	1	2%	
تنفيذ زيارات للمجتمع المحلي والمؤسسات والشخصيات ذات العلاقة.	40	تعزيز التعاون	التعليم الشرعي		10	10	10	10	1,500	0	0	1	1	2%	
تزويد الكلية بكاميرات تصوير حديثة لتغطية أنشطة الكلية	2	شراء الكاميرات	التعليم الشرعي	العلاقات العامة والإعلام	0	2	0	0	10,000	0	0	1	1	2%	
طباعة تقرير إنجازات الكلية	500	طباعة النسخ	التعليم الشرعي		500	0	0	0	1,000	0	0	1	1	2%	
إعداد (2) تقرير للتحقق من مدى انسجام معايير الجودة المعدة من وحدة التخطيط مع الأدلة الإرشادية الصادرة عن الأمانة العامة ومعايير الجودة العالمية.	2	إبداء الرأي	الرقابة الداخلية	التخطيط	0	1	0	1	0	0	0	1	1	2%	
إبداء الرأي الفني حول إنشاء وتعديل عدد (4) الأنظمة واللوائح القانونية المعتمدة من الوزارة وعن دليل السياسات ودليل النماذج الصادر عن وحدة التخطيط.	4	تحديث السياسات	الرقابة الداخلية	الشؤون القانونية ، التخطيط	0	2	0	2	0	0	0	1	1	2%	
تفعيل الإعلام لمكتب الوكيل في إطار تعزيز الحضور الإعلامي لوكيل الوزارة توثيق كافة لقاءات وكيل الوزارة ونشرها عبر وسائل الإعلام.	4	إتمام النشر اليومي	مكتب الوكيل		1	1	1	1	0	0	0	1	1	2%	
عقد لقاءات مع الجمهور في الملفات التالية : الحج، الزكاة، المساجد، المقابر، أملاك والوقف.	4	عقد اللقاءات	مكتب الوكيل	مكتب الوكيل	1	1	1	1	5,000	5,000	0	1	2	2%	
زيارة عدد 4 مكاتب وكلاء المؤسسات والدوائر الحكومية لتبادل الخبرات مع توفير دروع تكريمية.	4	إتمام الزيارات	مكتب الوكيل	مكتب الوكيل	1	1	1	1	200	200	0	1	2	2%	
عقد لقاءات مع كافة الإدارات والوحدات لمناقشة الأنشطة الإبداعية في خطة 2024م	25	إتمام اللقاء	مكتب الوكيل	مكتب الوكيل	0	0	0	25	0	0	0	1	1	2%	



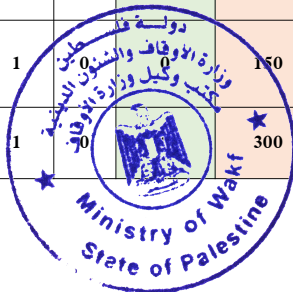
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
تكريم عدد 50 موظف ممن لديهم بصمات في أعمالهم وذلك في لقاءات مجلس الوزارة بتنسيب من الإدارات والوحدات .	50	انجاز التكريم	مكتب الوكيل		10	20	10	10	1,250	1,250	0	1	2	2%	
عقد لقاء مع مدراء الوزارة A,B,C وذلك بهدف الاطلاع على مقترحاتهم وتوصياتهم والاستماع لهم.	1	عقد اللقاء	مكتب الوكيل		0	0	1	0	0	0	0	1	2	2%	
عقد لقاء مع رؤساء الأقسام في الوزارة وذلك بهدف الاطلاع على مقترحاتهم وتوصياتهم والاستماع لهم.	2	عقد اللقاء	مكتب الوكيل		0	0	2	0	0	0	0	1	2	2%	
إعداد قاعدة بيانات لكافة الوزارات الدينية في الوطن العربي والإسلامي والبقاء على تواصل دائم فيما يخص الأحداث في فلسطين.	1	إتمام القاعدة	مكتب الوكيل		1	0	0	0	0	0	0	1	1	2%	
عقد اجتماع ربعي مع موظفي مكتب الوكيل لتقييم الأداء والارتقاء بالعمل بواقع (4) اجتماعات سنوياً.	4	عقد الاجتماعات	مكتب الوكيل		1	1	1	1	0	0	0	1	1	2%	
عقد اجتماع مع مندوبي المتابعة في الوزارة.	2	عقد الاجتماعات	مكتب الوكيل		2	0	0	0	0	0	0	1	1	2%	
تنفيذ نشاط ترفيهي لموظفي مكتب الوكيل.	1	تنفيذ النشاط	مكتب الوكيل		0	1	0	0	500	0	500	1	1	2%	
إعادة تشكيل كافة اللجان الدائمة بداية عام 2022م.	1	تحديث اللجان	مكتب الوكيل		1	0	0	0	0	0	0	1	1	2%	
تنفيذ (1) لقاء تكريمي لفريق مكتب الوكيل نهاية عام 2022م.	1	عقد اللقاء	مكتب الوكيل		0	0	0	1	1,200	0	1200	1	3	2%	
عقد وتنظيم (4) اجتماعات مع موظفي الوزارة بداية العام الميلادي كل فئة على حدة (إداريين، خطباء وأئمة، مؤذنين)	4	عقد اجتماعات	مكتب الوكيل	الإدارات العامة	4	0	0	0	1,000	1,000	0	1	1	2%	
عقد وتنظيم (12) زيارات خاصة بكبار العلماء كبار والحالات الإنسانية الخاصة، مع توفير دروع	12	تنظيم الزيارات	مكتب الوكيل	مكتب الوكيل	3	3	3	3	500	500	0	1	1	2%	
عقد (20) اجتماع مع كافة الإدارات والوحدات لمناقشة إنجازات عام 2022م وتحديد أولويات ومنهجيات إعداد خطة الوزارة لعام 2023م.	20	عقد الاجتماع	مكتب الوكيل	العلاقات العامة والاعلام	0	20	0	0	0	0	0	1	1	2%	
عقد ورشات عمل مع خبراء متخصصين	2	تعزيز وتحسين ادارة سمعة الوزارة	مكتب الوكيل	العلاقات العامة والاعلام	1	0	1	0	3,000	0	0	1	1	2%	
تشكيل فريق خارجي لتقييم الهوية البصرية لتعزيز سمعة الوزارة	1	تحسين السمعة والصورة الذهنية	مكتب الوكيل	العلاقات العامة والاعلام	1	0	0	0	400	0	0	1	1	2%	
عقد ندوة عمل لتعزيز سمعة الصورة الذهنية الوزارة	1	عدد المشاركين	مكتب الوكيل	العلاقات العامة والاعلام	1	0	0	0	300	0	0	1	1	2%	
تفعيل قسم الشكاوي من خلال عقد ورشة عمل مع الإدارات العامة والمديريات	1	عدد المشاركين نسبة المشاركة تقرير ختامي بالتوصيات والمخرجات	مكتب الوكيل	العلاقات العامة والاعلام	0	1	0	0	3,000	0	0	1	1	2%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شكل (درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي			
تنفيذ حملة ومبادرة لتعزيز الانتماء الوظيفي وإقامة مسابقة بين الإدارات والمديريات	1	عدد المشاركين نسبة المشاركة	العلاقات العامة والاعلام	الإدارات العامة	0	0	1	0	2,000	0	1	2%	
عقد ومتابعة دبلومة الاعلام الرقمي (باكج دورات) السيناريو الرقمي، البودكاست ، الإضاءة ، الفوتوغرافيات)	4	عدد برامج الدبلومة عدد المحاضرات عدد المشاركين نسبة المشاركة	التخطيط	العلاقات العامة والاعلام	1	1	1	1	0	0	1	2%	
عقد 3 دورات لتحسين أداء موظفي العلاقات العامة وطباعة كتاب البروتوكول وتوزيعه على المشاركين في الدورة	3	عدد الدورات عدد المشاركين عدد النشرات الموزعة	العلاقات العامة والاعلام	الإدارات العامة	1	0	1	0	1,000	0	1	2%	
نشر أخبار وتقارير إعلامية	500	عدد الأخبار عدد التقارير	العلاقات العامة والاعلام	الإدارات العامة	120	130	120	130			1	2%	
إنتاج مواد مرئية (تقارير مرئية فيديو بلاس فيديو جرافيك مقاطع وفواصل)	50	عدد المواد المدة بالدقائق	العلاقات العامة والاعلام	الإدارات العامة	10	15	15	10	4,000	0	1	2%	
تنفيذ حلقات "بث مباشر" لأبرز ملفات الاوقاف	4	عدد الحلقات المدة بالدقائق	العلاقات العامة والاعلام	الإدارات العامة	1	1	1	1	0	0	1	2%	
إعداد نشرات إخبارية أسبوعية بنظام الموجز	40	عدد النشرات عدد الأخبار	العلاقات العامة والاعلام	الإدارات العامة	10	10	10	10	0	0	1	2%	
إنتاج مقاطع تمثيلية لمعالجة ظواهر اجتماعية	3	عدد الفيديوهات مدة الفيديوهات بالدقائق	العلاقات العامة والاعلام	الإدارات العامة	0	0	2	1	7,000	0	1	2%	
سلسلة (منهاج حياة) قصص نجاح	3	عدد قصص النجاح عدد المشاركين نسبة المشاركة/التفاعل	العلاقات العامة والاعلام	الإدارات العامة	2	1	0	0	7,000	0	1	2%	
تنفيذ أنشودة (تحفيظ - وعظ - تعليم شرعي)	2	عدد الأناشيد	العلاقات العامة والاعلام	الإدارات العامة	0	1	1	0	7,000	0	1	2%	
إنتاج مقاطع دعوية (ريلز)	12	عدد المقاطع مدة المقاطع	العلاقات العامة والاعلام	الإدارات العامة	3	3	3	3	1,000	0	1	2%	
تنفيذ زيارات لمؤسسات اعلامية	6	عدد الزيارات عدد المستفيدين	العلاقات العامة والاعلام	الإدارات العامة	1	2	2	1	1,000	0	1	2%	
دورة تدريبية مكثفة (إنتاج الأفلام عن طريق الموبايل)	1	عدد المشاركين نسبة المشاركة	العلاقات العامة والاعلام	الإدارات العامة	0	0	1	0	1,000	0	1	2%	
توسيع مساحة انتشار صفحات منصات الوزارة وترويجها وتطوير آلية النشر	1	عدد المستخدمين عدد المتابعين	العلاقات العامة والاعلام	الإدارات العامة	0	0	1	0	1,000	0	1	2%	
تجديد معدات التصوير الخاصة بدائرة الإعلام	1	قيمة التكلفة عدد المعدات المجددة	العلاقات العامة والاعلام	المشاريع	1	0	0	0	50,000	1	1	2%	
تنظيم عدد (1) ورشة عمل لمناقشة قرعة الحج لعام 2023	1	عدد المشاركين نسبة المشاركة	الحج والعمرة	مكتب الوكيل	1	0	0	0	500	0	1	2%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شئكل (درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي		
إعداد وتنفيذ استطلاع رأي خاص بقياس مدى رضا الجمهور على إدارة موسم الحج لعام 2023	1	عدد المشاركين نسبة المشاركة	الحج والعمرة	التخطيط	0	0	0	1	500	0	1	2%
عقد (3) اجتماعات واللقاءات تبادلية مع جمعية اصحاب شركات الحج والعمرة	3	عدد المشاركين نسبة المشاركة	الحج والعمرة	مكتب الوكيل	0	1	1	1	500	0	1	2%
عقد (4) لقاءات تفاعلية مع وزارة الاقتصاد لمتابعة أوضاع شركات الحج والعمرة المؤهلة عن عام 2023	4	عدد المشاركين نسبة المشاركة	الحج والعمرة	0	0	2	0	2	0	0	1	2%
عقد (4) لقاءات تفاعلية مع وزارة السياحة والضبطية القضائية بشأن الخدمات المقدمة من شركات الحج والعمرة	4	عدد المشاركين نسبة المشاركة	الحج والعمرة	0	2	0	0	0	0	0	1	2%
تنسيب عدد من الموظفين لحضور عدد (3) دورات تدريبية لتحسين السمعة المؤسسية وتطوير الأداء الوظيفي للإداريين والوعاظ وإداري الشركات	3	عدد المشاركين نسبة المشاركة	الحج والعمرة	التخطيط	1	1	1	0	0	0	1	2%
عقد عدد (2) ورش عمل لمشاركة الجمهور في صنع القرار، للارتقاء بالعمل	2	عدد المشاركين نسبة المشاركة	الحج والعمرة	مكتب الوكيل، التخطيط	0	1	0	1	800	0	1	2%
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشئكل												
قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشئكل												
البرنامج(1) / بناء جسور الثقة وتعزيز العلاقة مع الجمهور												
2.2.4 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) / تعزيز فعالية الهياكل التنظيمية للدوائر الحكومية بما يتناسب مع طبيعة المهام والخطط												
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	داخلي	خارجي	توزيع التكلفة / شئكل (درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن نسبة الانجاز
عقد (3) لقاءات نخبوية لشخصيات خارج الوزارة في مجال التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي	3	عقد اللقاءات	التخطيط	العلاقات العامة والإعلام	1	0	1	1	300	0	1	2%
تشكيل لجنة خاصة بأصحاب المصلحة والمستفيدين (مثل أولياء الأمور والمستأجرين وأصحاب شركات الحج ... الخ)	1	تشكيل اللجنة	التخطيط	الإدارات العامة	1	0	0	0	0	0	1	1%
تنفيذ مشروع بنك الأفكار (أو) صالون الأفكار وتطويره بشكل مستمر والاستفادة منه	4	تنفيذ المشروع	التخطيط	الإدارات العامة	1	1	1	1	0	0	1	2%
عقد ورشة بالتعاون مع الجهات والمرجعيات الحكومية لتطبيق الأدلة الإرشادية الخاصة بمعايير جودة الخدمات والعمليات الإدارية.	1	عقد الورشة	التخطيط	الأمانة العامة	0	1	0	0	0	0	1	2%
الانضمام لعضوية مؤسسات ذات علاقة بالجودة عربية ودولية	4	الانضمام	التخطيط	مكتب الوكيل	1	1	1	1	0	0	1	2%
إعداد وتنفيذ استطلاع رأي خاص بقياس مدى رضا الجمهور على إدارة موسم الحج لعام 2022م	1	تنفيذ الاستطلاع	الحج والعمرة	التخطيط	0	0	0	1	700	0	1	2%
إعداد محتوى دورة تدريبية خاصة بترميم وصيانة المخطوطات بالمشاركة مع الجهات ذات الصلة.	1	عقد الدورات	المخطوطات	التخطيط	1	0	0	0	150	0	1	2%
عمل نشرات تعريفية بالمساجد والأماكن الأثرية في قطاع غزة	2000	عدد النشرات	المخطوطات	التخطيط، الدعوة ولإرشاد	500	500	500	500	300	0	1	2%



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكل	(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي		
عمل نشرات تعريفية بالمخطوطات وأهم المكتبات التي تحتوي على المخطوطات في قطاع غزة	2000	عدد النشرات	المخطوطات	الحاسوب ، العلاقات العامة	0	1000	1000	0	300	0	0	1	2%	
تنفيذ زيارات للمكتبات والمراكز الثقافية وإبراز أهمية الموروث الثقافي التاريخية في قطاع غزة	8	عدد الزيارات	المخطوطات	وزارة الثقافة	2	2	2	2	0	0	0	1	1%	
تنفيذ ورش عمل حول المخطوطات والمساجد الأثرية والمواقع التاريخية في كيفية التعريف بها وتوعية الجمهور بأهمية الحفاظ عليها وحمايتها	2	عدد المشاركين	المخطوطات	وزارة الثقافة	1	0	1	0	150	0	0	1	2%	
نشر ألبومات مصورة و شارحة عن المساجد والمواقع الأثرية في فلسطين عبر منصات التواصل الاجتماعي .	100	عدد المتفاعلين	المخطوطات	العلاقات العامة والإعلام	0	0	50	50	0	0	0	1	2%	
المشاركة في معارض الكتب وتبادل الكتب والمراجع مع المكتبات والمراكز الثقافية	2	عدد الكتب المستبدلة	المخطوطات	المؤسسات الثقافية	1	1	0	0	0	0	0	1	1%	
إعداد محتوى دورة تدريبية خاصة بترميم وصيانة المخطوطات بالشراكة مع الجهات ذات الصلة.	1	اعداد المحتوى	المخطوطات	التخطيط	1	0	0	0	150	0	0	1	2%	
عمل زيارات ميدانية للمدارس والكلديات والجامعات لنشر الوعي الثقافي بالموروث التاريخي والمخطوطات	28	عدد الزيارات	المخطوطات	العلاقات العامة والإعلام	7	7	7	7	350	0	0	1	2%	
تنفيذ زيارات لتبادل الخبرات في مجال الرقابة والتدقيق مع المؤسسات الحكومية وأجهزة الرقابة الحكومية والمستقلة.	2	تنفيذ زيارة	الرقابة الداخلية	العلاقات العامة والإعلام	1	0	1	0	0	0	0	1	1%	
نقل (5) رسائل من الوزارة للعالم الاسلامي	5	توصيل الرسائل	المشاريع	الأمانة العامة لمجلس الوزراء	2	1	1	1	0	0	0	1	1%	
متابعة جداول تفتيش المفتشين وتقارير الزيارات.	1	متابعة التفتيش	الأماك الوقفية	مديريات الأوقاف	1	1	1	1	0	0	0	2	1%	
توفير عناصر أمن من شرطة الداخلية لمقبرة الشيخ رضوان والشهداء .	2	توفير عناصر	الأماك الوقفية	الداخلية	1	1	1	1	0	0	0	1	1%	
توفير حراس عدد (30) للمقابر التي لا يوجد عليها حراسات.	30	توفير حراس	الأماك الوقفية	مديريات الأوقاف	8	7	8	7	0	0	0	1	1%	
تنفيذ برنامج يعمل على حوسبة طلب إعفاء القبور واختصار المدة الزمنية.	1	تنفيذ البرنامج	الأماك الوقفية	الحاسوب	1	0	0	0	0	0	0	1	1%	
عقد ورشة عمل حول آليات تخفيض سعر القبر على الجمهور (المساحة المستغلة، إنشاء قبور الأطفال، المواد الإنشائية، دراسة إمكانية عمل مصنع لمواد بناء القبر.....).	1	عقد ورشة العمل	الأماك الوقفية	مديريات الأوقاف، الشؤون المالية	1	0	0	0	300	0	1	0	2%	
توفير تغطية مالية لطلبات إعفاء للقبور من خلال المؤسسات الخيرية والإغاثية.	1	قيمة الإعفاءات عدد حالات الاعفاء النسبة المئوية	الأماك الوقفية	المشاريع	1	0	0	0	0	0	0	0	1%	
مشروع ترفيم القبور وتسهيل الوصول إلى القبر .	1	عدد القبور المرقمة عدد المقابر المنجرة	الأماك الوقفية	مديريات الأوقاف	1	0	0	0	0	0	0	1	1%	
تكريم المستأجرين الملتزمين بدفع الأجرة السنوية في موعدها المحدد بشهادات شكر وتقدير على التزامهم	100	عدد المستأجرين نسبة المستأجرين الملتزمين خلال العام	الأماك الوقفية	مديريات الأوقاف	25	25	25	25	200	0	1	0	2%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي			
المشاركة في مناسبات اجتماعية خاصة بالمستأجرين وتوطيد العلاقة الإنسانية معهم من خلال رسائل جوال أو اتصال أو الحضور الشخصي لهذه المناسبات	20	المشاركة في المناسبات	الأملك الوقفية	مديريات الأوقاف	5	5	5	5	500	0	1	2%	
عقد اجتماعات رسمية وغير رسمية مع المستأجرين مجتمعين أو فرادي بهدف التباحث في مواضيع خاصة بمصلحة الأراضي والعقارات الوقفية وآليات تطويرها والمحافظة عليها	25	عدد الاجتماعات مخرجات وقرارات وتوصيات	الأملك الوقفية	مديريات الأوقاف	6	6	6	7	500	0	1	2%	
تنفيذ 10 زيارات لمؤسسات تعليمية ومجتمع مدني	10	عدد الزيارات عدد المستفيدين	التعليم الشرعي	العلاقات العامة	3	3	0	4	400	0	1	2%	
المشاركة في مناسبات عامة واحتفالات وطنية	5	المشاركة في المناسبات	التعليم الشرعي	العلاقات العامة	2	1	0	2	300	0	1	2%	
عقد اجتماع عدد4 مع أولياء الأمور في المدرستين	4	عدد الاجتماعات مخرجات وقرارات وتوصيات	التعليم الشرعي	التعليم الشرعي	0	2	2	0	400	0	1	2%	
نشر بروشور تعريفى بالمدارس الشرعية	1	عدد البروشورات	التعليم الشرعي	العلاقات العامة	1	0	0	0	500	0	1	2%	
نشر إعلانات ترويجية إذاعية وتلفزيونية	2	عدد الإعلانات	العلاقات العامة والإعلام	دائرة المدارس	0	0	2	0	100	0	1	2%	
زيارة الطلبة لعدد من الدعاة والعلماء والمفتين لإكسابهم خبرة علمية والتكريم بدرع تذكاري	10	عدد الزيارات عدد المستفيدين	التعليم الشرعي	التعليم الشرعي	5	0	0	5	1,000	0	1	5%	
عمل إعلانات ممولة لكلية الدعوة الإسلامية بفروعها.	12	عدد الإعلانات الممولة	التعليم الشرعي	العلاقات العامة	3	3	3	3	1,200	0	1	5%	
إبراز نماذج متميزة من خريجي وطلاب كلية الدعوة الإسلامية.	20	عدد النماذج والشخصيات	التعليم الشرعي	العلاقات العامة	5	5	5	5	1,000	0	0	5%	
تجهيز يافطات تعريفية في مداخل كلية الدعوة الإسلامية بفروعها.	10	عدد اليافطات	التعليم الشرعي	الوزارة	10	0	0	10	6,000	0	1	5%	
إنتاج فيلم وثائقي عن كلية الدعوة الإسلامية بفروعها.	1	عدد الفيديوهات	العلاقات العامة والإعلام	كلية الدعوة	1	0	0	0	400	0	1	5%	
إعداد برمو خاص بالكلية متنوعة	15	عدد البرومو	العلاقات العامة والإعلام	كلية الدعوة	3	4	4	4	0	0	1	1%	
تنظيم احتفالات مركزية سنوية لتكريم (الطلاب الناجحين في الثانوية من أبناء الموظفين + المتقاعدين + الماجستير والدكتوراه حفل تكريم الإمام الرسالي	3	عدد الإحتفالات عدد المشاركين	العلاقات العامة والإعلام	الإدارات العامة	0	3	0	0	6,000	0	1	3%	
تنظيم برامج وورشات عمل للموظفين خارج الدوام الرسمي	1	عدد الأنشطة المنفذة	العلاقات العامة والإعلام	الإدارات العامة	0	0	1	0	0	2,000	1	1%	
توعية الموظفين حول كيفية التعامل في أوقات الطوارئ	2	عدد الدورات عدد المشاركين عدد النشرات الموزعة	العلاقات العامة والإعلام	مؤسسات الحكومية والمجتمع المدني	0	1	0	1	200	0	1	2%	
القيام بزيارات لتبادل الخبرات مع المؤسسات الحكومية والمجتمع المدني في جميع مجالات العمل التي تهتم بها الوزارة		عدد الأنشطة المنفذة	العلاقات العامة والإعلام	مؤسسات الحكومية	2	3	2	2	1,500	0	1	2%	
عقد ندوة مع النخب الاجتماعية والشبابية والإعلامية		عدد المشاركين نسبة المشاركة	العلاقات العامة والإعلام	الإدارات العامة + مؤسسات الحكومية والمجتمع المدني	0	1	0	0	7,000	0	1	1%	



الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسئولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكل تشغيلي	(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي				
احياء الفعاليات الوطنية والإسلامية بواقع 5 احتفالات	5	عدد المشاركين نسبة المشاركة	العلاقات العامة والإعلام	الإدارات العامة ، مؤسسات الحكومية ،المجتمع المحلي	2	1	1	1	500	0	0	1	1%	
تعزيز العلاقات الدولية بين المؤسسات الدينية في فلسطين ودول الجوار	10	عدد التفاهات	العلاقات العامة والإعلام	مؤسسات الحكومية	2	2	3	2	0	0	0	1	1%	
تبادل الخبرات والخبراء في مجالات العلاقات العامة والاعلام في الجامعات الفلسطينية	5	عدد الجهات والخبراء	العلاقات العامة والإعلام	مؤسسات الحكومية ،المجتمع المحلي	2	1	1	1	0	0	0	1	1%	
مطبوعات تخدم الهوية البصرية	10	عدد النشرات والمطبوعات	العلاقات العامة والإعلام	الإدارات العامة	10	0	0	0	6,000	0	0	1	1%	
إقامة أنشطة رياضية بين الإدارات والمديريات	5	عدد الأنشطة	العلاقات العامة	مؤسسات الحكومية ،المجتمع المحلي	2	1	1	1	0	5,000	0	1	1%	
تشكيل نادي المواهب الخاص بالموظفين	1	عدد المشاركين نسبة المشاركة	العلاقات العامة والإعلام	مؤسسات الحكومية ،المجتمع المحلي	1	0	0	0	0	0	0	1	1%	
عقد لقاء شهري (جلسة في كتاب)	12	عدد اللقاءات	العلاقات العامة والإعلام	الإدارات العامة	3	3	3	3	0	0	0	1	1%	
تنظيم لقاءات معاشرة المديريات والدوائر	20	عدد اللقاءات	العلاقات العامة والإعلام	مكتب وكيل	5	5	5	5	0	0	0	1	1%	
تنفيذ زيارات ميدانية للمؤسسات الإعلامية والصحفية والوكالات .	5	تنفيذ زيارات للمؤسسات	الدعوة والإرشاد		5	0	0	0	500	0	0	1	1%	
زيادة مجموعات الواتس والفايس لكل مسجد ومركز تحفيظ وعددها 1200 مجموعة	1200		الدعوة والإرشاد		300	300	300	300	0	0	0	1	1%	
استقبال شكاوى الجمهور والاجابة عنها	1		الدعوة والإرشاد		1	0	0	0	0	0	0	1	1%	
التعاون مع دوائر الإعلام في الوزارات والجامعات، مثل: الدعوة والإعلام في الجامعة الإسلامية	1	العدد	الدعوة والإرشاد	العلاقات العامة	1	1	1	1	0	0	0	2	1%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشيكال														
قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشيكال														
2.2.4 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // تعزيز فعالية الهياكل التنظيمية للدوائر الحكومية بما يتناسب مع طبيعة المهام والخطط														
البرنامج(1) / توفير بيئة عمل مناسبة للعمل في أوقات الأزمات والطوارئ														
2.2.4 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // تعزيز فعالية الهياكل التنظيمية للدوائر الحكومية بما يتناسب مع طبيعة المهام والخطط														
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسئولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة/ شيكل تشغيلي	درجة الاهمية (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
إعداد خطة بديلة للتحفيظ عن بعد في حالات الطوارئ والأزمات	5	عدد الأنشطة قيمة الموازنة	القرآن الكريم	مكتب الوكيل، الشؤون المالية	5	0	0	0	0	38,200	0	1	12%	
تسميع إلكتروني للطلبة عبر الواتس آب حسب الضرورة	4	عدد الطلبة المشاركين	القرآن الكريم	0	1	1	1	1	0	0	0	1	10%	
تعميم منشورات وفوائد دعوية عبر مجموعات الواتس آب للطلبة والمحفظين والمحفظات		عدد المنشورات عدد مجموعات الواتس	القرآن الكريم	العلاقات العامة والإعلام	1	0	0	0	0	0	0	1	25%	
عقد محاضرات ودروس دينية إلكترونية	4	عدد المحاضرات والدروس عدد المشاركين	القرآن الكريم	الدعوة و الإرشاد	1	1	1	1	0	0	0	1	20%	
تجهيز آليات وخطط بديلية لتنفيذ الأنشطة الدعوية عن بعد ومواجهة حالات الطوارئ والأزمات	1	عدد الخطط والأنشطة	الدعوة والإرشاد	التخطيط	1	0	0	0	2,500	0	0	1	28%	
تجهيز موقع للعمل في حالات الطوارئ متوفر فيه (كهرباء + إنترنت + اتصالات)	8	تجهيز موقع الطوارئ	الدعوة والإرشاد		8	0	0	0	2,500	0	0	1	5%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشيكال														
قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشيكال														

الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكل		(درجة الأهمية) (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسبة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
البرنامج(1) / تعزيز التأهب والاستجابة لمواجهة المخاطر															
2.2.4 (الهدف الاستراتيجي الحكومي الذي يساهم البرنامج في تحقيقه) // تعزيز فعالية الهياكل التنظيمية للدوائر الحكومية بما يتناسب مع طبيعة المهام والخطط															
100%		%													
الأنشطة	مؤشر الأداء (قيمة رقمية)	وصف المؤشر	الجهة المسؤولة	الجهة المساندة	1 ر	2 ر	3 ر	4 ر	مصدر التكلفة		توزيع التكلفة / شيكل		درجة الاهمية (1-2-3)	الوزن % النسبي	نسمة الانجاز
									داخلي	خارجي	رأسمالي	تشغيلي			
بناء (100) قبر للطوارئ في المقابر المفتوحة.	100	عدد القبور الجاهزة للدفن عدد المقابر تكلفة بناء القبر	الأملك الوقفية	الشؤون المالية، الشؤون الإدارية	25	25	25	25	29,000	0	0	1	1	60%	
ترصيد وتأمين مبلغ احتياطي في الموازنة لمواجهة احتياجات طارئة بما لا يقل عن 10% من الموازنة.	10%	قيمة المبلغ	الشئون المالية	التخطيط	10	0	0	0	0	0	0	1	2	25%	
تنفيذ مناورة إخلاء المدارس في المدرستين	2	عدد المناورات عدد المشاركين مدة وزمن الإخلاء	التعليم الشرعي	الدفاع المدني	2	0	0	0	100	0	0	1	2	10%	
تفعيل منصة الخطباء الالكترونية.	1	تفعيل منصة	الدعوة والإرشاد	الحاسوب	1	0	0	0	0	0	0	1	1	5%	
قيمة التكلفة بتمويل داخلي بالشيكل									29,100	0		قيمة التكلفة بتمويل خارجي بالشيكل			
</															



الملاحق



#	المجال (الوزن)	الإدارة العامة / الوحدة التنظيمية	الوزن النسبي من المجال	وزن الإدارة العامة	عدد الأنشطة	الوزن النسبي للأنشطة	الموازنة الداخلية	الوزن النسبي للموازنة الداخلية	الموازنة الخارجية	الوزن النسبي للموازنة الخارجية
1	المجال الديني (50%)	القرآن الكريم	25%	12.50%	105	8.80%	2,169,750	16.89%	243,005	0.52%
2		الدعوة والإرشاد	25%	12.50%	184	15.42%	381,600	2.97%	450,500	0.96%
3		المساجد والمديريات	20%	10.00%	63	5.28%	451,950	3.52%	125,000	0.27%
4		التعليم الشرعي	15%	7.50%	186	15.59%	745,750	5.80%	6,735,500	14.29%
5		الحج والعمرة	10%	5.00%	44	3.69%	19,000	0.15%	105,000	0.22%
6		وحدة شؤون القدس	5%	2.50%	21	1.76%	8,000	0.06%	187,000	0.40%
7		دائرة المخطوطات والآثار	0%	0.00%	23	1.93%	5,440	0.04%	6,000	0.01%
إجمالي المجال الديني										
1	المجال الوقفي (30%)	الأموال الوقفية	50%	15.00%	77	6.45%	839,200	6.53%	693,600	1.47%
2		تتمية أموال الوقف	35%	10.50%	16	1.34%	7,014,000	54.59%	0	0.00%
3		المشاريع والتعاون الدولي	15%	4.50%	27	2.26%	30,000	0.23%	16,577,500	35.17%
إجمالي المجال الوقفي										
1	المجال المؤسسي (20%)	ديوان الوزير ومكتب الوكيل	10%	2.00%	19	1.59%	9,650	0.08%	7,950	0.02%
2		الشؤون الإدارية	15%	3.00%	75	6.29%	427,770	3.33%	227,900	0.48%
3		الشؤون المالية	10%	2.00%	19	1.59%	14,700	0.11%	0	0.00%
4		الشؤون القانونية	10%	2.00%	18	1.51%	20,300	0.16%	0	0.00%
5		الزكاة والإغاثة	15%	3.00%	61	5.11%	137,250	1.07%	21,300,600	45.18%
6		الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات	10%	2.00%	50	4.19%	423,040	3.29%	231,900	0.49%
7		العلاقات العامة والإعلام والإذاعة	10%	2.00%	78	5.70%	121,100	0.93%	200,000	0.53%
8		وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي	10%	2.00%	78	6.54%	28,460	0.22%	0	0.00%
9		وحدة الرقابة الداخلية	10%	2.00%	59	4.95%	1,000	0.01%	0	0.00%
إجمالي المجال المؤسسي										
المجموع										
			100.00%	100.00%	1193	100.00%	12,672,425	100.00%	46,456,125	100.00%



دولة فلسطين
وزارة الأوقاف والشؤون الدينية
الإدارة العامة للشؤون المالية



التاريخ: 11 جمادي أول 1444 هـ
الموافق: 2022/12/05 م
الرقم: 2022/616
المرفقات:

الأخوة/ المدراء العامون ومدراء الوحدات

الأخوة/ مدراء المديريات والدوائر

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

للمنف
مع مضمون
سري
مكتوب

الموضوع: تعميم/ تعليمات مهمة بالإضافة إلى كيفية إجراء مناقلات بين الأنشطة

بداية نسال الله لكم التوفيق والسداد في القول والعمل، ونتمنى لكم موفور الصحة والعافية وبعد؛
بالإشارة للموضوع أعلاه، وبناءً على تعليمات عطوفة الوكيل بإصدار تعميم يوضح بعض التعليمات
المهمة بالإضافة إلى كيفية إجراء مناقلات بين الأنشطة التابعة للإدارات والوحدات التنظيمية، وهي
على النحو التالي: -

1. ضبط الإنفاق والالتزام بالمخصصات المالية المعتمدة في الموازنة وعدم تجاوزها.
2. على الجهة الطالبة المختصة دراسة مدى الحاجة مع توفر أسباب جوهرية مبررة لإجراء المناقلة.
3. لا يجوز صرف أي نفقة أو مناقلة نشاط ما لم يتوفر له مخصص مالي في الموازنة.
4. تجوز المناقلات بين الأنشطة ولكن في حدود الأسقف المعتمدة في الموازنة والخطة التشغيلية لكل الإدارات العامة والوحدات التابعة للوزارة.
5. ألا يكون النشاط المنقول إليه مكرراً أو تم تنفيذه خلال العام.
6. على الإدارات العامة والوحدات الالتزام بالمبالغ المترصدة لكل فعالية ونشاط في الخطة التشغيلية وعدم تجاوز المبلغ المرصود لكل نشاط.
7. في حال أن النشاط موجود ومترصد له مبلغ تقديري في الخطة التشغيلية وتم تغطية النشاط من خلال تبرعات خارجية عدم المطالبة بالمبلغ المترصد للنشاط لأنشطة أخرى للحفاظ على أموال الوقف والعمل على ترشيد النفقات.
8. عند استحداث نشاط مهم غير موجود في الخطة التشغيلية والمطالبة بإجراء مناقلة له من نشاط آخر تجوز المناقلة من نشاط آخر مهم وإن لم يتوفر يلغى النشاط والالتزام بالمبالغ المرصودة في الموازنة والخطة التشغيلية لكل إدارة عامة ووحدة.
9. على كل دائرة متابعة ما تم صرفه لكل نشاط وعدم تجاوز المخصصات المالية المعتمدة في الموازنة والخطة التشغيلية وإذا تبين وجود تجاوز تضع كل دائرة نفسها تحت طائلة المسؤولية.



✉ Email: info@palwakf.ps - ☎ Web: (1612) - التلفون الداخلي: 2623114 - 2623117 غرة: 2022



دولة فلسطين
وزارة الأوقاف والشؤون الدينية
الإدارة العامة للشؤون المالية



10. على كل إدارة عامة ووحده عدم استحداث أنشطة وفعاليات غير مهمه وذلك حفاظاً على أموال الوقف وعدم الإهدار في المصاريف.
11. على الجهات المنفذة لإجراء المناقلات مراقبة وتدقيق مسوغات المناقلة من الجانب المالي بحيث لا تتعدى الأسقف المعتمدة في الموازنة والخطة التشغيلية.
12. على الجهة الطالبة للمناقلة تعبئة النموذج الخاص بالمناقلة مرفق مع الكتاب من نشاط إلى نشاط. (مرفق النموذج طي التعميم)
13. تحديد عدد مرات المناقلة بحيث تكون مرة واحدة في العام وضمن الضوابط السابقة ولأنشطة طارئة فقط.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير

أ. سامي محمود عبده

المدير العام

12/5/2022



صورة:

مكتب الوكيل

الإدارات العامة والوحدات والمديريات والدوائر

نموذج المناقلة

الملف



palwakfg

وزارة الأوقاف والشؤون الدينية

☎ غرة: 2623117 - 2623114 - التليفون الداخلي: (1612) Web: (1612) - Email: info@palwakf.ps

ارجو المواقفة على اجراء المناقشات المطلوبة البيئة تنافيها اذناه

مدير الموازنة والتدقيق





دولة فلسطين

وزارة الأوقاف والشؤون الدينية



التاريخ: 5 جمادى الأولى 1444 هـ

الموافق: 2022/11/29 م

الرقم: -

المرفقات: -

المالية -

التخطيط -

مكتب الوكيل -

الإدارة العامة -

مكتب الوكيل -

التخطيط -

الإدارة العامة -

مكتب الوكيل -

التخطيط -

الإدارة العامة -

مكتب الوكيل -

التخطيط -

الإدارة العامة -

مكتب الوكيل -

التخطيط -

الإدارة العامة -

مكتب الوكيل -

التخطيط -

الإدارة العامة -

مكتب الوكيل -

التخطيط -

الإدارة العامة -

مكتب الوكيل -

التخطيط -

الإدارة العامة -

مكتب الوكيل -

التخطيط -

الإدارة العامة -

مكتب الوكيل -

التخطيط -

الإدارة العامة -

مكتب الوكيل -

التخطيط -

الإدارة العامة -

الأخ / د. عبد الهادي سعيد الأغا

وكيل وزارة الأوقاف والشؤون الدينية،، حفظه الله

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

الموضوع: اعتماد الخطة التشغيلية لعام 2023م

بداية تهديكم الإدارة العامة للشؤون المالية وكذلك وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي خالص التحيات، ونسأل الله لكم دوام الصحة والعافية، بالإشارة إلى الموضوع أعلاه، نرفق لعطوفتكم الخطة التشغيلية لعام 2023م، ونرجو من عطوفتكم إقرار البنود المرفقة أدناه على النحو التالي:

البيان	الجهة المسؤولة
1. اعتماد الخطة التشغيلية لعام 2023م.	عطوفة وكيل الوزارة
2. تختيم كافة أوراق الخطة التشغيلية لعام 2023م، بختم مكتب الوكيل.	مكتب الوكيل
3. تصوير عدد (30) نسخة للخطة التشغيلية المختمة لعام 2023م	الشؤون المالية
4. توزيع نسخ الخطة التشغيلية لعام 2023م داخلياً لجميع الإدارات العامة والوحدات التنظيمية والمديريات الخمس حسب.	مكتب الوكيل التخطيط
5. مخاطبة الأمانة العامة لمجلس الوزراء بنسخة من الخطة التشغيلية لعام 2023م شريطة ان تكون مختتمة كافة أوراقها بختم الوكيل.	مكتب الوكيل
6. الإيعاز للإدارات العامة بتجهيز خطة تنفيذية موزعة على 12 شهر، مع بيان مسؤولية التنفيذ لكل دائرة وقسم وكل موظف، ووفق النموذج المعد من وحدة التخطيط لهذا الغرض مع العلم بأن هذا الأمر يحقق عدة فوائد منها: أ. معرفة المصاريف الشهرية والموارد المالية اللازمة للوزارة بما يتماشى مع السياسة المالية الجديدة. ب. يساعد وحدة العلاقات العامة والمشاريع من جدولة أنشطة الإدارات والوحدات ضمن برامجها وأنشطتها خلال الأشهر.	الإدارات العامة





	ت. معرفة المخطط الزمني للمهام الموكلة بها كل دائرة أو قسم أو موظف. ث. زيادة الرقابة على تنفيذ الخطة ومعرفة ما يجب على الوزارة إنجازه من النتائج أو المخرجات التي يتعين على الوزارة تحقيقها من الخطة خلال أشهر العام.
مكتب الوكيل الإدارة العامة للشؤون المالية وحدة التخطيط	7. إصدار قرار وزاري مهور بتوقيع عطوفة وكيل الوزارة يشمل السياسات التالية : أ. أن الاتفاق على الأنشطة التشغيلية لكل إدارة عامة أو وحدة تنظيمية وفق المخصصات المرصودة والمعتمدة لها في الخطة التشغيلية. ب. أن أية أنشطة جديدة مقترحة من الإدارات العامة والوحدات التنظيمية وليس لها مخصص معتمد في خطة 2023م، وباجة إلى مخصصات مالية جديدة يتم تأجيلها لخطة عام (2024م). ت. يستثنى من السياسات السابقة الحالات الاستثنائية حال الأزمات والطوارئ بعد موافقة الجهات المختصة عليها.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير

الاسم	م. عبد الحميد عباس معد الخطة	د. محمد أبو مصطفى مدير وحدة التخطيط	أ. سلامة العطار مدير الموازنة المالية	أ. سامي عبيدة مدير عام الشؤون المالية
التوقيع				



افتتاح مركز ابن الجوزي للعلوم الشرعية التابع لكلية الدعوة الإسلامية في المحافظة الوسطى،
بدعم كريم من الهيئة العالمية للرعاية الإنسانية والإغاثة.



تكریم رواد الدعوة الالكترونية، خلال حفل نظمته وزارة الأوقاف والشؤون الدينية في قاعة القدس بمقر الوزارة، تقديراً لجهودهم في نشر المحتوى الدعوي على منصات التواصل الاجتماعي، بالإضافة لتكریم الداعيات المتميزات في نادي المواهب، والمشاركين في مشروع القراءة الجماعية الالكترونية .



توقيع مذكرة تفاهم بين وزارة الأوقاف والشؤون الدينية مع ممثل مؤسسة مسلم كير ماليزيا في فلسطين أ.
أحمد النجار لإنشاء وقفية الوحدة في قطاع غزة بتكلفة 205.550 دولار.



عقد وتنظيم زيارات ميدانية لتفقد الأراضي الوقفية والعقارات في مختلف محافظات قطاع غزة



تنفيذ زيارات ميدانية على لجان تسميع القرآن الكريم وجلسات السرد على جلسة واحدة



نظمت وزارة الأوقاف والشؤون الدينية بالتعاون مع المكتب الإعلامي الحكومي لقاءً حوارياً مع النخب المجتمعية والإعلامية في قطاع غزة بعنوان "وزارة الأوقاف رؤية مستقبلية" بحضور وكيل الوزارة د. عبد الهادي الأغا، ورئيس المكتب الإعلامي الحكومي أ. سلامة معروف، ومشاركة واسعة من شخصيات مجتمعية وإعلامية وأساتذة الجامعات وممثلي الفصائل والمختاتير والوجهاء.



تفقد وكيل وزارة الأوقاف والشؤون الدينية د. عبد الهادي الأغا أعمال البناء في وقفية مشروع ميدان فلسطين (الساحة)، على مساحة (2600) بتمويل كريم من مسلم كير ماليزيا، وذلك للاطلاع على العمل، رافقه فيها مدير عام الأملاك أ. مازن النجار ومدير أوقاف غزة د. محمد سالم ولغيف من مهندسي المشروع.



نفذت وزارة الاوقاف والشؤون الدينية في قطاع غزة مشروع الاضاحي وذلك بتمويل من وقف الديانة التركية ويتم تنفيذ المشروع من خلال لجان الزكاة التابعة للوزارة البالغ عددها (47 لجنة) ، وستصل لحوم الاضاحي لعدد (13.000) مستفيد من الأسر الفقيرة في القطاع، حيث يتعدى معدل الفقر ٦٤٪ من إجمالي السكان.



افتتح وكيل وزارة الأوقاف والشؤون الدينية د. عبد الهادي الأغا مركز الشهيد خليل الوزير (مسجد الشيخ عجلين) غرب مدينة غزة، الذي أُعيدَ إعماره بتبرُّع كريم من رضوان كامل حاكم ولاية جاوة الغربية - اندونيسيا، عبر مؤسسة أمان فلسطين، بعد تعرُّضه لتدمير كامل من قبل الاحتلال الصهيوني خلال العدوان الذي استهدف قطاع غزة عام 2014م.





وزارة الأوقاف والشؤون الدينية- غزة

بريد إلكتروني: Plan.wakf@gmail.com

تليفون: 08- 2801820

فاكس: 08- 2801830

